

Επιχειρησιακός  
Σχεδιασμός  
Δήμου Ναυπακτίας  
2020-2023



ΔΗΜΟΣ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ

## **Επιχειρησιακός Σχεδιασμός Δήμου Ναυπακτίας**

### **2020-2023**

#### **Περιεχόμενα**

<b>Α ΎΦΑΣΗ.....</b>	<b>5</b>
<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....</b>	<b>5</b>
<b>ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ.....</b>	<b>11</b>
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 1 - ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ-ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΣΗ-ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ ...</b>	<b>12</b>
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 2 - ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟ-ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟ-ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΟ .....</b>	<b>14</b>
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 3 - ΥΔΡΕΥΣΗ-ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ-ΥΔΑΤΙΝΟΙ ΠΟΡΟΙ .....</b>	<b>16</b>
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 4 - ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ-ΠΑΙΔΕΙΑ .....</b>	<b>17</b>
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 5 – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ .....</b>	<b>20</b>
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 6 – ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ .....</b>	<b>22</b>
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 7 - ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ .....</b>	<b>24</b>
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 8.....</b>	<b>26</b>
<b>ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ –ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΑ.....</b>	<b>26</b>
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 9.....</b>	<b>27</b>
<b>ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ – ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟΤΗΤΑ .....</b>	<b>27</b>
<b>ΕΝΟΤΗΤΑ 10.....</b>	<b>29</b>
<b>ΝΕΟΙ –ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ.....</b>	<b>29</b>
<b>Μεθοδολογία του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Ναυπακτίας.....</b>	<b>31</b>
<b>Ορολογία .....</b>	<b>33</b>
<b>Θεσμικό Πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....</b>	<b>37</b>
<b>Δομή και Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος.....</b>	<b>38</b>
<b>ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ .....</b>	<b>41</b>
<b>ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ.....</b>	<b>42</b>
<b>ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΤΑ ΤΗ ΠΕΡΙΟΔΟ 2020-2023.....</b>	<b>44</b>
<b>Μέσα και εργαλεία για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος .....</b>	<b>60</b>

Pareto Analysis .....	62
Balanced Scorecard Analysis.....	63
Αλληλεπιδράσεις Πολιτικής .....	67
Pest Analysis .....	67
<b>ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ – ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ.....</b>	<b>68</b>
Εσωτερικό Περιβάλλον του Δήμου Ναυπακτίας .....	92
Ανθρώπινο Δυναμικό.....	92
Αποτύπωση της Υφιστάμενης κατάστασης στις οργανικές μονάδες του Δήμου Ναυπακτίας .....	92
<b>Β΄ΦΑΣΗ.....</b>	<b>93</b>
<b>ΠΡΟΛΟΓΟΣ .....</b>	<b>93</b>
<b>ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΑΞΟΝΩΝ – ΜΕΤΡΩΝ – ΣΧΕΔΙΩΝ ΔΡΑΣΗΣ .....</b>	<b>98</b>
Τοπικά Σχέδια Δράσης.....	105
Τοπικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων Δήμου Ναυπακτίας Και Δήμου Θέρμου .....	105
Πρόγραμμα Εκτελεστέων Έργων .....	107
Επιχειρησιακός Προγραμματισμός.....	118
<b>3.2. ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΡΑΣΕΩΝ Α΄ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΑ ΑΞΟΝΑ –ΜΕΤΡΟ – ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ.....</b>	<b>119</b>
<b>ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ.....</b>	<b>119</b>
Πίνακες Αντιστοίχισης δεικτών – μέτρων – αξόνων – πολιτικών σε κατάσταση ΤΟ ΒΕ .....	146
Σχέδια Δράσης .....	146
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ 1.1.1: ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ.....	146
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ 2.2.1: ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ .....	148
ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ.....	148
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ 3.1.1: .....	150
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ 4.1.1: ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ .....	152
Οικονομικός Προγραμματισμός.....	154
Εκτίμηση εσόδων – εξόδων την διετία 2021 -2023.....	154
<b>4.4. Ανάλυση εσόδων .....</b>	<b>156</b>

<b>4.5. Ανάλυση εξόδων .....</b>	<b>158</b>
<b>Τελικές Εκτιμήσεις.....</b>	<b>163</b>
<b>SWOT ANALYSIS ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ .....</b>	<b>163</b>
<b>Balanced Scorecard ANALYSIS.....</b>	<b>165</b>
<b>Gap Analysis .....</b>	<b>170</b>
<b>Αλληλεπιδράσεις Πολιτικής .....</b>	<b>180</b>

## Α ΄ΦΑΣΗ

### ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006), για πρώτη φορά γίνεται υποχρεωτική η κατάρτιση Επιχειρησιακών προγραμμάτων από τους Δήμους με πληθυσμό άνω των 10.000 κατοίκων και προαιρετική για τους υπόλοιπους, με τον δε Ν.3852/2010 (Καλλικράτης) άρθρο 266 ορίζεται ότι για τον μεσοπρόθεσμο προγραμματισμό των δήμων εκπονείται το Τεχνικό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα (Τ.Ε.Π.) το οποίο εξειδικεύεται κατ' έτος σε Ετήσιο Πρόγραμμα Δράσης (Ε.Π.Δ.) και ετήσιο Προϋπολογισμό.

Η θεσμική υποχρέωση σύνταξης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων αποσκοπεί στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στους ΟΤΑ. Στόχοι του επιχειρησιακού προγράμματος είναι η ανάπτυξη της περιοχής στους τομείς αρμοδιοτήτων της και η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου. Στο επιχειρησιακό πρόγραμμα καθορίζονται οι στρατηγικοί στόχοι, οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Δήμου και οι δράσεις που πρόκειται να υλοποιήσει την επόμενη χρονική περίοδο σε όλους τους τομείς των αρμοδιοτήτων του (περιβάλλον, υποδομές, κοινωνική μέριμνα κοκ). Επίσης, περιλαμβάνονται στόχοι και δράσεις για τη βελτίωση της εσωτερικής του οργάνωσης και λειτουργίας. Τέλος, συμπεριλαμβάνονται όλες οι δράσεις των Νομικών Προσώπων που εποπτεύει ο Δήμος.

Σκοπός της διαδικασίας που προβλέπεται είναι η εισαγωγή μόνιμων διαδικασιών και «κουλτούρας» προγραμματισμού στους ΟΤΑ καθώς και η υποχρεωτική καθιέρωση τακτικών διαδικασιών αυτο-αξιολόγησης και ολοκληρωμένου προγραμματισμού

Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις κάθε δήμου, υπηρεσία επί θεμάτων προγραμματισμού συγκεντρώνει τα απαιτούμενα στοιχεία από τις υπηρεσίες του δήμου, των νομικών προσώπων του, καθώς και τις εισηγήσεις των συμβουλίων των δημοτικών ή τοπικών κοινοτήτων του δήμου προς την εκτελεστική επιτροπή και συντάσσει σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού του δήμου, το οποίο υποβάλλει στην εκτελεστική επιτροπή (άρθρο 2 παρ. 1 Π.Δ. 185/2007).

Το Τμήμα Προγραμματισμού του Δήμου Ναυπακτίας συγκέντρωσε πληροφορίες και δεδομένα από τις εξής πηγές:

1. Υπηρεσιακές Μονάδες του Δήμου (μέσω ερωτηματολογίων) Αφορούν την εσωτερική κατάσταση του Δήμου ως Οργανισμού [As Is]
2. Ελληνική Στατιστική Υπηρεσία (μέσω επεξεργασίας πινάκων xls) Αφορούν την εξωτερική ως προς τον Δήμο ως Οργανισμό κατάσταση του Δήμου Ναυπακτίας [As Is]
3. Ομάδες πληθυσμού του Δήμου και μεμονωμένα φυσικά πρόσωπα (μέσω ηλεκτρονικών ερωτηματολογίων) Αφορούν την εξωτερική ως προς τον Δήμο ως Οργανισμό κατάσταση του Δήμου Ναυπακτίας [As Is]

Το παρόν τεύχος είναι το κείμενο της Α΄ Φάσης («Στρατηγικός Σχεδιασμός») και είναι αποτέλεσμα της αξιοποίησης των συζητήσεων, των ανταλλαγών απόψεων μεταξύ όλων των ανωτέρω εμπλεκομένων, της επεξεργασίας των ερωτηματολογίων που συμπλήρωσαν τα στελέχη το Δήμου, καθώς και της συστηματοποίησης, αξιοποίησης και αξιολόγησης όλων των πληροφοριών και στοιχείων που συγκεντρώθηκαν από τις παραπάνω πηγές.

Σύμφωνα με τη νομοθεσία (βλ. αναλυτικότερα παρακάτω), ο στρατηγικός σχεδιασμός περιλαμβάνει τα εξής βήματα:

1. Συνοπτική περιγραφή της υπάρχουσας κατάστασης της περιοχής του Δήμου
2. Αξιολόγηση της κατάστασης και εντοπισμό των κρίσιμων ζητημάτων για την τοπική ανάπτυξη
3. Προτάσεις δράσεων Επιχειρησιακού Προγράμματος

Με την ολοκλήρωση και έγκριση της Α΄ φάσης («Στρατηγικός Σχεδιασμός») από το Δημοτικό Συμβούλιο, το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα τίθεται σε δημόσια διαβούλευση. Στο πλαίσιο αυτό θα προσκληθούν οι εκπρόσωποι των τοπικών φορέων και οι κάτοικοι της πόλης προκειμένου να υποβάλλουν τις δικές τους προτάσεις.

Αυτός ο δημόσιος διάλογος αποτελεί κρίσιμο μέρος της διαδικασίας κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος αφού η κοινωνία των πολιτών καλείται να διατυπώσει τη γνώμη της για το αναπτυξιακό μέλλον της περιοχής και για τις προτεραιότητες που θα τεθούν.

Το Πρόγραμμα του Δημόσιου Διαλόγου μπορεί να περιλαμβάνει το σύνολο ή μέρος των παρακάτω προτάσεων:

- Προβολή – επικοινωνία μέσω διαδικτύου
- Ερωτηματολόγιο για την καταγραφή και υποβολή συγκεκριμένων προτάσεων. Αυτό θα επιτευχθεί μέσω της δημόσιας διαβούλευσης στη πόλη μας με τη συμμετοχή των πολιτών. Τα αποτελέσματα της διαβούλευσης η οποία καθίσταται απαραίτητη για τη νομιμοποίηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου θα γίνουν αντικείμενο επεξεργασίας από το Τμήμα Προγραμματισμού του Δήμου Ναυπακτίας.

Οι προτάσεις και οι παρατηρήσεις των πολιτών θα μας οδηγήσουν στην κατάρτιση του τελικού επιχειρησιακού προγράμματος, που από τη στιγμή που επικυρωθεί από το Δημοτικό Συμβούλιο θα αποτελεί την δέσμευση της Δημοτικής Αρχής για το έργο της έως το τέλος της θητείας της.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα δεν εστιάζει μόνο στην παραγωγή ενός προγραμματικού κειμένου, αλλά κυρίως στις διαδικασίες με τις οποίες αυτό εκπονείται, παρακολουθείται και αξιολογείται. Ως εκ τούτου, επειδή το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα έχει πολύ-τομεακό χαρακτήρα, με μεγάλο εύρος θεματικού αντικειμένου, αντίστοιχο του φάσματος των θεμάτων που απασχολούν καθημερινά τις δημοτικές αρχές, ενώ, παράλληλα, καλύπτει όλο το φάσμα των αρμοδιοτήτων ενός ΟΤΑ α' βαθμού και εν δυνάμει το σύνολο των τοπικών υποθέσεων, η εκπόνησή του απαιτεί τη συμμετοχή τόσο των αιρετών και υπηρεσιακών στελεχών του ΟΤΑ α' βαθμού, όσο και της τοπικής κοινωνίας, όπως αυτή εκφράζεται μέσα από τους μεμονωμένους δημότες, αλλά και τους κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς. Με αυτόν τον τρόπο το όραμα της εκάστοτε δημοτικής αρχής μπορεί να γίνει ρεαλιστικό και η τοπική και εσωτερική ανάπτυξη του ΟΤΑ α' βαθμού να εναρμονιστεί με τις κατευθύνσεις του περιφερειακού και εθνικού αναπτυξιακού σχεδιασμού.

Στο πλαίσιο του σχεδιασμού της αναπτυξιακής στρατηγικής για τη νέα προγραμματική περίοδο 2021 – 2027, οι αρμόδιοι εθνικοί, περιφερειακοί και τοπικοί φορείς θα πρέπει να λάβουν υπόψη τους μια σειρά από ουσιαστικές πολιτικοοικονομικές και θεσμικές εξελίξεις που έχουν λάβει χώρα στο εθνικό και το κοινοτικό περιβάλλον. Οι κυριότερες εξελίξεις είναι η έξοδος της χώρας από τα προγράμματα στήριξης και η είσοδος της

στον θεσμό του Ευρωπαϊκού Εξαμήνου, οι δεσμεύσεις και οι μετα-μνημονιακές υποχρεώσεις της χώρας που αποτυπώνονται σε κείμενα συμφωνιών, οι κατευθυντήριες γραμμές για το νέο Πολυετές Δημοσιονομικό Πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης, οι νέοι στόχοι πολιτικής των Ταμείων και βέβαια, η εγκεκριμένη Εθνική Αναπτυξιακή Στρατηγική της χώρας.

Στο πλαίσιο αυτό η εκπόνηση και εφαρμογή του Επιχειρησιακού Προγράμματος θα λάβει υπόψη τα χρηματοδοτικά εργαλεία τόσο της Κεντρικής Κυβέρνησης όσο και των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων.

Στα πλαίσια του παρόντος έργου κρίνεται απαραίτητη η εκπόνηση επιχειρησιακού σχεδίου για την πλήρη εφαρμογή των δράσεων στο Δήμο Ναυπακτίας, με πεδίο εφαρμογής μια σειρά από τομείς που επηρεάζουν την λειτουργία του Δήμου Ναυπακτίας και όσων ζουν, εργάζονται και κινούνται μέσα σε αυτόν. Η προσαρμογή του Δήμου Ναυπακτίας στις νέες απαιτήσεις της ολοκληρωμένης παρέμβασης στο πλαίσιο μιας βιώσιμης κινητικότητας, μιας έξυπνης ανάπτυξης και μιας μακροπρόθεσμης στρατηγικής επενδύσεων αποτελεί μια διαρκή διαδικασία που απαιτεί στρατηγικό σχεδιασμό και συντονισμό. Οι ανάγκες της σύγχρονης πόλης και οι νέες προκλήσεις που αφορούν στην βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων και στη διαμόρφωση ενός ελκυστικού περιβάλλοντος για επιχειρήσεις, επισκέπτες και φορείς, απαιτεί τη διαμόρφωση αξόνων και μέτρων προτεραιότητας με κοινό παρανομαστή τη βιωσιμότητα και την καινοτομία.

1. **Διακυβέρνηση:** Η διακυβέρνηση της πόλης, συμπεριλαμβανόμενων των υπηρεσιών και των αλληλεπιδράσεων που συνδέουν και, κατά περίπτωση, ενσωματώνουν δημόσιους, ιδιωτικούς, αστικούς και Ευρωπαϊκούς Οργανισμούς έτσι ώστε η πόλη να μπορεί να λειτουργεί αποδοτικά και αποτελεσματικά ως ένας οργανισμός. Το κύριο εργαλείο για την επίτευξη αυτού του σκοπού είναι οι ΤΠΕ (υποδομές, εξοπλισμό και λογισμικό), ενεργοποιημένες από έξυπνες διεργασίες, διαλειτουργικότητα και τροφοδοτούμενες από δεδομένα.

2. **Οικονομία:** Το ηλεκτρονικό επιχειρείν και το ηλεκτρονικό εμπόριο, την αυξημένη παραγωγικότητα, ΤΠΕ – προηγμένη κατασκευή και παροχή υπηρεσιών, ΤΠΕ – καινοτομία, καθώς και, νέα προϊόντα, νέες υπηρεσίες και επιχειρηματικά μοντέλα.



3. **Κινητικότητα:** Τα ολοκληρωμένα, βιώσιμα, ασφαλή και διασυνδεδεμένα συστήματα μεταφορών υποστηριζόμενα από ΤΠΕ.
4. **Περιβάλλον:** Η Έξυπνη ενέργεια συμπεριλαμβανομένων των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, των ενεργειακών δικτύων βάσει των ΤΠΕ, της μέτρησης, του ελέγχου και παρακολούθησης της ρύπανσης, της ανακαίνισης κτιρίων και εγκαταστάσεων, των πράσινων κτιρίων, του πράσινου αστικού σχεδιασμού, καθώς επίσης και την αποδοτική χρήση των πόρων, την επαναχρησιμοποίηση και την αντικατάσταση των πόρων που εξυπηρετούν τους παραπάνω στόχους
5. **Πολίτες:** Πολίτες με ηλεκτρονικές δεξιότητες, οι οποίοι εργάζονται χρησιμοποιώντας τις ΤΠΕ, που έχουν πρόσβαση στην εκπαίδευση και την κατάρτιση, και οι οποίοι ζουν μέσα σε μια κοινωνία χωρίς αποκλεισμούς που βελτιώνει τη δημιουργικότητα και προωθεί την καινοτομία.
6. **Διαβίωση:** Ο τρόπος ζωής, συμπεριφοράς και κατανάλωσης με τη χρήση ΤΠΕ. Ως έξυπνη διαβίωση εννοείται επιπλέον η υγιής και ασφαλής διαβίωση σε μια πολιτιστικά ζωντανή πόλη ποικίλες πολιτιστικές εγκαταστάσεις και ταυτόχρονη πολύ καλή ποιότητα στέγασης. Η έξυπνη διαβίωση συνδέεται επίσης με υψηλά επίπεδα κοινωνικής συνοχής και κοινωνικού κεφαλαίου.

Στο πλαίσιο αυτό παρατίθενται οι προτεραιότητες του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού του Δήμου Ναυπακτίας κατά την επόμενη Προγραμματική Περίοδο:

*Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας*

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ 2020-2024		ΑΞΟΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ					
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟ- ΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΑ	ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ	ΚΙΝΗΤΙΚΟ- ΤΗΤΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΠΟΛΙΤΕΣ	ΔΙΑΒΙΩΣΗ
1. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ & ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ	1.1. Ενεργειακή διαχείριση και αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής – Οικιστικό Περιβάλλον.	✓	✓		✓	✓	✓
	1.2. Βιώσιμη Κινητικότητα	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	1.3. Ύδρευση – Άρδευση- Αποχέτευση και Διαχείριση στερεών και υγρών αποβλήτων	✓	✓		✓		✓
	1.4. Διαχείριση και εξοικονόμηση φυσικών πόρων	✓			✓		✓
	1.5. Ασφάλεια και Πολιτική προστασία	✓			✓	✓	✓
2. ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	2.1. Κοινωνική Συνοχή, Μέριμνα και Φροντίδα	✓					✓
	2.2. Τουρισμός– Πολιτισμός–Αθλητισμός– Εθελοντισμός	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	2.3. Εκπαίδευση και δια βίου Μάθηση					✓	✓
3. ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	3.1. Ενίσχυση Τοπικής Ανάπτυξης	✓	✓			✓	
	3.2. Απασχόληση και Ανθρώπινοι Πόροι		✓			✓	
	3.3. Τοπική επιχειρηματικότητα	✓	✓			✓	

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ 2020-2024		ΑΞΟΝΕΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ					
ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟ- ΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΑ	ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ	ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ	ΚΙΝΗΤΙΚΟ- ΤΗΤΑ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΠΟΛΙΤΕΣ	ΔΙΑΒΙΩΣΗ
4.  ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ & ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ	4.1. Οργάνωση και λειτουργία των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων	✓	✓	✓	✓	✓	
	4.2. Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή	✓				✓	
	4.3 Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών	✓				✓	✓
	4.4. Οικονομική Λειτουργία και Διαχείριση	✓	✓				
	4.5. Ενίσχυση Εξωστρέφειας	✓	✓				

## ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΡΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ

Οι πολιτικές του Δήμου Ναυπακτίας θα αντιστοιχίζονται με τις υφιστάμενες ανάγκες του σε συνάρτηση με τις υφιστάμενες χρηματοδοτικές δυνατότητες των δράσεων του και των έργων του σε ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο λήψης αποφάσεων μετά από δημόσια διαβούλευση.

Εν συνόψει η νυν Δημοτική Αρχή έχει ευκρινώς θέσει τις παρακάτω κατευθυντήριες αρχές οι οποίες απορρέουν από το Όραμα του Δήμου Ναυπακτίας:

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 1 - ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ-ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΣΗ-ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ**

- Το Δημοτικό Συμβούλιο οφείλει:

-να αποτελεί θεσμό που θα καταξιώνει και θα εμπεδώνει το δημοκρατικό πνεύμα.

- να λειτουργεί αποτελεσματικά με πραγματικό διάλογο, ευπρέπεια και υψηλό επίπεδο, όλες δε οι πλευρές οφείλουν να καταβάλλουν τη μέγιστη προσπάθεια συνεννόησης και συνεργασίας.

-να αποφασίζει πάντοτε με σταθερό κριτήριο το πραγματικό συμφέρον του δήμου.

- Ο Δήμαρχος οφείλει:

-να λειτουργεί με δημοκρατικό και συλλογικό πνεύμα.

-να ασκεί με αποφασιστικότητα τα καθήκοντά του.

-να προασπίζει τα συμφέροντα του δήμου και των δημοτών αδιαφορώντας για το πολιτικό κόστος.

-να βρίσκεται σε καθημερινή επαφή με τους δημότες και τα προβλήματά τους.

- Η διαφάνεια και η δυνατότητα ελέγχου κάθε απόφασης, δράσης και έργου του δήμου πρέπει να αποτελεί πρωταρχική προτεραιότητα.
- Ο έλεγχος και η παρέμβαση των πολιτών και των φορέων μέσα από τις τοπικές συνελεύσεις, από το δημοτικό συμβούλιο και τα τοπικά συμβούλια, επιβάλλεται να είναι συνεχής και ουσιαστικός.
- Οι λαϊκές συνελεύσεις -στα πλαίσια του άρθρου 87 περί Συνέλευσης κατοίκων τοπικής κοινότητας- σε όλες τις κοινότητες και τα χωριά, αλλά και στην πόλη της Ναυπάκτου, θα λειτουργήσουν άμεσα και ουσιαστικά. Μέσα και απ' αυτές θα εκφράζονται οι απόψεις και τα προβλήματα των πολιτών, και οι αποφάσεις τους θα αποτελούν γνώμονα για τη δράση της Δημοτικής αρχής.

- Η οικονομική, ιδιαίτερα, δραστηριότητα του δήμου πρέπει να χαρακτηρίζεται από διαφάνεια και αποτελεσματική αξιοποίηση των πόρων σε έργα υποδομής και παραγωγικής δράσης. Ο σεβασμός των εισφορών του λαού και ο έλεγχος κατά την αξιοποίησή τους θα αποτελεί το σταθερό άξονα της πολιτικής του δήμου. Η ενεργοποίηση της οικονομικής επιτροπής του δήμου, σε συνδυασμό με τη φιλοσοφία του συμμετοχικού προϋπολογισμού, θα συμβάλλουν στο σωστό προγραμματισμό των έργων και στη χρηστή διαχείριση των οικονομικών μέσων του Δήμου κάθε χρόνο.
- Η πραγματική λειτουργία της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης, μέσω της οποίας θα διαμορφώνεται η συνολική πολιτική του δήμου σε όλους τους τομείς, θα επιδιωχθεί άμεσα με τη συμμετοχή όλων των προβλεπομένων φορέων.
- Ο απολογισμός του Δήμου θα γίνεται σε τακτά χρονικά διαστήματα σε δημόσια ανοιχτή εκδήλωση.
- Η πληροφορική – ψηφιακή τεχνολογία θα αποτελέσει το εργαλείο των υπηρεσιών του δήμου, με στόχο την ταχύτερη, αποτελεσματικότερη και επιτυχέστερη πραγμάτωση του έργου τους και την αποτελεσματική εξυπηρέτηση του πολίτη (π.χ. εγκατάσταση προγράμματος διαχείρισης στόλου οχημάτων με χρήση gps, έκδοση πιστοποιητικών με αυτοματοποιημένα συστήματα κλπ).
- Επιδίωξή μας είναι η συγκρότηση γραφείου τύπου, μέσω του οποίου θα ενημερώνεται έγκυρα και υπεύθυνα ο πολίτης για το έργο του δήμου.
- Η πλήρης καταγραφή και η αξιοποίηση όλων των κτιρίων και των υποδομών που διαθέτει ο δήμος, για την καλύτερη και αποδοτικότερη λειτουργία των υπηρεσιών του και την εξοικονόμηση πόρων, αποτελεί βασική μας προτεραιότητα. Η κατασκευή σύγχρονου Διοικητηρίου που θα στεγάσει το μεγαλύτερο μέρος των δημοτικών υπηρεσιών αποτελεί κατά την άποψή μας ουσιώδη παρέμβαση και επιδίωξη.
- Η αναζήτηση, αξιοποίηση και παρακολούθηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων που αφορούν κάθε τομέα που χρηματοδοτεί η ευρωπαϊκή ένωση θα πραγματοποιείται από καταρτισμένο προσωπικό του Δήμου. Με εκπονημένες

μελέτες και σχέδια θα επιδιωχθεί η εκμετάλλευση κάθε κονδυλίου που μπορεί να αντληθεί από την Ε.Ε σε όφελος του Δήμου. Θα συσταθεί ειδική επιστημονική ομάδα προκειμένου να σχεδιάζει, να αναζητεί πόρους ευρωπαϊκούς αλλά και εθνικούς και να υλοποιεί.

- Η επικοινωνία και η συνεργασία με ανθρώπους που κατάγονται από το Δήμο μας, είτε ζουν στην Ελλάδα είτε στο εξωτερικό, αποτελεί άμεση προτεραιότητα. Η δημιουργία δεξαμενής σκέψης, δράσης και αλληλεγγύης μπορεί να αποδώσει σημαντικά οφέλη. Η αξιοποίηση της γνώσης, της εμπειρίας, των γνωριμιών και της αγάπης για τον τόπο των απανταχού συμπολιτών μας είναι ένα σημαντικό κεφάλαιο, που πρέπει άμεσα να αξιοποιηθεί.
- Η ορθολογική οργάνωση και λειτουργία του δήμου θα αποτελέσει την απαρχή της ανάπτυξης του. Θα γίνει ορθολογική και αξιοκρατική αξιοποίηση των υπαλλήλων με βάση τα προσόντα τους και την εμπειρία τους.
- Η στενή συνεργασία του δήμου μας με την περιφερειακή διοίκηση και τους όμορους δήμους θα αποτελεί βασική αρχή της δράσης μας.
- Η δημοτική αρχή οφείλει να βρίσκεται σε άμεση και συνεχή επαφή με τις κοινότητες και τους εκπροσώπους τους, ώστε να επιλύονται αποτελεσματικά και χωρίς καθυστέρηση τα προβλήματα που ανακύπτουν.

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 2 - ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟ-ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΟ-ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΟ**

Ο δήμος Ναυπακτίας, για να μπορέσει να ανταποκριθεί στις ανάγκες των καιρών, πρέπει να επισπεύσει τις διαδικασίες σχετικά με τη μελέτη του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδιασμού, ώστε να αποκτήσει η περιοχή μας το ρόλο και τη θέση που της αρμόζει (Καθορισμός ζωνών: Βιομηχανική, Βιοτεχνική, Εμπορική, Οικιστική και Αγροτικής εκμετάλλευσης, (επαναπροσδιορισμός Ζωνών) μετά από έρευνα των υπαρχουσών δραστηριοτήτων).

Μέσα στα πλαίσια αυτά και σε συνάρτηση με τον γενικότερο πολεοδομικό σχεδιασμό επιβάλλεται:

- Άμεση εκπόνηση Πολεοδομικών σχεδίων ώστε να προστατευθούν κάποιοι οικισμοί από την άναρχη δόμηση και να δημιουργηθεί νέα δυναμική για κάποιους άλλους, όπου απαιτείται, προκειμένου να εξασφαλισθεί ισόρροπη ανάπτυξη.
- Εκπόνηση μελετών που θα συμβάλλουν αφενός στην επίλυση χρόνιων προβλημάτων και αφετέρου στην επανεκκίνηση της οικονομίας του Δήμου (π.χ. οριοθέτηση – διευθέτηση ρεμάτων και εκτέλεση αντιπλημμυρικών έργων, δημιουργία νέων οδικών αξόνων, διανοίξεις οδών, αναθεώρηση ρυμοτομικών σχεδίων, κυρώσεις δικτύων, κοινοχρήστων χώρων, νέες επεκτάσεις σχεδίου κ.α.).
- Αύξηση των κοινόχρηστων χώρων.
- Άμεση συνεργασία του Δήμου με θεσμικά όργανα, όπως ΤΕΕ, Σύλλογο Μηχανικών, Σύλλογο Αρχιτεκτόνων κ.α. και αξιοποίηση της επιστημονικής τους κατάρτισης.
- Μελέτη του συγκοινωνιακού προβλήματος με βάση τα νέα δεδομένα και με σκοπό η πόλη να καταστεί φιλική στον πεζό και στα Άτομα με Αναπηρία, ενώ ταυτόχρονα να παραμένει λειτουργική και παραγωγική. Εντατικοποίηση δράσεων και ενεργειών για την γρηγορότερη υλοποίηση της δημιουργίας τρίτου δρόμου.
- Έναρξη μελετών για την ανάπτυξη ενός Γ.Π.Σ. εξειδικευμένο για τον αστικό ιστό της πόλης που θα αποτελέσει τον αναπτυξιακό πυλώνα του Δήμου για τα επόμενα έτη.
- Εξεύρεση χώρων στάθμευσης εντός και κοντά στις εισόδους της πόλης και επέκταση των πεζοδρόμων και των πεζοδρομίων (οδός Θέρμου μέχρι και τις εργατικές κατοικίες, μετά από τη γέφυρα του Σκά έως και Ξηροπήγαδο κ.λ.π).
- Απομάκρυνση αντικειμένων από τους δρόμους που έχουν τεθεί ως εμπόδια στάθμευσης και απαγόρευση διέλευσης μεγάλων οχημάτων από το κέντρο της πόλης.
- Αξιοποίηση του παραλιακού μετώπου του Δήμου μας, λαμβάνοντας υπόψη τις νέες κλιματολογικές συνθήκες, την προστασία του περιβάλλοντος και την απόδοση σε ασφαλή χρήση του παραλιακού μετώπου. Προβολή και ανάδειξη του Κορινθιακού Κόλπου ως συνόλου, σε συνεργασία με το δήμο Δωρίδος και την Περιφέρεια. Ορθή ανακατασκευή του παραλιακού δρόμου Παλαιοπαναγιάς και επέκτασή του.

- Προστασία και ανάδειξη, με στοχευμένες παρεμβάσεις, του παραδοσιακού πυρήνα της πόλης της Ναυπάκτου. Ο παραδοσιακός πυρήνας της πόλης της Ναυπάκτου αποτελεί το μεγάλο πλεονέκτημά της και πρέπει να επενδύσουμε σε αυτόν.

Ταυτόχρονα πρέπει να ενταθούν οι προσπάθειες, ώστε να καταστεί εφαρμόσιμη και βιώσιμη μια λύση για το Οικιστικό πρόβλημα.

- Δημιουργία συνθηκών για την αποσυμφόρηση του κέντρου με την ανάπτυξη και άλλων εμπορικών κέντρων ανατολικά και δυτικά της πόλης.

- Αξιοποίηση, προς όφελός του Δήμου μας και των δημοτών μας των σοβαρών περιουσιακών στοιχείων του Δήμου μας

- Ξενία

- Χώρος Νεροτσουληθρών - Κτηρίου πλαζ

- Σφαγεία

- Άλσος Γριμπόβου

και όλων των υπόλοιπων δημοτικών ακινήτων.

- παρεμβάσεις για άμεση αξιοποίηση των λοιπών αξιόλογων περιουσιακών στοιχείων που βρίσκονται στην περιφέρεια του δήμου μας (εργοταξιακοί χώροι Αντιρρίου κλπ).

### **ΕΝΟΤΗΤΑ 3 - ΥΔΡΕΥΣΗ-ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗ-ΥΔΑΤΙΝΟΙ ΠΟΡΟΙ**

Κύριο μέλημα της Δημοτικής αρχής θα είναι η εξασφάλιση καθαρού και πόσιμου νερού σε επαρκείς ποσότητες για όλους τους πολίτες του Δήμου. Επειδή το νερό είναι βασικό κοινωνικό αγαθό, χρειάζεται και ευρύτερη διαδημοτική συνεργασία.

Πιο συγκεκριμένα θα στοχεύσουμε σε:

- ✓ Συνεχή βελτίωση της υδροδότησης των τοπικών κοινοτήτων.
- ✓ Τακτικό έλεγχο των δικτύων ύδρευσης και πλήρη αξιοποίηση του συστήματος εντοπισμού βλαβών – διαρροών.



- ✓ Συνεχή έλεγχο της ποιότητας του πόσιμου νερού από αναγνωρισμένα εργαστήρια και άμεση ενημέρωση των πολιτών.
- ✓ Τοποθέτηση φίλτρων στο δίκτυο για τη βελτίωση της ποιότητας του πόσιμου νερού, όπου απαιτείται.
- ✓ Υποχρεωτική σύνδεση των κατοικιών με το υπάρχον δίκτυο αποχέτευσης, προκειμένου να ελαχιστοποιήσουμε τη μόλυνση του υπεδάφους και της θάλασσάς μας.
- ✓ Ολοκλήρωση δικτύου αποχέτευσης και προγραμματισμό δημιουργίας δικτύου αποχέτευσης στις περιοχές επεκτάσεων αλλά και σε τοπικές κοινότητες.
- ✓ Δημιουργία μικρών μονάδων βιολογικής επεξεργασίας λυμάτων σε περιοχές με ιδιαίτερο πρόβλημα (πχ περιοχή Γαλατά, Πλάτανο κλπ) και άμεση ολοκλήρωση της μονάδας βιολογικής επεξεργασίας λυμάτων της Άνω Χώρας.
- ✓ Άμεσο σχεδιασμό εκτεταμένων αντιπλημμυρικών έργων που θα αντιμετωπίσουν το ζήτημα των πλημμυρών σε όλες τις περιοχές που έχουν παρουσιαστεί προβλήματα (αντιπλημμυρικές τάφροι, διευθέτηση της κοίτης των χειμάρρων και διεύρυνση του εσωτερικού δικτύου κ.α.). Η ανεπάρκεια του εσωτερικού δικτύου όμβριων υδάτων της πόλης, η έλλειψη πρόβλεψης για τη διοχέτευση των όμβριων υδάτων στους οικισμούς, καθώς και τα προβλήματα που δημιουργούν οι χείμαρροι, όταν ο όγκος των νερών είναι μεγάλος, είναι ουσιώδη ζητούμενα που χρήζουν άμεσης αντιμετώπισης.
- ✓ Εξυγίανση της ΔΕΥΑΝ και στήριξη της επιχείρησης αναγνωρίζοντας το σημαντικό ρόλο και έργο της.

#### **ΕΝΟΤΗΤΑ 4 - ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ-ΠΑΙΔΕΙΑ**

Με συγκεκριμένα έργα υποδομής και δράσεις θα επιχειρήσουμε να μορφοποιήσουμε τα πολιτιστικά και πνευματικά χαρακτηριστικά του δήμου μας. Το όραμά μας για έναν Δήμο που θα αποτελεί πρότυπο για μίμηση στο πεδίο του πολιτισμού θα υλοποιηθεί με

άμεσες και αποτελεσματικές παρεμβάσεις, αλλά και μακροπρόθεσμες στρατηγικές πολιτιστικής ανάπτυξης.

- Βασική μας πολιτική, συνδυασμένη με την τουριστική ανάπτυξη, θα είναι η ανάδειξη των αρχαιολογικών χώρων και μνημείων, τόσο μέσα στην πόλη (ενοποίηση των παραλιών, δημιουργία μονοπατιού περιήγησης Κάστρου κ.α.), όσο και αυτών που υπάρχουν στις κοινότητες και στα χωριά.
- Η δημιουργία Μουσείου στη Ναύπακτο θα αποτελέσει πρωταρχική μας επιδίωξη. Ιδίως η δημιουργία Μουσείου συνδεδεμένου με τη Ναυμαχία της Ναυπάκτου και τη ναυτική μας ιστορία θα αποτελέσει πόλο έλξης και μοχλό πολιτιστικής ανάπτυξης της περιοχής μας.
- Η δημιουργία υπαίθριου θεάτρου, κινηματογράφου και αιθουσών καλλιτεχνικών και άλλων δράσεων αποτελεί επιδίωξή μας. Ταυτόχρονα η Ναύπακτος πρέπει να αποκτήσει χώρο που θα μπορεί να λειτουργήσει και ως συνεδριακό κέντρο για τη διοργάνωση διεθνών και πανελλαδικών συνεδρίων.
- Η διοργάνωση των εορταστικών εκδηλώσεων για τη Ναυμαχία της Ναυπάκτου θα γίνεται με τρόπο αντάξιο του γεγονότος και ταυτόχρονη επιμήκυνση της περιόδου εορτασμού με σειρά πολιτιστικών εκδηλώσεων.
- Η διεύρυνση των σχέσεων του δήμου μας με τις αδελφοποιημένες πόλεις και η προσθήκη νέων αποτελούν στόχους μας. Πρέπει επίσης να αξιοποιηθεί και να διευρυνθεί το δίκτυο Αρχαιοτέρων Πόλεων της Ευρώπης και Καστροπόλεων.
- Η επέκταση της αναστήλωσης του Κάστρου της Ναυπάκτου-σε συνεργασία με την Αρχαιολογική Υπηρεσία και αξιοποιώντας ευρωπαϊκά προγράμματα και άλλες πηγές χρηματοδότησης- και η αύξηση της προβολής και της επισκεψιμότητάς του είναι πρωταρχικό μας μέλημα. Πρέπει να μελετηθεί η αραίωση των δένδρων που βρίσκεται σε επαφή με το κάστρο, ο σωστός και ασφαλής φωτισμός του, η δυνατότητα επίσκεψης σε αυτό όλη την εβδομάδα και η εν γένει ανάδειξη του συνόλου της καστροπολιτείας (σοκάκια, παλαιά

κτίσματα, βρύσες, αγίδες κλπ). Επίσης, θα επιδιωχθεί η προβολή και αποκατάσταση άλλων μνημείων σε κοινότητες και χωριά του δήμου (π.χ. Θέατρο Μακύνειας, Φρούριο Αντιρρίου, αρχαιολογικός χώρος Βελβίνας, κ.α.).

- Η φωταγώγηση όλων των αξιόλογων κλασικών και νεοκλασικών μνημείων, καθώς και χώρων φυσικού κάλλους σε συνεργασία με την Αρχαιολογική υπηρεσία είναι επιβεβλημένη.
- Η διοργάνωση Φεστιβάλ πρωτοποριακών και πειραματικών ομάδων Θεάτρου, μουσικής και χορού αποτελεί σοβαρή επιδίωξή μας. Έχουμε υποχρέωση να ενισχύουμε έμπρακτα κάθε καλλιτεχνική δραστηριότητα ταλαντούχων νέων (θέατρο, μουσική, χορός, φωτογραφία, ποίηση κλπ). Στόχος είναι η ίδρυση και στελέχωση ορχήστρας ποικίλης μουσικής. Επίσης η σύσταση Δημοτικού Ωδείου και η δημιουργία Δημοτικού Περιφερειακού Θεάτρου (ΔΗΠΕΘΕ).
- Διεύρυνση του Φεστιβάλ Χορωδιών σε Φεστιβάλ φιλαρμονικών και παιδικών χορωδιών.
- Ενίσχυση και συνεργασία με όλους τους πολιτιστικούς, πνευματικούς και καλλιτεχνικούς συλλόγους του Δήμου. Στόχος μας να προβάλλουμε και να απολαύσουν οι πολίτες την πνευματική παραγωγή, ενισχύοντας τη δημιουργία σημαντικών πολιτιστικών και πνευματικών έργων αναφορικά με κάθε μορφή τέχνης.
- Ενίσχυση της δημοτικής βιβλιοθήκης και κυρίως του ηλεκτρονικού τμήματός της.
- Στήριξη και χρηματοδότηση κάθε πολιτιστικής, καλλιτεχνικής εκδήλωσης που αποτελεί ήδη θεσμό στο Δήμο, αλλά και κάθε νέας και σημαντικής πρότασης που θα παρουσιαστεί. Ιδίως θα ενισχύσουμε τα υπάρχοντα λαογραφικά μουσεία που βρίσκονται σε αρκετές τοπικές κοινότητες του δήμου μας και θα συνδράμουμε στη δημιουργία νέων.
- ΠΑΡΑΛΛΗΛΑ με τα παραπάνω θα επιδιώξουμε και τη βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής και γενικότερα της εκπαίδευσης στο Δήμο μας. Συγκεκριμένα θέτουμε τους εξής στόχους:

- Αναβάθμιση και επέκταση της λειτουργία του ΔΙΕΚ Ναυπάκτου.
- Άμεση αξιοποίηση των δομών Εκπαίδευσης Ενηλίκων. Αυτές προσφέρουν σύντομη εκπαίδευση με σύγχρονο περιεχόμενο, το οποίο θα είναι προσανατολισμένο στις ανάγκες του Δήμου και της τοπικής οικονομίας (π.χ. ξένες Γλώσσες, τουρισμός κ.α.)
- Κάλυψη των κτιριακών αναγκών της προσχολικής, πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης. Στόχος μας κανένας μαθητής σε λυόμενο κτήριο.
- Χρηματοδότηση των σχολείων από τους πόρους της κεντρικής κυβέρνησης, της τοπικής αυτοδιοίκησης, αλλά και από τα έσοδα των κυλικείων, ώστε να μπορούν οι διευθυντές των σχολείων με ορθολογισμό να καλύπτουν όλες τις ανάγκες (πετρέλαιο θέρμανσης, γραφική ύλη, φωτοτυπικά μηχανήματα κ.τ.λ.) και στόχο την άψογη λειτουργία των σχολείων.
- Φροντίδα μαζί με άλλους τοπικούς φορείς και τους συλλόγους Γονέων για τη φύλαξη και προστασία των σχολικών εγκαταστάσεων.
- Συνεργασία με τις Διευθύνσεις Εκπαίδευσης για εκπαιδευτικά θέματα. Υλοποίηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων για μαθητές και προγραμμάτων επιμόρφωσης εκπαιδευτικών.

## ***ΕΝΟΤΗΤΑ 5 – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗ***

Η κοινωνική αλληλεγγύη είναι η έμπρακτη έκφραση του σεβασμού προς το συνάνθρωπο και τον ανθρώπινο πόνο. Αποτελεί δείγμα υψηλής ευαισθησίας και χαρακτηρίζει κοινωνίες ελεύθερες, ευαίσθητες και δημοκρατικές. Επομένως η κοινωνική αλληλεγγύη θα χαρακτηρίζει και θα προσδιορίζει την κοινωνική πολιτική της Δημοτικής αρχής.

Προτείνουμε:

### *Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας*

- Ενίσχυση του κοινωνικού παντοπωλείου και διεύρυνση του αριθμού των ατόμων που θα εξυπηρετεί.
- Αρωγή σε κάθε πρωτοβουλία πολιτών και ενίσχυση του Κοινωνικού Ιατρείου και Φαρμακείου σε συνεργασία με τον Ιατρικό και το Φαρμακευτικό σύλλογο.
- Δημιουργία μητρώου απόρων και ατόμων που έχουν ανάγκη άμεσης βοήθειας.
- Ευνοϊκότερη αντιμετώπιση των ευπαθών ομάδων για τις οικονομικές τους υποχρεώσεις προς το δήμο.
- Συνεργασία με την Εκκλησία και συλλόγους που επιτελούν κοινωνικό έργο για την ανακούφιση συνανθρώπων μας με κάθε είδους προσφορά (π.χ. προσφορά γευμάτων, αιμοδοσία κλπ).
- Έμπρακτη στήριξη στις πολύτεκνες και τρίτεκνες οικογένειες, καθώς και στους συλλόγους τους.
- Ενίσχυση και επέκταση του θεσμού Βοήθεια στο Σπίτι.
- Συνεχής μέριμνα για την υγεία των δημοτών μας σε συνεργασία με το Κέντρο Υγείας Ναυπάκτου, το νοσοκομείο Ρίου και τους άλλους φορείς Υγείας. Θα επιδιώξουμε τον εμπλουτισμό των Κέντρων Υγείας με αναγκαίες ειδικότητες και εξοπλισμό για τις επείγουσες ανάγκες των Δημοτών και θα απαιτήσουμε την εντατικοποίηση επισκέψεων των γιατρών στις απομακρυσμένες περιοχές.
- Αξιοποίηση κληροδοτημάτων και εν γένει δημοσίων χώρων που αφορούν την ενίσχυση απόρων.
- Συνεχής συνεργασία με πανελλήνιους συλλόγους με στόχο την ενημέρωση και τη βοήθεια προς τους πολίτες -και ιδιαίτερα τους νέους- για την αντιμετώπιση των προβλημάτων τους, όπως τις εξαρτήσεις, το μπούλινγκ, τα ναρκωτικά, ψυχικά νοσήματα, ενδοοικογενειακή βία κ.α.
- Ανάπτυξη του Κέντρου Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (ΚΑΠΗ) και επέκταση του θεσμού και σε μεγάλες κοινότητες.

- Διεύρυνση της φροντίδας για τα άτομα με αναπηρία και διευκόλυνση της προσβασιμότητάς τους σε δημόσιους χώρους. Ανάπτυξη πληροφοριακών συστημάτων για ηλικιωμένους και ΑΜΕΑ.
- Δημιουργία Σχολής Γονέων.
- Ανάπτυξη του πνεύματος εθελοντισμού και αξιοποίησή του για κοινωνική προσφορά, ιδιαίτερα σε άτομα που έχουν ανάγκη.
- Δημιουργία επιπλέον βρεφονηπιακών σταθμών με σκοπό τη φιλοξενία περισσότερων βρεφών και νηπίων.

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 6 – ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ**

Η ενίσχυση και βελτίωση της παραγωγικής δραστηριότητας των πολιτών στα πλαίσια των δυνατοτήτων του Δήμου αποτελεί αναγκαία πολιτική στόχευση. Γι' αυτό απαιτούνται συγκεκριμένες συλλογικές δράσεις:

- Συνεχής διαβούλευση και στενή συνεργασία με όλες τις παραγωγικές ομάδες του Δήμου. Η λειτουργία της Οικονομικής Επιτροπής και της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης, καθώς και των Τοπικών Επιτροπών και συνελεύσεων, πρέπει να είναι συνεχής και αποτελεσματική.
- Εκπόνηση μελετών, ώστε να απορροφώνται και να αξιοποιούνται στο μέγιστο βαθμό εθνικοί και ευρωπαϊκοί πόροι.
- Σχεδιασμός και εκτέλεση έργων υποδομής που θα διευκολύνουν την παραγωγική δραστηριότητα στο πλαίσιο της αειφόρου διαχείρισης του περιβάλλοντος.
- Αξιοποίηση των ορεινών όγκων και προώθηση καλλιεργειών που προσιδιάζουν στα εδαφολογικά, κλιματολογικά και οικονομικά δεδομένα κάθε περιοχής.

- Καταγραφή των βοσκοτόπων του Δήμου, αξιοποίηση εγκαταλειμμένων περιοχών και χορήγησή τους σε νέους κτηνοτρόφους για εκμετάλλευση, όπου είναι δυνατόν.
- Προώθηση προγραμμάτων εγκατάστασης νέων αγροτών και κτηνοτρόφων.
- Συνεχής συντήρηση των αγροτικών δρόμων του Δήμου.
- Μείωση του κόστους του νερού για βιομηχανικές και βιοτεχνικές χρήσεις.
- Σύσταση και λειτουργία γραφείου επιχειρηματικότητας, το οποίο θα είναι αρωγός στις επιχειρηματικές δράσεις υφιστάμενων και καινοτόμων επιχειρηματικών πρωτοβουλιών.
- Στήριξη συμμετοχής του Δήμου και επιχειρήσεων σε ετήσιες εκθέσεις γεωργικών, κτηνοτροφικών, βιοτεχνικών και βιομηχανικών προϊόντων.
- Εφαρμογή βελτιωμένων μεθόδων καλλιέργειας μέσω εκπαιδευτικών προγραμμάτων.
- Σύσταση και λειτουργία Γραφείου Γεωργικής Ανάπτυξης, με κύρια αποστολή την ανάπτυξη συμβουλευτικών δράσεων προς τους δημότες αγρότες, ιδίως στις αμιγώς αγροτικές περιοχές (Γαλατάς Χάλκειας).
- Συνεργασία με τους αλιείς για την αντιμετώπιση των προβλημάτων τους.
- Αξιοποίηση των τοπικών προϊόντων στο χώρο της εστίασης με κίνητρα εκ μέρους του Δήμου.
- Διεύρυνση και ενίσχυση της βιολογικής καλλιέργειας και κτηνοτροφίας.
- Λειτουργία Βιοτεχνικού πάρκου στην ευρύτερη περιοχή του δήμου.
- Λήψη μέτρων διασύνδεσης της αγροτικής παραγωγής και της μεταποίησής της με συγκεκριμένες μορφές ήπιου εναλλακτικού τουρισμού.
- Αξιοποίηση του πλούσιου υδάτινου δυναμικού της περιοχής και πραγματοποίηση σειράς ενεργειών με σκοπό την απολαβή σοβαρών αντισταθμιστικών οφελών από τη χρήση τους από τρίτους.

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 7 - ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ**

Για το Δήμο Ναυπακτίας ο τουρισμός είναι η σημαντικότερη δραστηριότητα που του δίνει νέα αναπτυξιακή διάσταση, αφού παρέχεται η δυνατότητα να προσφέρεται τουριστικό προϊόν για όλο το χρόνο και σε πολλά επίπεδα δραστηριοτήτων, τόσο για τους επισκέπτες, όσο και για τους συμπολίτες μας που δραστηριοποιούνται επαγγελματικά στο χώρο του τουρισμού.

Οι νέοι συγκοινωνιακοί άξονες που έχουν δοθεί σε κυκλοφορία στη χώρα μας, φέρνουν την πόλη της Ναυπάκτου, αλλά και τη Ναυπακτία, στο κέντρο των πλέον σημαντικών τουριστικών αξόνων της χώρας: Ολυμπία –Ναύπακτος- Δελφοί, Αθήνα- Κόρινθος – Ναύπακτος- Γιάννενα .

Στο νέο περιβάλλον που έχει δημιουργηθεί και μέσα από τη βαθιά οικονομική κρίση που περνά η χώρα έχουμε τη μεγάλη ευκαιρία να προβούμε σε αναδιάταξη και επανασχεδιασμό.

Ο Δήμος οφείλει να σταθεί αρωγός στους επαγγελματίες του τουρισμού και μέσα από σειρά δράσεων και πρωτοβουλιών να αναδείξει και να προβάλλει μεθοδικά και ποικιλότροπα το παρεχόμενο πολυεπίπεδο τουριστικό προϊόν, ώστε η Ναύπακτος και η Ναυπακτία να γίνουν ελκυστικός τουριστικός πόλος σε ετήσια βάση μέσα σε ένα αναδυόμενο ανταγωνιστικό περιβάλλον. Προς το σκοπό αυτό η αναβάθμιση της λειτουργία του Γραφείου Τουριστικών πληροφοριών του δήμου καθίσταται επιτακτική.

- Η πόλη της Ναυπάκτου, με το φυσικό της περιβάλλον, την Ιστορία της (Ναυμαχία), την καστροπολιτεία της, το λιμάνι της, είναι η προμετωπίδα στη διεκδίκηση ποιοτικού και ποσοτικού τουρισμού. Η δημιουργία εκθεσιακού και συνεδριακού κέντρου θα οδηγήσει στην σημαντική αύξηση της επισκεψιμότητας της πόλης καθ' όλη τη διάρκεια του έτους και θα την τονώσει οικονομικά.
- Οι αρχαιολογικοί χώροι της πεδινής Ναυπακτίας, ξεκινώντας από τη Βαράσοβα με τα ασκηταριά της, την Παναγία την Παναξιώτισα, περνώντας στην Αρχαία



Μακύνεια, το Ελληνικό-Αρχαίο Μολύκρειο, τον αρχαιολογικό χώρο της Βελβίνας και καταλήγοντας στο Ασκληπιείο αποτελούν ένα σύμπλεγμα τουριστικού και πολιτιστικού ενδιαφέροντος, που δίνει διεξόδους ποιότητας. Η ανάδειξη και ενοποίηση των αρχαιολογικών χώρων θα τους μετατρέψει σε ζωντανούς πόλους έλξης τουριστών.

- Ισχυρός πόλος τουριστικής ανάπτυξης είναι ο ορεινός όγκος του Δήμου, ο οποίος με τις κατάλληλες παρεμβάσεις (π.χ. διαμόρφωση πεζοπορικών, ορειβατικών και ποδηλατικών διαδρομών, διαμόρφωση χώρων αναψυχής, θεματικών πάρκων, χώρων ασφαλούς στάθμευσης τροχόσπιτων κλπ) και με συνδυασμό ιδιωτικής και δημόσιας πρωτοβουλίας, παραθέτει ποικιλία ενδιαφερόντων στους επισκέπτες του. Οφείλουμε να αξιοποιήσουμε προς όφελος της περιοχής μας τα Λουτρά Στάχτης και Αγραπιδόκαμπου και την Ευηνολίμνη, τα οποία μπορούν να αποτελέσουν πόλο έλξης τουριστών και επισκεπτών. Η ανάδειξη των πανέμορφων οικισμών μας (Πλάτανος, Άνω Χώρα κλπ), σε συνδυασμό με τη βελτίωση του οδικού δικτύου προς τους οικισμούς αυτούς, θα συμβάλουν στην τουριστική ανάπτυξη της περιοχής σε μεγάλο βαθμό.

- Ισχυρότατος επίσης πόλος τουριστικής ανάπτυξης είναι η αναβάθμιση του παραλιακού μέτωπου όλου του δήμου μας, από Ναύπακτο έως Κρυονέρι μέσα από συγκεκριμένες δράσεις που στοχεύουν στην αναβάθμιση του τουριστικού προϊόντος της περιοχής. Το θαλάσσιο μέτωπο του δήμου μας προσφέρεται για ποικίλες αθλητικές και τουριστικές δραστηριότητες (kitesurf, ιστιοπλοία, windsurf κ.α.), που θα αποτελέσουν πόλο έλξης τουριστών καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Η αναρριχητική πίστα της Βαράσοβας αποτελεί μια μοναδική ευκαιρία προσέλκυσης αθλητικών και όχι μόνο τουριστών. Επιτακτική είναι η ανάγκη εξεύρεσης λύσης ασφαλούς ελλιμενισμού των σκαφών αναψυχής με την κατασκευή μαρίνας. Επίσης θα δρομολογηθεί η κατασκευή αλιευτικού καταφυγίου στην Κάτω Βασιλική.

Κωδικοποιώντας τις δράσεις που προσφέρει η Ναυπακτία στον τομέα του τουρισμού-πολιτισμού, αυτές εκτείνονται στους τομείς:

1. Αγροτουρισμού
2. Ορειβατικού – αναρριχητικού και Περιηγητικού τουρισμού
3. Θρησκευτικού τουρισμού
4. Πολιτιστικού τουρισμού
5. Παραθεριστικού τουρισμού
6. Κυνηγητικού τουρισμού
7. Αθλητικού τουρισμού
8. Συνεδριακού τουρισμού
9. Εναλλακτικού τουρισμού
10. Βιοματικού τουρισμού

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 8**

### **ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ – ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΑ**

Επειδή η προστασία του περιβάλλοντος σημαίνει προστασία της ζωής, γι' αυτό προτείνουμε:

- Συνεχή καθημερινή φροντίδα και μέριμνα για την καθαριότητα των κοινόχρηστων χώρων, την εκκένωση και καθαρισμό των φρεατίων και το τακτικό πλύσιμο των κάδων απορριμμάτων.
- Αύξηση των χώρων πρασίνου με δενδροφυτεύσεις, λουλούδια κλπ στους κοινόχρηστους χώρους.
- Προτεραιότητα στην ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ με την τοποθέτηση επιπλέον κάδων για το διαχωρισμό των σκουπιδιών σε όλες τις περιοχές του Δήμου. Εκστρατεία

ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των πολιτών του Δήμου για την ανάγκη διαχωρισμού των υλικών.

- Αξιοποίηση προγραμμάτων ανακύκλωσης που χρηματοδοτούνται από κοινοτικούς και εθνικούς πόρους.
- Φροντίδα από το Δήμο για γενικότερη σωστή διαχείριση των απορριμμάτων και την συστηματική αποκομιδή τους σε όλα τα δημοτικά διαμερίσματα και κοινότητες.
- Επέκταση προγραμμάτων ανακύκλωσης συσκευασιών, ηλεκτρικών συσκευών, λαμπτήρων, ρουχισμού κ.λ.π. σε όλο το Δήμο.
- Υπογειοποίηση των κάδων για υγειονομικούς, πρακτικούς και αισθητικούς λόγους.
- Εξεύρεση χώρων για κατασκευή νέων κοιμητηρίων, με προδιαγραφές ανταποκρινόμενες στις σύγχρονες απαιτήσεις.

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 9**

### **ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ – ΚΑΘΗΜΕΡΙΝΟΤΗΤΑ**

Η καθημερινότητα στην πόλη είναι πολλές φορές η μη επιθυμητή. Όμως, αυτή η καθημερινότητα θα πρέπει να δείχνει το υψηλό επίπεδο ποιότητας ζωής που διασφαλίζει ο Δήμος για όλους τους πολίτες, γεγονός που θα κάνει τη ζωή τους πιο εύκολη και πιο ευχάριστη. Πιστεύοντας ότι η καθημερινή ζωή πρέπει να δημιουργεί στον άνθρωπο προϋποθέσεις άνεσης, ευχάριστης διάθεσης και δημιουργικότητας, προτείνουμε:

- Καθημερινή φροντίδα και έλεγχο για την καθαριότητα των οδών, των χώρων πρασίνου και γενικά κάθε δημόσιου χώρου. Συντήρηση και βελτίωση του οδικού δικτύου, ιδίως προς τις απομακρυσμένες κοινότητες.

- Συστηματικό Καλλωπισμό των δημόσιων χώρων με λουλούδια, φυτά, φαναράκια κλπ.
- Σύσταση υπηρεσίας ελεγχόμενης στάθμευσης ή Δημοτικής Αστυνομίας, που θα ελέγχει καθημερινά τη στάθμευση των αυτοκινήτων και σε συνεργασία με την τροχαία θα φροντίζει για την αντιμετώπιση της παράνομης στάθμευσης των τροχοφόρων.
- Τοποθέτηση νέων πινακίδων που ρυθμίζουν την κυκλοφορία, όπου υπάρχει ανάγκη. Καθαρισμός των παλαιών πινακίδων και γενικότερα φροντίδα για την ομαλή κυκλοφορία ντόπιων και ξένων.
- Ανάπτυξη δικτύου περιπάτων, ώστε οι πολίτες να μπορούν να απολαμβάνουν την πόλη.
- Φωτισμός όλων των δρόμων και δημοσίων χώρων στην πόλη και στις τοπικές κοινότητες.
- Βελτίωση και αύξηση των πεζοδρομίων για την άνετη διακίνηση πεζών, αλλά και ατόμων με αναπηρία. Τοποθέτηση προστατευτικών κιγκλιδωμάτων σε ορισμένα πεζοδρόμια και διαπλάτυνση των περισσότερων πεζοδρομίων της πόλης.
- Εξωραϊσμός και καθαριότητα των εισόδων της πόλης.
- Έλεγχος των πεζοδρόμων και των πλατειών, ώστε να κυκλοφορούν οι πολίτες άνετα και ακίνδυνα. Πλήρης απαγόρευση και έλεγχος των παράνομα κινουμένων στους πεζοδρόμους και πλατείες οχημάτων.
- Ενθάρρυνση της χρήσης ποδηλάτων και εν γένει δίκυκλων στην πόλη.
- Δρομολόγηση μικρής ευέλικτης αστικής συγκοινωνίας μεταξύ των χώρων στάθμευσης που θα δημιουργηθούν στις εισόδους – εξόδους της πόλης.
- Φροντίδα των παραλιών του δήμου, ώστε να είναι εύκολα προσβάσιμες, καθαρές και να εξασφαλίζεται η αναψυχή των πολιτών.

- Συστηματική προβολή του εθελοντισμού και στο χώρο καθαριότητας και προστασίας των δημόσιων χώρων.
- Φροντίδα για τα αδέσποτα ζώα, εφαρμογή προγράμματος περισυλλογής, στείρωσης, εμβολιασμού και επανένταξης στο χώρο τους στα πλαίσια της κείμενης νομοθεσίας.
- Έμφαση στις τοπικές κοινότητες, για τις οποίες πρέπει να καταβάλλεται η μέγιστη προσπάθεια, με σκοπό την παροχή των αναγκαίων υποδομών, όπως συντήρηση οδικού δικτύου, δημοτικού φωτισμού, τακτική αποκομιδή απορριμμάτων και ύπαρξη κάδων, καθαριότητα δρόμων από χιόνια, πέτρες και λοιπά εμπόδια, παροχή καθαρού πόσιμου νερού σε ικανοποιητικές ποσότητες, αξιοποίηση των δυνατοτήτων τους ως μονάδες τουριστικής, αγροτικής ή κτηνοτροφικής ανάπτυξης, αξιοποίηση και συντήρηση των κοινόχρηστων χώρων και των λοιπών περιουσιακών τους στοιχείων κ.λπ.

## **ΕΝΟΤΗΤΑ 10**

### **ΝΕΟΙ -ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ**

Το μέλλον κάθε κοινωνίας πρέπει να είναι οι νέοι. Η δημιουργική τάση και η διαρκής αναζήτηση που τους διακρίνει πρέπει να συνδυασθεί με την εμπειρία και την ενίσχυση από τους μεγαλύτερους. Με αυτή την εκτίμηση θα δημιουργήσουμε τις προϋποθέσεις για μια νέα πνοή στο Δήμο, με πρωτοπόρους τους νέους.

Στην κατεύθυνση αυτή θα επιδιώξουμε:

- Ενεργοποίηση του Συμβούλιου Νέων του Δήμου, το οποίο θα μεταφέρει τις απόψεις, θα καταγράφει τις ανάγκες και θα καταθέτει τις προτάσεις των νέων για επίλυση των προβλημάτων τους. Οι πρωτοπόρες ιδέες της νεολαίας θα

γίνονται πραγματικότητα, επιτρέποντάς στους νέους να οραματίζονται, να σχεδιάζουν και να δημιουργούν, ξέροντας ότι οι άξιοι θα προωθούνται και θα στηρίζονται από το Δήμο, όσο αυτό θα είναι δυνατό, και όλοι θα έχουν τη συμπαράστασή του.

- Πληροφόρηση για θέματα εργασίας, προγραμμάτων και ευκαιριών επιχειρηματικής ή άλλης δημιουργικής δράσης, η οποία θα αποτελεί μια από τις κύριες μέριμνες του Δήμου.
- Συνεχή συνεργασία με νέους επιχειρηματίες, νέους επιστήμονες, καλλιτέχνες, παραγωγούς, εμπόρους και απλούς εργαζόμενους.
- Συμβολή στη δημιουργία προϋποθέσεων ψυχαγωγίας και αναψυχής των νέων στην πόλη.
- Αξιοποίηση των υπαρχουσών αθλητικών εγκαταστάσεων και δημιουργία νέων σε Κοινότητες και χωριά του Δήμου. Αξιοποίηση και ανάδειξη της πίστας κανόε – καγιάκ, με σκοπό τη διοργάνωση αγώνων πανελλήνιου και διεθνούς επιπέδου.
- Συνεργασία και ενίσχυση της προσπάθειας των κάθε είδους αθλητικών σωματείων με κάθε μέσο, ώστε οι νέοι να αθλούνται και να αξιοποιούν τις ελεύθερες ώρες τους δημιουργικά.
- Εξασφάλιση της ευκαιρίας σε νέους να παρουσιάσουν, με τη συμπαράσταση του Δήμου, τις δημιουργικές τους ικανότητες σε μουσικά φεστιβάλ, καλλιτεχνικές δραστηριότητες, εκθέσεις, αθλητικούς αγώνες κ.α., ώστε η ζωή στην πόλη και στα χωριά να είναι ευχάριστη και δημιουργική.
- Αξιοποίηση όλων των αθλητικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε συνεργασία με εθελοντές καθηγητές σωματικής αγωγής.
- Αξιοποίηση κληροδοτημάτων και παροχή υποτροφιών σε άπορους μαθητές, αλλά και σε αυτούς που διακρίνονται για τις πολύ υψηλές επιδόσεις στη γνώση, στην επιστήμη, στην παραγωγή, στην τέχνη και στην εθελοντική προσφορά.
- Οργάνωση και εφαρμογή προγραμμάτων μαζικού αθλητισμού.

- Ανάπτυξη, σε συνεργασία με τον Ναυτικό Όμιλο Ναυπάκτου, αθλητικών δραστηριοτήτων της θάλασσας (ιστιοπλοία, kitesurf, windsurf κλπ), καθώς και τη διοργάνωση πανελληνίων και διεθνών αγώνων στην ιδανική θαλάσσια πίστα του κόλπου της Ναυπάκτου.

## **Μεθοδολογία του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Ναυπακτίας**

Η μεθοδολογία του επιχειρησιακού σχεδίου βασίζεται στην ανάγκη ενός συνεκτικού, ρεαλιστικού επιχειρησιακού σχεδιασμού προσαρμοσμένου στις τοπικές ανάγκες και προοπτικές και παράλληλα στην ανάγκη αποδοχής του σχεδιασμού και στην παραγωγή και αξιοποίηση ιδεών και απόψεων από το σύνολο των πολιτών και των εμπλεκομένων φορέων, μέσω της εφαρμογής διαδικασιών της «εκ των κάτω προς τα πάνω προσέγγισης» (bottom-up). Για αυτό τον σκοπό καθ' όλη την διάρκεια υλοποίησης του παρόντος έργου θα υπάρξει εκτεταμένη διαδικασία διαβούλευσης και επαφών με τους πολίτες τους επιχειρηματίες και τους τοπικούς φορείς. Μέσω της συμμετοχής τους, ο επιχειρησιακός σχεδιασμός για την για την πλήρη εφαρμογή των δράσεων στην πόλη αποκτά ένα σημαντικό επίπεδο «δημόσιας νομιμότητας». Η διαδικασία αυτή θα τροφοδοτεί τα επιμέρους παραδοτέα, τόσο με στοιχεία όσο και με γενικότερο προβληματισμό και προτάσεις. Η Μεθοδολογία έρευνας της φάσης αυτής εκτός από τη συγκέντρωση των ερωτηματολογίων από τους υπαλλήλους του Δήμου Ναυπακτίας αφορά επίσης την επιλογή δείγματος (δημότες, επιχειρήσεις, επισκέπτες), τη διαμόρφωση ερωτηματολογίων, συνεντεύξεις με τοπικούς φορείς με σκοπό την καταγραφή των αναγκών και των επιθυμιών, συλλογή και αποκωδικοποίηση στοιχείων.

Το περιεχόμενο και η μεθοδολογία των επιχειρησιακών προγραμμάτων των δήμων καθορίζονται εκτεταμένα και λεπτομερώς από την ισχύουσα νομοθεσία (Ν.3463/2006,άρθρα 203-207 και Ν.3852/2010 άρθρο 266).

Αναλύεται το εξωτερικό περιβάλλον του Ο.Τ.Α., προκειμένου να καταγραφούν οι ευκαιρίες που παρουσιάζονται και τα πιθανά προβλήματα που θα προκύψουν από αλλαγές ή εξελίξεις.

- Αναλύεται το εσωτερικό περιβάλλον του Ο.Τ.Α., προκειμένου να εντοπισθούν τα πλεονεκτήματα που μπορούν να αξιοποιηθούν αλλά και οι αδυναμίες του στην οργάνωση και λειτουργία του, που πρέπει να ξεπεραστούν προκειμένου ο Ο.Τ.Α. να ασκήσει το ρόλο του.
- Διατυπώνεται το όραμα, η στρατηγική και οι προτεραιότητές του, που στη συνέχεια
- Εξειδικεύονται σε άξονες, μέτρα, δράσεις, προϋπολογισμούς, χρονοδιαγράμματα, κ.λπ.

Αξίζει να σημειωθεί ότι ο νομοθέτης επιμένει ιδιαίτερα στην τήρηση των προβλεπόμενων διαδικασιών για το Ε.Π. και ορίζει εμφατικά ότι η Περιφέρεια προβαίνει σε «έλεγχο νομιμότητας για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισής του».

Τα ζητήματα που αφορούν τα όργανα και τη διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των Ε.Π. διέπονται από το ΦΕΚ Β' 2970/2014 σύμφωνα με τα οποία η κατάρτιση του Ε.Π. εγκρίνεται από το Δημοτικό Συμβούλιο μετά από εισήγηση της Εκτελεστικής επιτροπής. Το εν λόγω Σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού εισηγείται ο Δήμαρχος στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση. Το εγκεκριμένο, πλέον, από το Δημοτικό Συμβούλιο Κείμενο Στρατηγικού Σχεδιασμού, δημοσιοποιείται για διαβούλευση, τουλάχιστον επί δύο (2) εβδομάδες, με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου, καθώς και με κάθε άλλο πρόσφορο μέσο. Κατά τη διάρκεια της περιόδου δημοσιοποίησης και διαβούλευσης υποβάλλονται προτάσεις, εγγράφως ή ηλεκτρονικά, από πολίτες ή ενώσεις πολιτών και από τοπικούς, κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς. Με ειδική απόφαση του Δημάρχου μπορεί να οργανωθεί ημερίδα, θεματικές συναντήσεις, δημόσια συζήτηση και όποια άλλη πρόσθετη ενέργεια διαβούλευσης κρίνεται αναγκαία.

Οι υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, αφού λάβουν υπόψη τους το εγκεκριμένο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, το οποίο αποτελεί προπαρασκευαστική πράξη της διαδικασίας κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος, προτείνουν, με γραπτή εισήγησή τους, κατ' αντιστοιχία προς τους άξονες και τα μέτρα του επιχειρησιακού προγράμματος, τους στόχους της κάθε υπηρεσίας για την επόμενη περίοδο και τις δράσεις για την επίτευξη των στόχων αυτών,



ιεραρχημένες κατά σειρά προτεραιότητας. Επίσης, το διοικητικό συμβούλιο του κάθε Νομικού Προσώπου του Δήμου, εντός μιας (1) εβδομάδας από την εισήγηση των υπηρεσιών του, λαμβάνει απόφαση για τους στόχους και τις δράσεις που το αφορούν.

Το τμήμα Προγραμματισμού του Δήμου Ναυπακτίας επεξεργάζεται και συνθέτει τις προτάσεις των υπηρεσιών, τις αποφάσεις των διοικητικών συμβουλίων των Νομικών Προσώπων του Δήμου και τις προτάσεις που προέκυψαν από τη διαδικασία διαβούλευσης και συντάσσει το σχέδιο του επιχειρησιακού προγράμματος, το οποίο υποβάλλει στο Δήμαρχο. Στη συνέχεια, ο Δήμαρχος εισηγείται το σχέδιο επιχειρησιακού προγράμματος στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση, επισυνάπτοντας τις αποφάσεις των διοικητικών συμβουλίων των Νομικών Προσώπων του Δήμου Ναυπακτίας. Το εγκεκριμένο, από το Δημοτικό Συμβούλιο, επιχειρησιακό πρόγραμμα, κατατίθεται για έλεγχο νομιμότητας για την τήρηση της διαδικασίας κατάρτισής του στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση.

## **Ορολογία**

### **Αναπτυξιακό Όραμα**

Συνοπτική διατύπωση της μελλοντικής επιθυμητής κατάστασης του Δήμου ως γεωγραφικής – χωρικής ενότητας και ως οργανισμού, για την επόμενη μεσοπρόθεσμη περίοδο (πενταετία), την οποία θα επιδιώξει με την εφαρμογή της στρατηγικής που θα επιλέξει και με την ευρύτερη δυνατή κοινωνική συναίνεση. Περιλαμβάνει το όραμα τοπικής ανάπτυξης και το όραμα εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου ως οργανισμού.

### **Αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης**

Διαδικασία κατά την οποία εντοπίζονται τα θετικά και τα αρνητικά χαρακτηριστικά της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, σε συνδυασμό με τον εντοπισμό των θετικών και αρνητικών παραγόντων του εξωτερικού περιβάλλοντος. Η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης περιλαμβάνει τουλάχιστον: α. Τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης, τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν από τον Ο.Τ.Α., κατά την επόμενη μεσοπρόθεσμη περίοδο, ιεραρχημένα κατά σειρά προτεραιότητας.

β. Τα μειονεκτήματα και τα πλεονεκτήματα της περιοχής του Ο.Τ.Α. ως προς τα κρίσιμα ζητήματα, τις ανάγκες των πολιτών και την εκτιμώμενη ζήτηση για την παροχή δημοτικών ή κοινοτικών υπηρεσιών.

γ. Τις δυνατότητες και τις υφιστάμενες αδυναμίες των υπηρεσιών του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, σε σχέση με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό και την υλικοτεχνική υποδομή τους, την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, καθώς και σε σχέση με την οικονομική τους κατάσταση. δ. Τις ευκαιρίες και τους περιορισμούς από εξωγενείς παράγοντες (όπως θεσμικό πλαίσιο, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και χρηματοδοτήσεις).

### **Αξονας**

Γενική προτεραιότητα του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Ο.Τ.Α. διατυπώνονται με τη μορφή αξόνων.

### **Δράσεις**

Σύνολο ενεργειών που εκτελούνται από τις υπηρεσίες ή τα όργανα διοίκησης του Δήμου και αποσκοπούν στην επίτευξη ενός ή περισσότερων στόχων ενός Σχεδίου Δράσης.

### **Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου**

Έγγραφο που αποτελεί μέρος του Επιχειρησιακού Προγράμματος και περιλαμβάνει: α) σχέδια δράσης για την εφαρμογή της στρατηγικής κατά την επόμενη πενταετία β) εξειδίκευση των δράσεων, που θα υλοποιηθούν από τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα ή σε συνεργασία με άλλους φορείς, γ) Οικονομικό Προγραμματισμό εσόδων και δαπανών και δ) Δείκτες Παρακολούθησης και Αξιολόγησης του Προγράμματος. Στο Επιχειρησιακό Σχέδιο: α. προσδιορίζονται οι αναπτυξιακές προτεραιότητες, σύμφωνα με τις οποίες διαρθρώνεται το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες και τα θεσμοθετημένα εργαλεία χωρικού σχεδιασμού καθώς και την προώθηση της μακρο-περιφερειακής στρατηγικής. Οι αναπτυξιακές προτεραιότητες του Ο.Τ.Α. διατυπώνονται με τη μορφή αξόνων οι οποίοι εξειδικεύονται περαιτέρω σε μέτρα, β. κάθε μέτρο εξειδικεύεται σε στόχους. Προκειμένου να επιτευχθούν οι στόχοι του κάθε μέτρου, κάθε υπηρεσία καταρτίζει αρμοδίως σχέδια δράσης. Οι δράσεις είναι δυνατό να είναι κατηγορίες έργων ή μεγάλα έργα ή επαναλαμβανόμενες λειτουργίες των υπηρεσιών και των οργάνων διοίκησης, προσδιορίζονται δράσεις υπερτοπικής σημασίας και προώθησης διαδημοτικών συνεργασιών διασφαλίζοντας τις αρχές της

πολυεπίπεδης διακυβέρνησης. γ. Υπεύθυνοι υλοποίησης των δράσεων μπορεί να είναι υπηρεσίες του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του. Μπορεί επίσης να είναι και σύνδεσμοι Ο.Τ.Α. στους οποίους συμμετέχει ο Ο.Τ.Α. ή οι δομές που ορίζονται ως φορείς υλοποίησης στις συμβάσεις συνεργασίας του Ο.Τ.Α. με άλλους φορείς. δ. ομαδοποιούνται και ελέγχονται οι δράσεις για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου, ε. ιεραρχούνται και προγραμματίζονται οι δράσεις καθορίζεται το χρονοδιάγραμμα υλοποίησής τους, στ. συσχετίζονται οι δράσεις με οικονομικές πηγές και συμπληρώνεται σχετικό έντυπο-πίνακας προγραμματισμού, ζ. καταγράφονται οι συνολικά διαθέσιμοι πόροι ανά πηγή χρηματοδότησης και οι προϋποθέσεις άντλησης όπως υπολογίζονται κατά τη χρονική περίοδο κατάρτισης του επιχειρησιακού σχεδίου, η. εκτιμώνται τα έσοδα του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, ανά πηγή χρηματοδότησης για κάθε έτος της πενταετίας, θ. υπολογίζονται συνοπτικά οι λειτουργικές και οι επενδυτικές δαπάνες των δράσεων του προγράμματος για κάθε έτος της πενταετίας, ι. καταρτίζονται οι χρηματοδοτικοί πίνακες του προγράμματος ανά έτος και πηγή χρηματοδότησης.

### ***Έργα***

Ως Έργα νοούνται δράσεις που εκτελούνται εφ' άπαξ, με καθορισμένη χρονική έναρξη και πέρας υλοποίησης. Τα έργα, ενδεικτικά, είναι δυνατό να περιλαμβάνουν: σχεδιασμό, μελέτη, κατασκευή και συντήρηση τεχνικών έργων, έργων περιβάλλοντος, έρευνες και μελέτες, ενέργειες κατάρτισης, ενέργειες δημοσιότητας, κανονιστικές ρυθμίσεις.

### ***Μέτρα***

Είναι η αμέσως επόμενη υποδιαίρεση ενός Άξονα. Κάθε Άξονας αναλύεται σε ένα σύνολο συναφών Μέτρων. Κάθε Μέτρο περιλαμβάνει έναν ή περισσότερους συναφείς στόχους.

### ***Στόχοι***

Επιδιωκόμενες αλλαγές της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής και του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου.

Αντιστοιχούν στα κρίσιμα ζητήματα, που αποφασίζουν τα όργανα διοίκησης ότι θα αντιμετωπιστούν από το Δήμο κατά την επόμενη πενταετία και εξειδικεύονται προκειμένου να προσδιοριστούν οι ειδικότεροι στόχοι ενός σχεδίου δράσης. Για την επίτευξη ενός στόχου ορίζεται η αρμόδια υπηρεσία, η οποία καταρτίζει το σχετικό σχέδιο δράσης. Ανάλογα με το σκοπό τους, οι στόχοι διακρίνονται σε στόχους τοπικής ανάπτυξης και στόχους εσωτερικής ανάπτυξης. Ανάλογα με το πόσες κάθετες υπηρεσίες εμπλέκονται στην επίτευξή τους οι στόχοι τοπικής ανάπτυξης διακρίνονται σε υπηρεσιακούς και σε δια- υπηρεσιακούς. Οι συναφείς Στόχοι ομαδοποιούνται σε προτεραιότητες – Μέτρα και τα συναφή Μέτρα ομαδοποιούνται σε γενικότερες προτεραιότητες – Άξονες. Οι Στόχοι, τα Μέτρα και οι Άξονες συγκροτούν ιεραρχικό διάγραμμα, στο οποίο γίνεται σταδιακή εξειδίκευση της αποστολής και του οράματος του Δήμου.

### ***Στρατηγική***

Συνεκτικό σύνολο προτεραιοτήτων και πολιτικών που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος του Δήμου. Η διαμόρφωση της στρατηγικής του Δήμου σημαίνει: α) τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και β) τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίζουν επιτυχή προσέγγιση των ως άνω στόχων τοπικής ανάπτυξης (στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης). Η στρατηγική αποτελεί το πλαίσιο για την κατάρτιση των Σχεδίων Δράσης και πρέπει να είναι συμβατή με την αποστολή, το όραμα και τις αρχές λειτουργίας και διακυβέρνησης του Δήμου.

### ***Στρατηγικοί Στόχοι***

Η διατύπωση της στρατηγικής του Ο.Τ.Α. γίνεται μέσω του καθορισμού γενικών στρατηγικών στόχων. Ενδεικτικά, οι στρατηγικοί στόχοι αφορούν:

α. Στην προώθηση της οικονομικής, κοινωνικής και πολιτιστικής ανάπτυξης της περιοχής. β. Στην ικανοποίηση των αναγκών των αποδεκτών των υπηρεσιών του. γ. Στην αναβάθμιση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου (με τη βελτίωση της λειτουργίας των υπηρεσιών και των οργάνων του, την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και της υλικοτεχνικής υποδομής του).

δ. Στη βελτίωση της οικονομικής του κατάστασης.

### ***Στρατηγικό Σχέδιο Δήμου***

Έγγραφο που έχει εγκριθεί από το Δημοτικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση της εκτελεστικής επιτροπής, αποτυπώνει τη διαδικασία του στρατηγικού σχεδιασμού και αποτελεί μέρος του Πενταετούς Επιχειρησιακού προγράμματος. Το εγκεκριμένο από το δημοτικό συμβούλιο στρατηγικό σχέδιο τίθεται προς συζήτηση στη δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης και παράλληλα δημοσιοποιείται για διαβούλευση με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του δήμου.

### ***Στρατηγικός Σχεδιασμός***

Συστηματική διαδικασία καθορισμού της στρατηγικής μέσω της οποίας ο Δήμος συμφωνεί στις προτεραιότητες που είναι αναγκαίες για την αποστολή του και ανταποκρίνονται στο περιβάλλον του. Ο ρόλος του είναι να προγραμματίσει, να εφαρμόσει και να κάνει πιο λειτουργική τη στρατηγική.

### ***Σχέδιο Δράσης***

Συνεκτικό σύνολο στόχων και δράσεων, που αποσκοπούν στην επίτευξη ενός στόχου. Ένα σχέδιο δράσης περιλαμβάνει στόχους, οι οποίοι αφορούν στους στόχους τοπικής ανάπτυξης, στην ικανοποίηση αναγκών των αποδεκτών και στην εσωτερική ανάπτυξη της αρμόδιας για το στόχο υπηρεσίας. Ένα σχέδιο δράσης περιλαμβάνει ειδικότερους στόχους και δράσεις οι οποίοι προκύπτουν από την εξειδίκευση των γενικών στρατηγικών επιλογών.

## **Θεσμικό Πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος**

Η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους ΟΤΑ α' βαθμού θεσπίστηκε αρχικά με τα άρθρα 203-207 του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων (Ν. 3463/2006) στα πλαίσια της διαδικασίας οργάνωσης και λειτουργίας της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης με στόχο τη δημιουργία μόνιμων δομών προγραμματισμού. Στην Εγκύκλιο του Υφυπουργού Εσωτερικών με αρ. 45/58939/25-10-2006 περιγράφονται ο σκοπός, η διάρθρωση και οι στόχοι των επιχειρησιακών

προγραμμάτων. Με την υπ' αρ. 18183 Υπουργική Απόφαση (ΦΕΚ 534/Β/13.04.2007) καθορίζονται η δομή και το περιεχόμενο των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ, ενώ με το Προεδρικό Διάταγμα 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) α' βαθμού», όπως αυτό τροποποιήθηκε με το Π.Δ. 89/2011, καθορίζονται η διαδικασία κατάρτισης, η δομή και το περιεχόμενο του Επιχειρησιακού Προγράμματος και των Ετήσιων Προγραμμάτων Δράσης που το εξειδικεύουν.

Ακόμη, κατευθύνσεις σχετικά με τις διαδικασίες κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων ΟΤΑ α' βαθμού, δόθηκαν από το ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α. με την Εγκύκλιο με αρ. 66/50837/14-9-2007. Η μετεξέλιξη του θεσμού των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των ΟΤΑ επιχειρείται στο Ν.3852/2010(άρθρο 266) και στον οποίο αναφέρεται ρητά η υποχρέωση των Δήμων στην εκπόνηση πενταετούς Επιχειρησιακού Προγράμματος και αντίστοιχων Ετήσιων Σχεδίων Δράσης αυτού. Στην υπ' αρ. 41179/04.11.2014 Υπουργική Απόφαση (ΦΕΚ 2970/Β/04.11.2014) «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των πενταετών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α) α' βαθμού για τη δημοτική περίοδο 2014-2019»<sup>1</sup> περιγράφεται η νέα διαδικασία κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων. Οι παραπάνω θεσμικές ρυθμίσεις έχουν σκοπό την εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στους ΟΤΑ, ώστε η διαδικασία προγραμματισμού, παρακολούθησης και μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων των Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία το ανθρώπινο δυναμικό τους θα συμμετέχει, με συγκεκριμένο ρόλο, σε όλες τις φάσεις.

### ***Δομή και Χαρακτηριστικά του Επιχειρησιακού Προγράμματος***

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος περιλαμβάνει τρία στάδια και γίνεται σε επιμέρους βήματα έχοντας ως σκοπό να προσεγγιστούν και να αναλυθούν συστηματικά όλες οι παράμετροι και όλοι οι συντελεστές που επηρεάζουν και καθορίζουν το πλαίσιο λειτουργίας και ανάπτυξης του Δήμου. Παρακάτω γίνεται περιγραφή και ανάλυση των βημάτων που περιλαμβάνονται σε κάθε στάδιο.

Στάδιο 1: Αποτύπωση και αξιολόγηση του εξωτερικού και εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου

**Βήμα 1:** Προετοιμασία και οργάνωση Σε αυτό το βήμα γίνεται η οργάνωση και η προετοιμασία της όλης διαδικασίας του Επιχειρησιακού Προγράμματος. Το βήμα ολοκληρώνεται με τις εξής ενέργειες:

Οργάνωση του έργου από το Αυτοτελές τμήμα προγραμματισμού, οργάνωσης και πληροφορικής ο Διατύπωση των αρχικών κατευθύνσεων της Δημοτικής Αρχής

Προγραμματισμό του έργου.

Ενημέρωση του προσωπικού των υπηρεσιών και των ΝΠ του Δήμου για τη διαδικασία κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος

**Βήμα 2:** Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης της περιοχής του Δήμου. Αυτό το βήμα έχει σκοπό την αποτύπωση και αξιολόγηση:

- Της γενικής εικόνας της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως οργανισμού
- Της περιοχής του Δήμου και των κάθετων υπηρεσιών στους θεματικούς τομείς Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση» Για το σκοπό αυτό γίνεται συνοπτική περιγραφή της γενικής, μακροσκοπικής εικόνας της περιοχής του Δήμου και αναφέρονται τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά του Δήμου καθώς και των σχέσεων και των αλληλεξαρτήσεων του με την ευρύτερη περιοχή. Έπειτα, αξιολογείται η κατάσταση της περιοχής και γίνεται εντοπισμός των κρίσιμων θεμάτων ανάπτυξης σε κάθε τομέα («Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»). Επίσης, γίνεται χρήση και ανάλυση στατιστικών στοιχείων και βιβλιογραφικών πηγών καθώς και πρωτογενών στοιχείων από την αξιολόγηση μέσω ερωτηματολογίων στελεχών του Δήμου που αφορούν σε συγκεκριμένα θεματικά πεδία σχετικά με την ειδικότητα και τις αρμοδιότητές τους.

**Βήμα 3:** Συνοπτική περιγραφή και αξιολόγηση των υπηρεσιών και των Νομικών Προσώπων του Δήμου Αυτό το βήμα έχει σκοπό την αποτύπωση και αξιολόγηση:

- του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των οριζόντιων υπηρεσιών
- των Νομικών Προσώπων του Δήμου Για το σκοπό αυτό γίνεται περιγραφή και αξιολόγηση των κύριων λειτουργικών οργανωτικών και οικονομικών χαρακτηριστικών των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων από τους προϊσταμένους μέσω ερωτηματολογίων. Οι απαντήσεις στα ερωτηματολόγια αξιοποιούνται ώστε να γίνει καταγραφή των δυνατών και αδύνατων σημείων κάθε υπηρεσίας και να γίνει εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων εσωτερικής ανάπτυξης σε κάθε πεδίο αναφοράς: δραστηριότητες και διαδικασίες λειτουργίας, οργάνωση, συνεργασίες, ανθρώπινο δυναμικό, υλικοτεχνική υποδομή ή/και οικονομικά.

**Βήμα 4:** Καθορισμός της στρατηγικής και των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων του Δήμου Σκοπός του βήματος είναι η :

η διατύπωση του οράματος

η διατύπωση των κατευθυντηρίων πολιτικών επιλογών της Δημοτικής Αρχής για την επόμενη περίοδο.

Η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος ο ο προσδιορισμός των Μέτρων (Αναπτυξιακές Προτεραιότητες) και των Στόχων, σύμφωνα με τις οποίες θα διαρθρωθεί το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα, λαμβάνοντας υπόψη τις εθνικές (τομεακές και περιφερειακές) αναπτυξιακές προτεραιότητες. (Οι ενέργειες αυτές εκτελούνται από το Αυτοτελές τμήμα προγραμματισμού, οργάνωσης και πληροφορικής και την ομάδα έργου σε συνεργασία με την Εκτελεστική Επιτροπή).

**Βήμα 5:** Έγκριση του Στρατηγικού Σχεδίου και Διαδικασίες Διαβούλευσης. Είναι το τελευταίο βήμα για την ολοκλήρωση του Στρατηγικού Σχεδιασμού και περιλαμβάνει τις παρακάτω ενέργειες: Το σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού υποβάλλεται από το Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού & Οργάνωσης και Πληροφορικής στην εκτελεστική επιτροπή, η οποία το εισηγείται στο Δημοτικό Συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση



Έγκριση του σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού από το Δημοτικό Συμβούλιο

Το εγκεκριμένο από το Δημοτικό Συμβούλιο σχέδιο Στρατηγικού Σχεδιασμού τίθεται προς συζήτηση στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης (άρθρο 76 του Ν.3852/2010)

Γίνεται δημοσιοποίηση του σχεδίου Στρατηγικού Σχεδιασμού για διαβούλευση για χρονικό διάστημα δύο εβδομάδων και καταχώρηση στην ιστοσελίδα του Δήμου.

## **ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα διαρθρώνονται σε τέσσερις (4) άξονες:

- 1. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής**
- 2. Κοινωνική Πολιτική, υγεία, παιδεία, πολιτισμός και αθλητισμός**
- 3. Τοπική οικονομία και απασχόληση**
- 4. Βελτίωση διοικητικής ικανότητας του Δήμου**

Ο άξονας «Βελτίωση διοικητικής ικανότητας του Δήμου», αποσκοπεί στην ανάπτυξη του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του, ως οργανισμών, και στη βελτίωση των σχέσεών τους με τους πολίτες, την πολιτεία και τους τοπικούς φορείς. Ο άξονας αυτός ενδεικτικά αφορά:

α. Στη γενική οργάνωση και λειτουργία του Ο.Τ.Α., καθώς και σε ζητήματα αποτελεσματικότητας, αποδοτικότητας και χρηστής τοπικής διοίκησης. β. Στις οριζόντιες ή υποστηρικτικές λειτουργίες του Ο.Τ.Α. και των Νομικών Προσώπων του. γ. Στις ανάγκες υποστήριξης των οργάνων διοίκησης και των υπηρεσιών για την αποδοτικότερη και αποτελεσματικότερη άσκηση των αρμοδιοτήτων τους, καθώς και για τη γενικότερη βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Ο.Τ.Α.

Ως προς την γενική διάρθρωση του επιχειρησιακού προγράμματος, διευκρινίζεται, σε συνδυασμό με θεμελιώδεις στόχους, ότι περιλαμβάνονται δράσεις, στους εξής τομείς:

- Για την προώθηση της τοπικής ανάπτυξης:

- Προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος (τεχνικές υποδομές και δίκτυα εξυπηρέτησης, προστασία και αειφόρος διαχείριση του φυσικού περιβάλλοντος, χωροταξία και πολεοδομία).
- *Βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής του (παιδεία, πολιτισμός, αθλητισμός, κοινωνική πολιτική, οικονομική ανάπτυξη και απασχόληση).*
- *Συνεργασίες με λοιπούς φορείς του διοικητικού συστήματος της χώρας (Κεντρικοί φορείς, Περιφέρεια, Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση, γειτονικοί Ο.Τ.Α.) και τοπικούς κοινωνικούς και οικονομικούς φορείς (ιδιωτικές επιχειρήσεις, σύλλογοι, μη κυβερνητικές οργανώσεις).*
- *Για την οργανωτική - λειτουργική ανάπτυξη του Ο.Τ.Α.:*
- *Αναδιοργάνωση των υπηρεσιών για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών, με την αξιοποίηση των Τεχνολογιών Πληροφορίας και Επικοινωνιών (Τ.Π.Ε.).*
- *Βελτίωση της οικονομικής κατάστασης (μεσοπρόθεσμος οικονομικός προγραμματισμός, παρακολούθηση του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών, ορθολογικότερη οικονομική διαχείριση).*
- *Βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας του Ο.Τ.Α. (μεσοπρόθεσμος προγραμματισμός προσλήψεων, ανάπτυξη του υφιστάμενου προσωπικού, μηχανοργάνωση, προμήθεια μηχανολογικού εξοπλισμού, εξασφάλιση γης και κτιριακών εγκαταστάσεων).*
- *Συνεργασίες με άλλους δημόσιους φορείς*

## **ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ**

Ο Δήμος Ναυπακτίας αντιλαμβάνεται ως αποστολή του:

**«Την άσκηση τοπικής εξουσίας με απώτερο στόχο την βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων, την αντιμετώπιση κοινωνικών προβλημάτων και την αειφόρο τοπική ανάπτυξη»**

Στο πλαίσιο αυτό το όραμα του Δήμου διαμορφώνεται ως ακολούθως:

**«Η λειτουργία του Δήμου, ως πολιτικού και διοικητικού φορέα, με βασικές αρχές τη διαφάνεια, τη διαβούλευση και την αποτελεσματικότητα, λειτουργώντας σε πλαίσιο στοχευόμενων πολιτικών και ολοκληρωμένων παρεμβάσεων, βραχυπρόθεσμου και μακροπρόθεσμου ορίζοντα»**

Οι κατευθυντήριες αρχές του Δήμου Ναυπακτίας, στις οποίες θα βασιστεί, για την επίτευξη του οράματός του είναι οι ακόλουθες:

- Διαφάνεια και χρηστή διαχείριση
- Αποτελεσματικότητα στις ενέργειες - παρεμβάσεις και αποδοτικότητα των πόρων
- Αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών
- Σεβασμός των αρχών της αειφόρου ανάπτυξης
- Ισόρροπη ανάπτυξη των δημοτικών ενοτήτων
- Ισότιμη εξυπηρέτηση όλων των κατοίκων χωρίς διακρίσεις
- Ανταπόκριση στις ανάγκες και τα αιτήματα των πολιτών
- Προώθηση της ενεργούς συμμετοχής των εργαζομένων στην επίτευξη της αποστολής και του οράματος του Δήμου
- Ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της αποδοτικότητας των εργαζομένων, μέσω προγραμμάτων επιμόρφωσης και κατάρτισης, για τη βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τους πολίτες
- Ισότιμη αντιμετώπιση των εργαζομένων και αξιολόγησή τους με διαφάνεια και αξιοκρατία
- Ενίσχυση και επιβράβευση ανάληψης πρωτοβουλιών από τους εργαζόμενους
- Προώθηση της ενεργούς συμμετοχής των πολιτών στα δρώμενα του Δήμου
- Ενίσχυση της δημιουργικότητας και της πολιτιστικής έκφρασης των κατοίκων

- Αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων του Δήμου
- Προώθηση δράσεων βελτίωσης της ποιότητας ζωής
- Ανάπτυξη πρωτοβουλιών κοινωνικής αλληλεγγύης
- Αξιοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων και λοιπών χρηματοδοτικών εργαλείων για την βελτίωση της ποιότητας ζωής και την ανάπτυξη της περιοχής
- Κινητοποίηση περιφερειακών πόρων και δυνατοτήτων
- Διαμόρφωση στοχευόμενων πολιτικών και υιοθέτηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων
- Ανάπτυξη και ενδυνάμωση σχέσεων συνεργασίας με όμορους ΟΤΑ α΄ βαθμού, ΟΤΑ β΄ βαθμού και τοπικούς φορείς
- Αξιοποίηση αναπτυξιακών και λοιπών φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης για την εκπλήρωση της αποστολής και του οράματος του Δήμου

## **ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΚΑΤΑ ΤΗ ΠΕΡΙΟΔΟ 2020-2023**

Για τη χρηματοδότηση της αναπτυξιακής της στρατηγικής, η ελληνική Κυβέρνηση στοχεύει στην αξιοποίηση όλων των διαθέσιμων χρηματοδοτικών εργαλείων και επιλογών και στην ενεργοποίηση επιπρόσθετων πόρων, μέσω της επέκτασης του φάσματος των διαθέσιμων εργαλείων.

Το Πρόγραμμα Δημόσιων Επενδύσεων (ΠΔΕ), το οποίο απαρτίζεται κυρίως από τα Εθνικά Δημόσια Κεφάλαια και τους πόρους των Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών Ταμείων, αποτελεί έναν από τους κύριους πυλώνες για τη χρηματοδότηση του Αναπτυξιακού Σχεδίου της Κυβέρνησης. Τα διαρθρωτικά ταμεία εξυπηρετούν τους στόχους της Έξυπνης Ανάπτυξης (Smart Growth), της Δίκαιης (χωρίς αποκλεισμούς) Ανάπτυξης (Inclusive Development) και της Βιώσιμης Ανάπτυξης (Sustainable Growth) και συμπληρώνονται ταυτόχρονα από οριζόντιες πολιτικές. Η μεταρρύθμιση του θεσμικού πλαισίου του ΠΔΕ και η θέσπιση του Εθνικού Προγράμματος Ανάπτυξης (ΕΠΑ), το

οποίο καθιερώνει ένα πολυετή μεσομακροπρόθεσμο επενδυτικό και αναπτυξιακό πρόγραμμα για τους εθνικούς πόρους του ΠΔΕ, συνιστούν δύο κορυφαίες παρεμβάσεις για την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας των δημοσίων επενδύσεων.

Με την επιτάχυνση της υλοποίησης των έργων και της γόνιμης συνεργασίας με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, η Ελλάδα έχει επιτύχει τα τελευταία τρία χρόνια το υψηλότερο ποσοστό απορρόφησης κονδυλίων των πόρων από τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά Ταμεία στην Ευρωπαϊκή Ένωση, με το συνολικό ποσό που διοχετεύθηκε στην ελληνική οικονομία να φθάνει στα 11 δισ. ευρώ.

Επιπλέον, η Κυβέρνηση χρησιμοποιεί τους πόρους του Σχεδίου Juncker (Juncker Plan-EFSI) και ενισχύει τη συνεργασία της με διεθνή χρηματοπιστωτικά ιδρύματα όπως η ΕΤΕπ (EIB) και η ΕΤΑΑ (EBRD). Η Ελλάδα είναι πρώτη στην Ευρώπη με εγκεκριμένες και υπογεγραμμένες συμφωνίες δανειοδότησης από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Στρατηγικών Επενδύσεων (EFSI). Έχουν ήδη υπογραφεί δάνεια και συμφωνίες 2,1 δισ. ευρώ, γεγονός που θα προκαλέσει επενδύσεις άνω των 8 δισ. ευρώ. Η στρατηγική ανάπτυξης χρηματοδοτείται μέσω του ΠΔΕ, το οποίο αποτελείται από εθνικούς δημόσιους πόρους και πόρους των Ευρωπαϊκών Διαρθρωτικών Ταμείων. Επιπλέον, χρησιμοποιούνται τα κονδύλια του Σχεδίου Juncker (EFSI) και προσελκύεται πρόσθετη χρηματοδότηση ενισχύοντας τη συνεργασία της χώρας με Διεθνή Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα όπως η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ) και η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης (ΕΤΑΑ).

Τα τελευταία τρία χρόνια η Ελλάδα βρίσκεται στην κορυφή των χωρών μελών της ΕΕ όσον αφορά την απορρόφηση των πόρων των Διαρθρωτικών Ταμείων και πρώτη στην Ευρώπη στην αξιοποίηση του Σχεδίου Juncker, σύμφωνα με το δείκτη επενδύσεων ως ποσοστό του ΑΕΠ (Μάρτιος 2018). Ταυτόχρονα, η χώρα είναι 5ος παγκόσμιος προορισμός επενδύσεων, μεταξύ εκείνων των χωρών στις οποίες κατευθύνονται πόροι της ΕΤΑΑ (EBRD), έχοντας προσελκύσει συνολικές επενδύσεις ύψους 2,5 δισ. ευρώ κατά τη διάρκεια της τελευταίας τριετίας (Μάρτιος 2018). Επιπλέον, η ΕΤΕπ συνεχίζει να αυξάνει τη χρηματοδότησή της, στην ελληνική οικονομία, με εκταμιεύσεις ύψους 2 δισ. ευρώ μόνο για το 2017 καθώς και ποσού 7 δισ. ευρώ, το οποίο θα δεσμευθεί για επενδυτικά έργα τα επόμενα τρία χρόνια, τα οποία αναμένεται να μοχλεύσουν περαιτέρω επενδύσεις άνω των 20 δισ. ευρώ, σύμφωνα με τις εκτιμήσεις της Τράπεζας.

Το 2018 ο προϋπολογισμός του ΠΔΕ ήταν 6,75 δισ. ευρώ. Στα επόμενα χρόνια και στο πλαίσιο της μεσοπρόθεσμης δημοσιονομικής στρατηγικής, ο προϋπολογισμός του ΠΔΕ αυξάνεται σταθερά (φτάνει τα 7,3 δισ. ευρώ για κάθε ένα από τα έτη 2019-2022).

Επιπλέον, 2 δισ. ευρώ ετησίως θα διατεθούν στην οικονομία τα επόμενα χρόνια από κεφάλαια της ΕΤΕπ, της ΕΤΑΑ και άλλων διεθνών χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων. Τα κεφάλαια αυτά αξιοποιούνται συνδυαστικά με τους πόρους του ΕΣΠΑ και του εθνικού Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων για τη χρηματοδότηση μικρών και μεγάλων έργων σε όλη τη χώρα, αλλά και στοχευμένων προγραμμάτων για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις. Αυτό το ποσό των 2 δισ. Ευρώ ετησίως αποτελεί μια μετριοπαθή πρόβλεψη που βασίζεται στα τρέχοντα στοιχεία. Ενδεικτικά αναφέρουμε ότι το 2017 το ποσό των εκταμιεύσεων στην οικονομία από την ΕΤΕπ και την ΕΤΑΑ ανερχόταν σε 2,57 δισ. ευρώ με βάση τα στοιχεία αυτών των δύο τραπεζών.

Επομένως, εκτιμάται ότι τα επόμενα 5 χρόνια θα εισρεύσουν 45-50 δισ. ευρώ στην οικονομία από το ΠΔΕ και τη συνεργασία της Κυβέρνησης με τα προαναφερθέντα Διεθνή Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα.

Επιπλέον, με βάση το μακροοικονομικό μοντέλο της ελληνικής οικονομίας που χρησιμοποιείται από το Υπουργείο Οικονομικών, θα πρέπει να εφαρμοστεί πολλαπλασιαστής μεταξύ 1,5 και 2,0 στο παραπάνω ποσό, προκειμένου να υπολογιστεί ο συνολικός αντίκτυπος των δημόσιων επενδύσεων στα επόμενα 5 έτη. Οι στρατηγικές προτεραιότητες του ΕΣΠΑ για το 2014 -2020 -εκτός από τον ειδικό τομέα της Αγροτικής Ανάπτυξης- περιλαμβάνουν τρεις πυλώνες: «Εξυπνη Ανάπτυξη», «Δίκαιη Ανάπτυξη» και «Βιώσιμη Ανάπτυξη».

Η «έξυπνη ανάπτυξη» επικεντρώνεται σε οκτώ τομείς (Ενέργειας, Γεωργικών προϊόντων, Τεχνολογίας Πληροφοριών και Επικοινωνίας (ΤΠΕ), Περιβάλλοντος, Φαρμακευτικών προϊόντων, Υγείας, Μεταφορών και Logistics, Πολιτισμού και Τουρισμού), στους οποίους η χώρα διαθέτει ένα ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Οι πόροι που διατίθενται στους εν λόγω τομείς αναμένεται να δημιουργήσουν ένα περιβάλλον φιλικό προς την επιχειρηματικότητα και ελκυστικό για τους επενδυτές, να ενισχύσουν την εξαγωγική δραστηριότητα, να αυξήσουν την προστιθέμενη αξία, να προωθήσουν την απασχόληση, να βελτιώσουν τη συνεργασία και την επιχειρηματική κουλτούρα, να ενισχύσουν την καινοτομία και την Ε&Α. Ο δεύτερος πυλώνας «Δίκαιη

Ανάπτυξη» επικεντρώνεται στην αντιμετώπιση του κοινωνικού κόστους της κρίσης και στην επανασύνδεση του ανθρώπινου δυναμικού με την αγορά εργασίας. Περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, προγράμματα για την κοινωνική ένταξη, την καταπολέμηση της φτώχειας και την υποστήριξη των μακροχρόνια ανέργων. Προάγει, επίσης, τη γενική μεταρρύθμιση του εκπαιδευτικού συστήματος, την ανάπτυξη της επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης και την ενίσχυση των επιχειρήσεων κοινωνικής οικονομίας και αλληλεγγύης.

Ο τρίτος πυλώνας «Βιώσιμη ανάπτυξη» αποσκοπεί στην κατανομή πόρων για τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, την εξοικονόμηση ενέργειας και την προστασία του περιβάλλοντος. Οι τρεις πυλώνες συμπληρώνονται από οριζόντιες πολιτικές που στοχεύουν στην αναβάθμιση της δημόσιας διοίκησης, καθώς και στον εκσυγχρονισμό και την ανάπτυξη νέων ενεργειακών, δημόσιων υποδομών και δικτύων μεταφορών.

Ως εκ τούτου, το ΕΣΠΑ δομείται πάνω σε μια ισχυρή στρατηγική προσέγγιση με στόχο την εξασφάλιση της αποτελεσματικότερης και αποδοτικότερης χρήσης των πόρων που είναι διαθέσιμοι για την Ελλάδα κατά την περίοδο 2014-2020. Το ΕΣΠΑ αποτελεί το κύριο μέσο για επενδύσεις μέσω του προϋπολογισμού του ΠΔΕ (τα έργα ΕΣΠΑ υπερβαίνουν το 80% του συνολικού ΠΔΕ) για την υποστήριξη και την προώθηση της ανταγωνιστικότητας και της καινοτομίας και ως εκ τούτου, θέτει τα θεμέλια για ένα νέο οικονομικό μοντέλο. Αντιμετωπίζει και μετριάξει τις σοβαρές επιπτώσεις των οικονομικών και κοινωνικών κρίσεων που χαρακτηρίζονται από την υψηλή ανεργία και κατά συνέπεια, συμβάλλει στη βιώσιμη έξοδο της Ελλάδας από την κρίση. Ενεργοποιεί και επιδιώκει το σχεδιαζόμενο εκσυγχρονισμό της δημόσιας διοίκησης και προωθεί διαρθρωτικές και διοικητικές μεταρρυθμίσεις.

Αυτή η σαφής και αυστηρή ιεράρχηση των αναπτυξιακών αναγκών παρέχει προστιθέμενη αξία στους καθορισμένους στόχους. Οι σημαντικότεροι κλάδοι που προσδιορίστηκαν είναι οι κινητήριοι μοχλοί ανάπτυξης και απασχόλησης. Αυτή η κατεύθυνση συνιστά μια έντονη και ορατή διαφορά σε σχέση με τις εμπειρίες του προηγούμενου προγραμματισμού και υλοποίησης δράσεων εκ μέρους των Ταμείων. Η ίδια ορατή διαφορά στην προσέγγιση, παρατηρείται επίσης, στην αποτελεσματική εφαρμογή των στρατηγικών έξυπνης εξειδίκευσης που υιοθετήθηκαν σε αυτή τη διαδικασία ιεράρχησης προτεραιοτήτων, καθώς και στη σημαντική αύξηση της

χρηματοδότησης τεσσάρων βασικών θεματικών στόχων (Ε&Α, ΤΠΕ, Ενέργεια και ΜμΕ). Για παράδειγμα, υπάρχει σαφής διπλασιασμός του ποσοστού χρηματοδότησης της καινοτομίας, από 4% την περίοδο 2007-2013, στο 8% των πόρων του ΕΣΠΑ την περίοδο 2014-2020. Οι προσπάθειες εστιάζουν στην καλλιέργεια ενός φιλικού προς τις επιχειρήσεις περιβάλλοντος που θα προσελκύει καινοτομία και επενδύσεις με την απλούστευση των διαδικασιών σύστασης και λειτουργίας, τη μείωση του διοικητικού φόρτου και τη διευκόλυνση των εξαγωγών.

Η ενίσχυση της αποτελεσματικότητας της Δημόσιας Διοίκησης και της θεσμικής ικανότητας, έχει καταστεί επιτακτική ανάγκη και ως εκ τούτου, η μεταρρύθμιση της διοίκησης και η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας αποτελεί κεντρική στόχευση στο πρόγραμμα ΕΣΠΑ. Υπάρχει σαφής στόχευση σε βασικούς τομείς, όπως η ηλεκτρονική διακυβέρνηση, η υγεία, η δικαιοσύνη, το κτηματολόγιο, η φορολογία κ.λπ. που μπορούν να συμβάλλουν στην αύξηση της συνολικής αποτελεσματικότητας της οικονομίας, ενισχύοντας την ικανότητα του κράτους να εφαρμόσει τη νομοθεσία και συνεπώς, να βελτιώσει το επιχειρηματικό περιβάλλον. Οι ΤΠΕ και η ψηφιακή σύγκλιση είναι απαραίτητες για να εξασφαλιστεί ο μετασχηματισμός της χώρας σε μια σύγχρονη και καινοτόμο οικονομία. Οι αποτιμώμενες ελλείψεις των προηγούμενων περιόδων σε αυτόν τον τομέα, όπως η έλλειψη αποτελεσματικού μηχανισμού χάραξης πολιτικής και συντονισμού, κοστολόγησης, προμήθειας, υλοποίησης και επιχειρησιακής λειτουργίας έργων ΤΠΕ, αντιμετωπίζονται πλέον αποτελεσματικά με τη δημιουργία μιας Γενικής Γραμματείας Ψηφιακής Πολιτικής και Ειδικής Ψηφιακής Στρατηγικής. Έχουν περιγραφεί σαφώς τα απαραίτητα μέτρα για τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας των ΤΠΕ και, ως εκ τούτου, δίδεται έμφαση σε στοχοθετημένα έργα που υποστηρίζουν τη διοικητική μεταρρύθμιση (e-government). Παράλληλα, είναι πλέον διαθέσιμη η απαραίτητη χρηματοδότηση για την υποστήριξη της συνεχιζόμενης μετάβασης προς τις ηλεκτρονικές δημόσιες συμβάσεις, την ηλεκτρονική τιμολόγηση και την ανάπτυξη της ψηφιακής αγοράς.

Η στρατηγική του ΕΣΠΑ εξυπηρετεί έως τώρα, και θα συνεχίσει στο μέλλον να το πράττει, τις μείζονες βραχυπρόθεσμες και μεσοπρόθεσμες προτεραιότητες για την άμβλυνση των σοβαρών οικονομικών και κοινωνικών επιπτώσεων της κρίσης. Για το σκοπό αυτό, δόθηκε προτεραιότητα στην καταπολέμηση της ανεργίας, στην αντιμετώπιση του προβλήματος της ρευστότητας που αντιμετωπίζουν οι ΜμΕ και στο



σχεδιασμό μακροπρόθεσμης αναπτυξιακής στρατηγικής βασισμένης στα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα της χώρας και των περιφερειών της. Η στρατηγική αυτή θέτει τα θεμέλια για μια σταθερή και ανταγωνιστική οικονομία.

Οι μεταρρυθμίσεις στην παιδεία και την επαγγελματική εκπαίδευση και κατάρτιση είναι ζωτικής σημασίας για την προετοιμασία και την αναβάθμιση των δεξιοτήτων του εργατικού δυναμικού, ώστε να ανταποκρίνονται στις ανάγκες της αγοράς. Σε αυτούς τους τομείς κατευθύνονται αντίστοιχα τα απαραίτητα κονδύλια, με στόχο ιδίως τη διευκόλυνση της προ γραμματισμένης επέκτασης της επαγγελματικής εκπαίδευσης και κατάρτισης και τις βασικές εκπαιδευτικές μεταρρυθμίσεις. Η υλοποίηση του προγράμματος της Youth Guarantee «Εγγύηση Απασχόλησης για τους Νέους» είναι, επίσης, σημαντική, προκειμένου να εντάξει τους νέους στην οικονομία και, ως εκ τούτου, ενσωματώνεται στη βασική πολιτική για την αξιοποίηση των ευρωπαϊκών διαρθρωτικών και επενδυτικών ταμείων, συμβάλλοντας μεταξύ άλλων στη δημιουργία ευκαιριών απασχόλησης στις ΜμΕ.

Το εθνικό ΠΔΕ αποτελεί κρίσιμη πηγή χρηματοδότησης της Αναπτυξιακής Στρατηγικής. Αφενός, υποστηρίζει τομείς και προτεραιότητες της στρατηγικής οι οποίοι δεν είναι επιλέξιμοι από τα ευρωπαϊκά διαρθρωτικά ταμεία αφετέρου, οι πόροι της μπορούν να συνδυαστούν με πόρους των ευρωπαϊκών χρηματοδοτικών εργαλείων, κινητοποιώντας ιδιωτικές και τραπεζικές επενδύσεις, επιτυγχάνοντας έτσι σημαντική μόχλευση των διαθέσιμων πόρων.

Το εθνικό ΠΔΕ χρηματοδοτεί έργα μικρής και μεσαίας κλίμακας υποδομών σε ολόκληρη τη χώρα, με προτεραιότητα τις μεταφορές, την αλυσίδα εφοδιασμού, την ενέργεια, το περιβάλλον, την πολιτική προστασία, τον πολιτισμό και τον τουρισμό. Επιπλέον, χρηματοδοτεί την έρευνα και την καινοτομία και υποστηρίζει το κράτος πρόνοιας μέσω προγραμμάτων για την υγεία, την εκπαίδευση, την ενσωμάτωση του ανθρώπινου δυναμικού στην αγορά εργασίας και την εξάλειψη του κοινωνικού αποκλεισμού ευάλωτων ομάδων του πληθυσμού.

Ο εθνικός προϋπολογισμός του ΠΔΕ έχει αυξηθεί σημαντικά τα τελευταία χρόνια και από το ιστορικό των 700 εκατ. ευρώ το 2015, υπερδιπλασιάστηκε στα 1,55 δισ. ευρώ στον προϋπολογισμό του 2019. Η εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης των εθνικών πόρων, αναμένεται να δημιουργήσει ένα νέο πρότυπο

στοχοθετημένων παρεμβάσεων και μετρήσιμων αποτελεσμάτων και να θέσει σε εφαρμογή ένα σύστημα παρακολούθησης που θα διασφαλίζει τη μείωση της υποαπορρόφησης, των υπεραναλήψεων και άλλων δημοσιονομικών αποκλίσεων.

Το «Ειδικό Μεταβατικό Πρόγραμμα Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης 2020-2023» διαρθρώνεται στους ακόλουθους Άξονες Προτεραιότητας:

ΑΠ-1: Προώθηση της Απασχόλησης των Ανέργων και των Αυτοαπασχολούμενων, καθώς και της Προσαρμοστικότητας των Εργαζομένων και των Επιχειρήσεων, συμπεριλαμβανομένης της αναβάθμισης εκπαιδευτικών υποδομών.

ΑΠ-2: Αντιμετώπιση των Κοινωνικών Επιπτώσεων και Ενίσχυση της Κοινωνικής Συνοχής.

ΑΠ-3: Προετοιμασία της Οικονομικής και Παραγωγικής Διαφοροποίησης, συμπεριλαμβανομένου του Πρωτογενή Τομέα.

ΑΠ-4: Βελτίωση του Επιχειρηματικού Περιβάλλοντος και προσέλκυση / υποδοχή Επενδύσεων.

ΑΠ-5: Αναδιάρθρωση της Ενεργειακής Ταυτότητας και Εξορθολογισμός της Αξιοποίησης και Χρήσης των Περιβαλλοντικών Πόρων.

Α.Π-6: Προώθηση της Αστικής Αναζωογόνησης, της Πράσινης Οικονομίας και του Ψηφιακού Μετασχηματισμού.

Α.Π-7: Επιστημονική και Τεχνική Στήριξη, Ωρίμανση Δράσεων (για την νέα Π.Π. 2021-2027).

Στο ΕΜεΠ ΔΑΜ 2020-2023 θα συμπεριληφθεί το ακόλουθο μίγμα δράσεων (ενδεικτικά):

- αντιμετώπιση της ανεργίας στις επηρεαζόμενες περιοχές, με δυνατότητα αξιοποίησης ωφελουμένων και από όμορες περιοχές από τις οποίες προκύπτουν αντίστοιχες ροές απασχόλησης (commuters),
- προώθηση της μικρο-επιχειρηματικότητας των μελών των επηρεαζόμενων οικογενειών (σε διάφορους τομείς),

- στήριξη της ίδρυσης νέων και νεοφυών επιχειρήσεων, μέσω εκκολαπτηρίων και άλλων συμβουλευτικών υπηρεσιών,
- στήριξη της προσαρμοστικότητας εργαζομένων και του αναπροσανατολισμού / διαφοροποίησης των δραστηριοτήτων υφιστάμενων επιχειρήσεων που συνδέονται έμμεσα με τον λιγνιτικό τομέα,
- διασφάλιση της κοινωνικής συνοχής και υποστήριξη της κοινωνικής ένταξης των ωφελουμένων, αλλά και των οικογενειών τους που επηρεάζονται άμεσα από τη μείωση των λιγνιτικών δραστηριοτήτων (υποστήριξη της βιώσιμης μετάβασης στην αγορά εργασίας, πρόσληψη και μείωση της «παγίδευσης» της οικογένειας σε καθεστώς φτώχειας και διακρίσεων που οδηγούν σε κοινωνικό αποκλεισμό),
- προώθηση της αστικής αναζωογόνησης και της έξυπνης διαφοροποίησης της τοπικής οικονομίας με ανάπτυξη τουριστικών και πολιτιστικών δραστηριοτήτων, ανάδειξης της δημιουργικής βιομηχανίας κ.λπ.,
- ειδικό πρόγραμμα Ανάπτυξης ΦΒΣ από νοικοκυριά (στέγες), φορείς και ιδιώτες, το οποίο θα αφορά δικαιούχους που θα επιλέγονται με κριτήρια «ΔΑΜ» (σε συνεργασία με τους αρμόδιους Φορείς και Ειδικές Υπηρεσίες) και θα εφαρμοστεί με ελκυστικούς όρους και ταχύτατες διαδικασίες,
- προώθηση της αναβάθμισης δικτύων μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας και υποσταθμών σε συνεργασία με τον ΑΔΜΗΕ και τον ΔΕΔΔΗΕ,
- ένταξη του φυσικού αερίου στην παραγωγή και την ποιότητα ζωής,
- προσέλκυση, προετοιμασία και ενίσχυση Επενδύσεων με άμεσα αποτελέσματα (π.χ. ΑΠΕ, ανάπτυξη μικροδικτύων διανομής ενέργειας, ενεργειακή αναβάθμιση παραγωγικών μονάδων, παραγωγή βιομάζας κ.λπ.),
- Προώθηση πιλοτικών δράσεων η/και δημιουργία clusters για την προετοιμασία αξιοποίησης της κυκλικής οικονομίας ή άλλων τομέων με συγκριτικά πλεονεκτήματα,

- διερεύνηση και προετοιμασία της δημιουργίας νέων επιχειρηματικών υποδομών, λαμβάνοντας υπόψη και την επιχειρούμενη αλλαγή της νομοθεσίας στη δημιουργία επιχειρηματικών πάρκων, την ανάπτυξη υποδομών εφοδιαστικής αλυσίδας κ.ο.κ.,
- στοχευμένες δράσεις τουρισμού, υδάτινου τουρισμού, αγροτουρισμού και ορεινού τουρισμού, σε συνδυασμό με την ανάδειξη του φυσικού περιβάλλοντος και των οικοσυστημάτων,
- προετοιμασία του αναγκαίου χωρικού σχεδιασμού για την υποδοχή επενδύσεων και τον εξορθολογισμό χρήσεων γης για άλλες δραστηριότητες,
- ανάπτυξη μηχανισμών, συστημάτων και εργαλείων που θα χαρακτηρίζονται από ευελιξία και καινοτομία, για την εφαρμογή νεωτεριστικών (πilotικών) επιλογών λ.χ. αναβάθμισης δεξιοτήτων, ένταξης στην αγορά εργασίας, στήριξης της δημιουργίας νέων επιχειρήσεων κ.λπ., ανάπτυξη ικανοτήτων στα στελέχη των τοπικών Υπηρεσιών και Φορέων και δημιουργία διυπηρεσιακής ομάδας κρούσης για την μελλοντική υποστήριξη της διαδικασίας δίκαιης αναπτυξιακής μετάβασης,
- ωρίμανση έργων προτεραιότητας στο πλαίσιο του ΕΠΔΑΜ 2021-2027 που θα εγκρίνει η Κυβερνητική Επιτροπή,
- αποκατάσταση γαιών από την εξόρυξη των λιγνιτικών κοιτασμάτων (με χρηματοδότηση από τη ΔΕΗ)

Στο πλαίσιο της κατάρτισης του Προγράμματος, οι προτεινόμενες προτάσεις θα αξιολογηθούν ως προς την ωριμότητα και κρισιμότητά τους σε σχέση με την άμεση αντιμετώπιση προβλημάτων που απορρέουν από την απολιγνιτοποίηση, θα ομαδοποιηθούν και θα ιεραρχηθούν συνδυαστικά με βάση τη διαθεσιμότητα πόρων από τις οικείες πηγές χρηματοδότησης, την αποτελεσματικότητα και την συμπληρωματικότητά τους αρχικά με το ΣΔΑΜ και στη συνέχεια με τους στόχους και τις επιλεξιμότητες των Ε.Π. του ΕΣΠΑ 2014-2020 (π.χ. ολοκλήρωση των δράσεων έως 31/12/2023, δυνατότητα τμηματοποίησης (phasing) στην επόμενη προγραμματική περίοδο έργων τηρουμένων των προϋποθέσεων τμηματοποίησης που θα καθοριστούν από την Ε.Ε. κ.λπ.), καθώς επίσης και με τις επιλογές πολιτικής του ΕΣΠΑ 2021-2027,

το υπό κατάρτιση ΣΔΑΜ (Master Plan) και, τελικά, θα συγκροτήσουν ένα ολοκληρωμένο, στοχευμένο και ευέλικτο βραχυπρόθεσμο πρόγραμμα που θα καλύπτει την περίοδο 2020-2023.

Οι δυνητικές πηγές χρηματοδότησης του Ειδικού Μεταβατικού Προγράμματος ΔΑΜ 2020-2023 κωδικοποιούνται κατ' αρχήν στις ακόλουθες:

- ΕΣΠΑ 2014-2020
- Πράσινο Ταμείο (ήδη ενεργοποιήθηκαν τα πρώτα δυο Προγράμματα για την Κυκλική Οικονομία και την Αειφόρο Ενέργεια και το Κλίμα, ενώ μετά την πρόσφατη ψήφιση του άρθρου 54 του Ν. 4710/2020 (ΦΕΚ 142, 23.07.2020) αναμένεται η ενεργοποίηση των πρώτων - στοχευμένων στις λιγνιτικές περιοχές - δράσεων κρατικής ενίσχυσης).
- Λοιποί Πόροι (Εθνικό ΠΔΕ/ΕΠΑ, Πρόγραμμα «Αντώνης Τρίτσης», λιγνιτικός πόρος, ίδιοι πόροι φορέων κ.λπ.).

Η πανδημία του κορονοϊού ήρθε να διακόψει αιφνίδια και βίαια την παρατηρούμενη ανάκαμψη της οικονομίας και την επιστροφή της χώρας στην κανονικότητα σε όλα τα επίπεδα. Η αντίδραση της Ευρωπαϊκής Ένωσης στη νέα οικονομική κρίση, σε αντίθεση με την περίοδο της χρηματοπιστωτικής κρίσης του 2009, υπήρξε ανάλογη της πρόκλησης. Η νέα δέσμη χρηματοδοτικών εργαλείων που συνθέτουν το New Generation EU, με κυριότερο το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (Recovery and Resilience Facility) είναι σε θέση όχι μόνο να συμβάλλουν στην ταχύτερη ανάκαμψη της οικονομίας στην μετά-covid περίοδο, αλλά και να χρηματοδοτήσουν επενδύσεις και μεταρρυθμίσεις που θα καλύψουν σημαντικό μέρος του επενδυτικού μας κενού και θα συμβάλουν στον παραγωγικό μετασχηματισμό της οικονομίας μας.

Αναζητώντας μία ιστορική αντιστοιχία θα λέγαμε ότι, οι πόροι που κατανέμονται στην Ελλάδα (περίπου 32 δισ. ευρώ) σηματοδοτούν ένα νέο Σχέδιο Μάρσαλ, τόσο σε απόλυτους αριθμούς (οι πόροι του Σχεδίου Μάρσαλ αντιστοιχούν, σε τρέχουσες τιμές, σε λιγότερο από το μισό των σημερινών κοινοτικών κονδυλίων, αν προστεθούν σε αυτά οι πόροι του νέου ΠΔΠ 2021-2027) όσο και γιατί οι πόροι αυτοί συνοδεύονται με συγκεκριμένες προϋποθέσεις και όρους εφαρμογής.

Το «ξεκλείδωμα» των διαθέσιμων πόρων συνιστά ταυτόχρονα μία μεγάλη διαχειριστική και πολιτική πρόκληση. Σε διαχειριστικό επίπεδο καλούμαστε σε σύντομο χρόνο να υπερβούμε τις αργές γραφειοκρατικές διαδικασίες και το βαρύ κανονιστικό πλαίσιο που καταλήγει σε έλλειψη ώριμων προς χρηματοδότηση έργων. Και σε πολιτικό επίπεδο, η πρόκληση συνίσταται στην ιεράρχηση των αναγκών, στην προτεραιοποίηση των έργων με πραγματική προστιθέμενη αξία. Ίσως το πλέον χαρακτηριστικό παράδειγμα της απόστασης αναγκών και πραγματικών δυνατοτήτων υλοποίησης της χώρας είναι τα έργα υποδομών μεταφορών, έργα με σημαντική επίδραση στο ΑΕΠ και την απασχόληση (με πολλαπλασιαστή 1,8) με κρίσιμη συμβολή στις διεθνείς αλυσίδες αξίας και με επενδυτικό κενό, ταυτόχρονα όμως με σημαντικούς αναξιοποίητους διαθέσιμους πόρους. Είναι λοιπόν εξαιρετικά σημαντική η προετοιμασία και χρηματοδότηση μίας νέας γενιάς μεγάλων δημόσιων έργων, φιλικών στο περιβάλλον.

Η ελληνική κυβέρνηση απέδειξε στη διαχείριση της κρίσης του κορονοϊού ότι είναι σε θέση να φέρει αποτελέσματα. Με συνεκτικό σχέδιο, με αποτελεσματικό συντονισμό και με την κινητοποίηση όλων εκείνων των δυνάμεων που μπορούν να συμβάλουν. Ακριβώς αυτές τις ιδιότητες, αν και σε διαφορετικό πλαίσιο, πρόκειται να χρησιμοποιήσουμε απέναντι στη νέα οικονομική πρόκληση. Η ενδιάμεση έκθεση της Επιτροπής Πισσαρίδη (Σχέδιο Ανάπτυξης για την Ελληνική Οικονομία), που βρίσκεται ήδη σε διαβούλευση, υποδεικνύει τις νέες επενδυτικές προτεραιότητες για την Ελλάδα της. Και το νέο ευέλικτο σχήμα υπό τον Πρωθυπουργό, το οποίο ήδη συστάθηκε και ξεκίνησε τις εργασίες του, διασφαλίζει την ορθή αποτύπωση των αναγκών της οικονομίας και την αποτελεσματική παρακολούθηση του εθνικού σχεδίου Ανάκαμψης που πρόκειται να καταθέσει στην Επιτροπή στις 15 Οκτωβρίου. Η «δεξαμενή» των προτεινόμενων έργων πρόκειται να συμπληρωθεί με μηχανισμούς ωρίμανσης των έργων παράλληλα με την απλούστευση των διαδικασιών όπου αυτό είναι εφικτό, για την επιτάχυνση της υλοποίησής τους.

Η Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας αποτελεί τη δεύτερη φτωχότερη περιφέρεια της Ελλάδας, με κ.κ.ΑΕΠ που ανέρχεται σε 15.500 ΜΑΔ (Μονάδες Αγοραστικής Δύναμης), ευρωπαϊκού κ.κ. ΑΕΠ των 27 (Eurostat 2009, ΕΕ27=100). Η πορεία εξέλιξης του κ.κ.ΑΕΠ της Περιφέρειας καταδεικνύει ότι όχι μόνο δεν υπάρχει σύγκλιση με το μέσο ευρωπαϊκό κ.κ.ΑΕΠ, αλλά καταγράφεται και μία συνεχιζόμενη

μείωση του κ.κ.ΑΕΠ, η οποία σε μεγάλο βαθμό οφείλεται στην παρατεταμένη οικονομική κρίση της χώρας.

Είναι χαρακτηριστικό ότι σε σχέση με το 2008, όπου εμφανίστηκαν οι πρώτες επιπτώσεις της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης στην Ελλάδα, καταγράφεται μείωση 7,2% του κ.κ.ΑΕΠ (ΜΑΔ) της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας. Μάλιστα αν και το σύνολο των Περιφερειών της χώρας παρουσιάζει μείωση του κ.κ.ΑΕΠ για την εν λόγω περίοδο, η Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας ανήκει στις Περιφέρειες με τους μεγαλύτερους αρνητικούς ρυθμούς μεταβολής και σε κάθε περίπτωση μεγαλύτερους σε σχέση με την αντίστοιχη μείωση σε επίπεδο χώρας. Σημειώνεται ότι λόγω της εντονότερης οικονομικής δραστηριότητας στην Περιφερειακή Ενότητα (ΠΕ) Αχαΐας συγκριτικά με τις άλλες δύο ΠΕ της Δυτικής Ελλάδας, διαπιστώνονται σημαντικές ενδοπεριφερειακές ανισότητες στη βάση του κ.κ.ΑΕΠ. Η ΠΔΕ παράγει το 4,6% της συνολικής Ακαθάριστης Προστιθέμενης Αξίας (ΑΠΑ) της χώρας. Κατά το 2010, η ΑΠΑ στο σύνολο των παραγωγικών κλάδων της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας ανήλθε στο ποσό των 9.074,6 εκατ. Ευρώ, παρουσιάζοντας μείωση κατά 6,7% σε σχέση με το 2008. Από την ανάλυση της κατανομής της ΑΠΑ στους τρεις παραγωγικούς τομείς της Περιφέρειας φαίνεται ότι η συμμετοχή του πρωτογενή τομέα στην συνολική ΑΠΑ της Περιφέρειας ανέρχεται σε 7,4%, ενώ ο δευτερογενής και ο τριτογενής τομέας συμμετέχουν κατά 17,4% και 75,3% αντίστοιχα. Η σημαντική συνεισφορά του πρωτογενή τομέα στην συνολική ΑΠΑ αναδεικνύεται από την σύγκριση των αντίστοιχων ποσοστών σε επίπεδο χώρας (3,2%) και σε επίπεδο ΕΕ27 (1,7%). Με βάση τα συγκριτικά στοιχεία της Eurostat για το 2012 στην ΠΔΕ το ποσοστό απασχόλησης του πληθυσμού 20-64 ετών ανήλθε στο 53,1%, στην Ελλάδα στο 55,3%, ενώ στην ΕΕ27 στο 68,5%. Η επίδοση αυτή φέρνει την ΠΔΕ στην 11η θέση μεταξύ των περιφερειών της χώρας, ενώ απέχει σημαντικά από το στόχο του ΕΠΜ για το 2020 (70%). Στις γυναίκες απασχολούμενες της ΠΔΕ καταγράφεται σημαντικά μικρότερο ποσοστό απασχόλησης έναντι των ανδρών (41,4% έναντι 64% για τους άνδρες), με την επίδοση των γυναικών να αποτελεί τη δεύτερη χειρότερη μεταξύ των περιφερειών της χώρας.

Σε τομεακό επίπεδο ο μεγαλύτερος αριθμός των απασχολούμενων της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας συγκεντρώνεται στον τριτογενή τομέα (60%), ενώ ακολουθεί ο πρωτογενής (26%) και ο δευτερογενής (14%). Σύμφωνα με τα πιο πρόσφατα διαθέσιμα

συγκριτικά στοιχεία (Eurostat 2011), η Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας δαπανά το 0,75% του Περιφερειακού ΑΕΠ, ποσοστό μεγαλύτερο του εθνικού μέσου όρου που ανέρχεται σε 0,67%, όταν ο μέσος κοινοτικός όρος (EU 27) είναι 2,05% (Eurostat 2011). Κατά τα 2/3 της η ερευνητική δραστηριότητα στην ΠΔΕ διεξάγεται στα ανώτερα εκπαιδευτικά ιδρύματα, ενώ η αντίστοιχη αναλογία σε επίπεδο χώρας ανέρχεται σε 1/2, ενδεικτικό της χαμηλής συμμετοχής των επιχειρήσεων.

Σύμφωνα με τη σχετική έρευνα του «Παρατηρητηρίου για την Ψηφιακή Ελλάδα», με τίτλο «Ταυτότητα Χρηστών Internet στην Ελλάδα» (Μάρτιος 2010), η ΠΔΕ βρίσκεται στην 8η θέση σχετικά με το ποσοστό (39%) χρήσης Η/Υ και στην 7η θέση σχετικά με το ποσοστό (38,8%) χρήσης του Διαδικτύου. Εντούτοις είναι αρκετά ενθαρρυντικό το γεγονός ότι η % μεταβολή χρήσης του Διαδικτύου την περίοδο 2005 - 2008 είναι 154% για την Δυτική Ελλάδα, η οποία κατατάσσεται στην 3η θέση πανελλαδικά. Σε επίπεδο νοικοκυριών, το ποσοστό κατ' οίκον σύνδεσης στο διαδίκτυο για την ΠΔΕ είναι 30,7% (8η θέση).

Η Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας φιλοξενεί πλούσια βιοποικιλότητα και διαθέτει μεγάλο αριθμό προστατευόμενων περιοχών. Συγκεκριμένα φιλοξενεί 3 από τους 10 υγροτόπους Ramsar της χώρας, 40 από τις 419 περιοχές του δικτύου Natura 2000 της χώρας, 4 από τα 17 Εθνικά Πάρκα της χώρας, 2 από τα 19 Αισθητικά Δάση της χώρας, 7 από τα 51 Διατηρητέα Μνημεία της Φύσης της χώρας και 31 από τα 607 Καταφύγια Άγριας Ζωής της χώρας. Η ΠΔΕ όπως αναφέρθηκε και παραπάνω αποτελεί μία από τις φτωχότερες περιφέρειες της χώρας, ενώ σημαντικό κομμάτι του πληθυσμού της ζει κάτω από το όριο της φτώχειας, φαινόμενο που διογκώνεται με την παρατεταμένη οικονομική ύφεση. Μάλιστα για την Δυτική Ελλάδα σύμφωνα με πρόσφατες επιστημονικές έρευνες και αναλύσεις ο κίνδυνος φτώχειας (όπως αυτός μετριέται με τον δείκτη Sen) είναι 30%, ποσοστό που είναι το 3ο μεγαλύτερο στην Ελλάδα, με τις γυναίκες και τους νέους που αντιμετωπίζουν εντονότερα το πρόβλημα της ανεργίας να αντιμετωπίζουν τον υψηλότερο κίνδυνο φτώχειας. Παράλληλα, πλην των γυναικών και των νέων της ΠΔΕ, τα άτομα με αναπηρίες (ΑμεΑ) αντιμετωπίζουν εξίσου το πρόβλημα της φτώχειας και του κοινωνικού αποκλεισμού με περισσότερη μάλιστα ένταση. Τα προβλήματα που αντιμετωπίζουν αναφέρονται, κυρίως, στην παροχή ίσων ευκαιριών στην εκπαίδευση και στην απασχόληση, στη βελτίωση της ποιότητας των παρεχομένων υπηρεσιών υγείας και κοινωνικής φροντίδας και στην προσβασιμότητα.



Βασική επιδίωξη αποτελεί το να εξασφαλιστούν οι προϋποθέσεις για μια ευημερία που θα στηρίζεται στην ανταγωνιστικότητα και εξωστρέφεια των επιχειρήσεων της Περιφέρειας και προϋπόθεση γι' αυτό είναι η μετάβαση στην ποιοτική επιχειρηματικότητα, με αιχμή την καινοτομία και αύξηση της εγχώριας προστιθέμενης αξίας. Προς τούτο βασική επιδίωξη κατά την εκκίνηση του Προγράμματος της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας είναι να ενισχυθούν κατά προτεραιότητα επενδύσεις σε τομείς με πιο άμεσες και διασφαλισμένες αποδόσεις, και σταδιακά, θα επεκταθεί σε τομείς που αποδίδουν μακροχρόνια μεγαλύτερες προστιθέμενες αξίες και δύνανται να αυξήσουν της ανταγωνιστικότητα των επιχειρήσεων της Περιφέρειας. Έμφαση θα δοθεί στην ενίσχυση καινοτόμων δραστηριοτήτων σε τομείς έξυπνης εξειδίκευσης, όπως ο πρωτογενής με έμφαση στην αγρο-βιοδιατροφή και την μεταποίηση αγροτικών προϊόντων, ο τουρισμός σε άμεση συνάρτηση με τον πολιτισμό και τα προηγμένα υλικά- μικροηλεκτρονική, χωρίς να παραγνωρίζεται ωστόσο η ανάγκη ενίσχυσης καινοτόμων δραστηριοτήτων στους τομείς των ενεργειακών εφαρμογών και πληροφορικής που τροφοδοτούν οριζόντια σχεδόν όλους τους παραπάνω τομείς εξειδίκευσης. Το σύνολο των παραπάνω κλαδικών τομέων εξειδίκευσης θα συμβάλλει στη δημιουργία ελκυστικών, πράσινων και ανταγωνιστικών πόλεων εντός της ΠΔΕ («έξυπνες πόλεις»), που αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της περιφερειακής στρατηγικής έξυπνης εξειδίκευσης.

Ειδικότερα, η στρατηγική ανά τομέα εξειδίκευσης:

- **Αγροδιατροφή:** Η στρατηγική συνίσταται στη διαμόρφωση ενός σύγχρονου παραγωγικού κλάδου, ικανού να συμβάλει στην οικονομική ευημερία και την ποιότητα ζωής των πολιτών, μέσω της παραγωγής ανταγωνιστικών, ποιοτικών και ασφαλών τροφίμων προστατευόμενης ονομασίας προέλευσης, με υψηλή προστιθέμενη και διατροφική αξία. Η ανάπτυξη της αγροβιοδιατροφής αποτελεί σε εθνικό αλλά και περιφερειακό επίπεδο βασική προτεραιότητα προκειμένου να αλλάξει το παραδοσιακό μοντέλο αγροτικής παραγωγής – ιχθυοκαλλιέργειας και παραγωγής – επεξεργασίας τροφίμων.
- **Τουρισμός-Πολιτισμός:** Η στρατηγική του Τουρισμού συνίσταται στην ανάδειξη του τουρισμού με το συνδυασμό του φυσικού και του πολιτιστικού αποθέματος σε ένα

συνολικό προϊόν εμπειριών, που θα το χαρακτηρίζει η υψηλή ποιότητα σε όλες τις πτυχές των προσφερόμενων υπηρεσιών.

**Υλικά - Μικροηλεκτρονική:** Η στρατηγική στον τομέα των Υλικών και της Μικροηλεκτρονικής εστιάζει στην παραγωγή προηγμένων υλικών που αξιοποιούνται τόσο στη μικροηλεκτρονική όσο και στην ενέργεια και στο σχεδιασμό εξαρτημάτων μικροηλεκτρονικής τα οποία βρίσκουν σημαντικές εφαρμογές σε σειρά κλάδων όπως τα ηλεκτρονικά συστήματα (βιομηχανικές και καταναλωτικές εφαρμογές), οι ΤΠΕ κ.λπ.

- **Ενεργειακά συστήματα και εφαρμογές – ΤΠΕ:** Η στρατηγική στους τομείς των ενεργειακών εφαρμογών και πληροφορικής επικεντρώνεται στην οριζόντια υποστήριξη των παραπάνω τομέων καθώς αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα των αλυσίδων αξίας τους.

Η όλη αναπτυξιακή προσπάθεια δεν μπορεί παρά να βασίζεται στην αειφορία με σεβασμό αξίες για τον άνθρωπο και το περιβάλλον με κυριότερες διαστάσεις αυτής της ενεργούς κοινωνικής ενσωμάτωσης, της μετάβασης προς μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου, της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή με την πρόληψη και διαχείριση κινδύνων και στην προστασία του περιβάλλοντος, αλλά και στην προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και άρση των προβλημάτων σε βασικές υποδομές δικτύων.

Προς αυτή την κατεύθυνση αποτελεί επιδίωξη η βιώσιμη αστική ανάπτυξη των πλέον επιβαρυνμένων αστικού τύπου κέντρων της Περιφέρειας (άνω των 70.000 κατοίκων), το οποίο και θα υποστηριχθεί με ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα βιώσιμης αστικής ανάπτυξης.

Το ΠΕΠ Δυτικής Ελλάδας θα χρηματοδοτηθεί στην προγραμματική περίοδο 2020-2023 από τρεις πυλώνες χρηματοδότησης και συγκεκριμένα από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης, το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο αλλά και αμιγώς εθνικούς πόρους και έχει ως στόχο αφενός να καλύψει τις ανάγκες της Περιφέρειας, αφετέρου να συμβάλλει στην κάλυψη των εθνικών στρατηγικών στόχων, συμπληρωματικά με τα Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα του Συμφώνου Εταιρικής Σχέσης της προηγούμενης προγραμματικής περιόδου 2014-2020.

## Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας

**Εποπτικός Πίνακας Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων**

A/A	ΤΙΤΛΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	ΑΦΟΡΑ	ΑΦΟΡΟΥΝ ΙΔΙΑΙΤΕΡΑ (Διαβαθμισμένη σήμανση με *)	ΠΡΟΥΠ/ΜΟΣ	ΚΕΝΤΡΙΚΟΣ ΙΣΤΟΤΟΠΟΣ
1	INTERREG EUROPE - Αδριατική – Ιόνια Νησιά / EUSAIR  - Βαλκανική – Μεσόγειος  - Interact	ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	(*)	359 εκ. €  -  60 εκ. €	<a href="http://www.interreg4c.eu/interreg-europe/">http://www.interreg4c.eu/interreg-europe/</a>  <a href="http://adriatic-ionician.eu/">http://adriatic-ionician.eu/</a>  <a href="http://www.southeast-europe.net/en/about_see/balkanmediterranean/index">http://www.southeast-europe.net/en/about_see/balkanmediterranean/index</a>  <a href="http://www.interact-eu.net/">http://www.interact-eu.net/</a>
2	ESPN	ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΔΑΦΙΚΗ ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ – ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΩΝ	()	48,678 εκ. €	<a href="http://www.espon.eu/main/">http://www.espon.eu/main/</a>
3	URBACT III	ΑΣΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	(*)	96,3εκ. €	<a href="http://urbact.eu/">http://urbact.eu/</a>
4	HORIZON	ΕΡΕΥΝΑ ΚΑΙ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ	(*)	80.000 εκ. €	<a href="http://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/">http://ec.europa.eu/programmes/horizon2020/</a>
5	EUROPE FOR CITIZENS - Ευρωπαϊκή μνήμη - Συμμετοχή στις δημοκρατικές διαδικασίες και στα κοινά • Μέτρο 1: <b>Αδελφοποίηση πόλεων</b> • Μέτρο 2: <b>Δίκτυα πόλεων</b> • Μέτρο 3: <b>Έργα της κοινωνίας των πολιτών</b>	ΠΟΛΙΤΕΣ, ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΙΘΑΓΕΝΕΙΑ, ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ	()	185,468 εκ. €  <b>Ευρωπαϊκή μνήμη:</b> περίπου 20% <b>Συμμετοχή στις δημοκρατικές διαδικασίες και στα κοινά:</b> περίπου 60% <b>Οριζόντια δράση - Αξιοποίηση:</b> περίπου 10%	<a href="http://ec.europa.eu/citizenship/europe-for-citizens-programme/index_en.htm">http://ec.europa.eu/citizenship/europe-for-citizens-programme/index_en.htm</a>
6	CREATIVE EUROPE	ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	()	1.054 εκ. €	<a href="https://eacea.ec.europa.eu/creative-europe_en">https://eacea.ec.europa.eu/creative-europe_en</a>
7	ERASMUS+ - Νεολαία - Αθλητισμός	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ, ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ, ΝΕΟΛΑΙΑ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	()	14.700 εκ. €	<a href="http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/index_el.htm">http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/index_el.htm</a>
8	LIFE+ - Περιβάλλον - Κλιματική Δράση	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ	(**)	3.456 εκ. €	<a href="http://ec.europa.eu/environment/life/">http://ec.europa.eu/environment/life/</a>
9	Πρόγραμμα για την απασχόληση και την κοινωνική καινοτομία EaSI - Progress - EURES - Μικροχρηματοδοτήσεις Progress	ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ	()	919,469 εκ. €	<a href="http://ec.europa.eu/social/easi">http://ec.europa.eu/social/easi</a>

## Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας

A/A	ΤΙΤΛΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ	ΑΦΟΡΑ	ΑΦΟΡΟΥΝ ΙΔΙΑΙΤΕΡΑ (Διαβοηθισμένη σήμανση με *)	ΠΡΟΥΠ/ΜΟΣ	ΚΕΝΤΡΙΚΟΣ ΙΣΤΟΤΟΠΟΣ
10	Ταμείο Ασύλου, Μετανάστευσης και Ένταξης - Αλληλεγγύη - Ταμείο Εσωτερικής Ασφάλειας	ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΣΗ, ΕΝΤΑΣΗ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΑΣΦΑΛΕΙΑ	()	3.100 εκ. €	<a href="http://ec.europa.eu/dgs/home-affairs/">http://ec.europa.eu/dgs/home-affairs/</a>
11	COSME	ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΤΗΤΑ		2.300 εκ. €	<a href="http://ec.europa.eu/enterprise/initiatives/cosme/index_en.htm">http://ec.europa.eu/enterprise/initiatives/cosme/index_en.htm</a>
12	Ευρωπαϊκό Ταμείο Επενδύσεων (ΕΤΕ)	ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΤΗΤΑ	()	-	<a href="http://www.eif.org">www.eif.org</a>
13	- Δικαιοσύνη - Αστική Δικαιοσύνη - Ποινική Δικαιοσύνη - Πρόληψη Нарκωτικών	ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΝΟΜΟΘΕΣΙΑΣ		416 εκ. €	<a href="http://ec.europa.eu/justice/newsroom/news/20111115_en.htm">http://ec.europa.eu/justice/newsroom/news/20111115_en.htm</a>
14	Δικαιώματα και Ιθαγένεια	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ, ΕΛΕΥΘΕΡΙΕΣ ΠΟΛΙΤΩΝ	()	387 εκ. €	<a href="http://ec.europa.eu/justice/newsroom/news/20111115_en.htm">http://ec.europa.eu/justice/newsroom/news/20111115_en.htm</a>
15	Υγεία για την Ανάπτυξη	ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΥΓΕΙΑΣ	()	446 εκ. €	<a href="http://ec.europa.eu/health/programme/policy/proposal2014_en.htm">http://ec.europa.eu/health/programme/policy/proposal2014_en.htm</a>
16	Πρόγραμμα για τους καταναλωτές	ΕΝΙΑΙΑ ΑΓΟΡΑ	()	197 εκ. €	<a href="http://ec.europa.eu/consumers/strategy-programme/financial-programme/index_en.htm">http://ec.europa.eu/consumers/strategy-programme/financial-programme/index_en.htm</a>
17	Διευκόλυνση «Συνδέοντας την Ευρώπη (ΔΣΕ)» - Μεταφορές - Ενέργεια - Τηλεπικοινωνίες	ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ, ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ, ΕΝΕΡΓΕΙΑ	(*)	21.936,76 εκ. €	<a href="http://ec.europa.eu/transport/themes/infrastructure/ten-t-guidelines/project-funding/work-programmes_en.htm">http://ec.europa.eu/transport/themes/infrastructure/ten-t-guidelines/project-funding/work-programmes_en.htm</a>  <a href="http://ec.europa.eu/energy/en/funding-and-contracts/grants">http://ec.europa.eu/energy/en/funding-and-contracts/grants</a>  <a href="https://ec.europa.eu/digital-agenda/en/news/cof-telecommunications-guidelines">https://ec.europa.eu/digital-agenda/en/news/cof-telecommunications-guidelines</a>

### Μέσα και εργαλεία για την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

Η εκπόνηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος γίνεται με βάση τη θεωρία του τοπικού αναπτυξιακού και τη θεωρία προγραμματισμού της δράσης δημοσίων οργανισμών, καθώς και τη διενέργεια πρωτογενούς και δευτερογενούς έρευνας, με τη χρήση και εφαρμογή των κατάλληλων εργαλείων και μεθοδολογιών.

Για την περιγραφή του εξωτερικού περιβάλλοντος της περιοχής του Δήμου Ναυπακτίας έγινε αξιοποίηση των υφιστάμενων μελετών του Δήμου, συλλέχθηκαν και επεξεργάστηκαν στατιστικά δεδομένα από την Ελληνική Στατιστική Αρχή (ΕΛ.ΣΤΑΤ.), τη Eurostat, το επιμελητήριο, τον ΕΟΤ άλλων φορέων, ηλεκτρονικές βάσεις δεδομένων, καθώς και από μελέτες και έρευνες που έχουν εκπονηθεί για

λογαριασμό της Περιφέρειας και της Περιφερειακής Ενότητας. Επίσης, συλλέχθηκαν και επεξεργάστηκαν βιβλιογραφικά δεδομένα από ηλεκτρονικά δημοσιεύματα στο διαδίκτυο.

Για την περιγραφή του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου Ναυπακτίας έγινε χρήση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας (ΟΕΥ) και πραγματοποιήθηκαν επικοινωνίες και συναντήσεις με στελέχη του Δήμου. Επιπλέον, μοιράστηκαν ερωτηματολόγια στους προϊσταμένους των υπηρεσιών τα οποία και απαντήθηκαν, με σκοπό τη συλλογή στοιχείων αναφορικά με την υφιστάμενη λειτουργία των υπηρεσιών του Δήμου.

Για να γίνει η αξιολόγηση του εσωτερικού και του εξωτερικού περιβάλλοντος (μακρο-περιβάλλον) του Δήμου έγινε χρήση της μεθόδου S.W.O.T. Με τη μέθοδο S.W.O.T. γίνεται ανάλυση των ισχυρών και αδύνατων σημείων του εσωτερικού περιβάλλοντος και ανάλυση των ευκαιριών και των απειλών του εξωτερικού περιβάλλοντος.



Πρέπει να σημειωθεί, ότι όσον αφορά τη διατύπωση προτάσεων, η τεχνική που χρησιμοποιείται αφορά στη συνδυασμένη ανάγνωση των τεταρτημόριων της SWOT Analysis ανά ζεύγος (δυνατά σημεία – ευκαιρίες, αδύνατα σημεία – ευκαιρίες, δυνατά σημεία – απειλές, αδύνατα σημεία – απειλές). Με αυτόν τον τρόπο προκύπτουν οι προτάσεις κατευθύνσεων πολιτικής (policy choises) που περιγράφονται στο παρακάτω σχήμα:

	Δυνατά Σημεία	Αδύνατα Σημεία
Ευκαιρίες	Επιταχυντικές Πολιτικές	Διαρθρωτικές Πολιτικές
Απειλές	Σταθεροποιητικές Πολιτικές	Προληπτικές Πολιτικές

Η μέθοδος SWOT analysis είναι ακρωνύμιο, που παίρνει το όνομά της από τις Δυνάμεις (Strenghts), Αδυναμίες (Weaknesses), Ευκαιρίες (Opportunities) και Απειλές (Threats), και αποτελεί σύνοψη των δυνατών και αδύναμων σημείων των στρατηγικών ικανοτήτων, και εντοπίζει τους εξωτερικούς κινδύνους και απειλές. Η SWOT , δεν υποκαθιστά, αλλά συμπληρώνει τις προηγούμενες αναλύσεις προχωρώντας σε αντιστοίχιση δυνάμεων-αδυναμιών με τις ευκαιρίες και απειλές. Τα βήματα που ακολουθούνται για την πραγματοποίησή της είναι:

- η καταγραφή σε λίστα όσων θεωρείται ότι συμπεριλαμβάνονται στις τέσσερις κατηγορίες S-W-O-T. Κατά την διατύπωση των δυνάμεων αδυναμιών, ευκαιριών και απειλών είναι σημαντικό να μην συμπεριλαμβάνεται μεγάλος αριθμός παραγόντων αλλά να γίνεται επιλογή μεταξύ των σημαντικότερων εστιάζοντας στα σημεία όπου υπάρχει διαφοροποίηση έναντι των ανταγωνιστών. Σε ό,τι αφορά τις ευκαιρίες και τις απειλές που αναφέρονται, να είναι άμεσα συνδεδεμένες με τον κλάδο, και τέλος, να προκύπτουν χειροπιαστά συμπεράσματα.
- επιλογή των σημαντικότερων από την κάθε μία και εισαγωγή τους σε πίνακα
- Καταγραφή στρατηγικών επιλογών που χρησιμοποιούν τις Δυνάμεις για να αξιοποιήσουν τις Ευκαιρίες
- Καταγραφή στρατηγικών που εκμεταλλεύονται τις Ευκαιρίες για να ξεπεράσουν τις Αδυναμίες
- Καταγραφή στρατηγικών που χρησιμοποιούν τις Δυνάμεις για να αποφύγουν τις Απειλές
- Καταγραφή στρατηγικών που αμβλύνουν τις Αδυναμίες και αποφύγουν τις Απειλές

### ***Pareto Analysis***

Το Pareto Analysis είναι μια τεχνική που χρησιμοποιείται για τη λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων στρατηγικού σχεδιασμού βάσει του κανόνα 80/20. Είναι μια τεχνική λήψης αποφάσεων που διαχωρίζει στατιστικά έναν περιορισμένο αριθμό παραγόντων εισόδου που έχουν τη μεγαλύτερη επίδραση σε ένα αποτέλεσμα, είτε επιθυμητό είτε ανεπιθύμητο.

Η ανάλυση Pareto βασίζεται στην ιδέα ότι το 80% του οφέλους ενός έργου μπορεί να επιτευχθεί κάνοντας το 20% της εργασίας ή αντίστροφα το 80% των προβλημάτων εντοπίζονται στο 20% των αιτιών.

Εφαρμόζοντας τον κανόνα 80/20, τα προβλήματα μπορούν να ταξινομηθούν με βάση το εάν επηρεάζουν τα κέρδη, τα παράπονα των πελατών, τα τεχνικά ζητήματα, τα ελαττώματα προϊόντων ή τις καθυστερήσεις και τις καθυστερήσεις από τις χαμένες προθεσμίες. Σε κάθε ένα από αυτά τα ζητήματα βαθμολογείται με βάση το ποσό εσόδων ή πωλήσεων και τον χρόνο που χάθηκε ή τον αριθμό των καταγγελιών που ελήφθησαν. Μια βασική ανάλυση των βημάτων θα μπορούσε να περιλαμβάνει:

- Προσδιορισμός του προβλήματος ή των προβλημάτων
- Καταγραφή και προσδιορισμός της αιτίας των ζητημάτων ή των προβλημάτων σημειώνοντας ότι μπορεί να υπάρχουν πολλαπλές αιτίες
- Βαθμολόγηση των προβλημάτων εκχωρώντας έναν αριθμό σε κάθε έναν που δίνει προτεραιότητα στο πρόβλημα με βάση το επίπεδο αρνητικών επιπτώσεων στην εταιρεία
- Οργάνωση των προβλημάτων σε ομάδες, όπως ζητήματα εξυπηρέτησης πελατών ή συστήματος
- Ανάπτυξη και εφαρμογή του σχεδίου δράσης για την επίλυση των προβλημάτων εστιάζοντας πρώτα στα προβλήματα με τη μεγαλύτερη βαθμολογία

### ***Balanced Scorecard Analysis***

Το σύστημα Balanced Scorecard περιέχει τόσο οικονομικούς δείκτες επίδοσης οι οποίοι είναι δείκτες αποτελεσμάτων ( lag indicators) όσο και δείκτες που οδηγούν σε μελλοντική οικονομική επίδοση ( lead indicators). Αυτοί οι δείκτες απορρέουν από την στρατηγική του Οργανισμού και αποτελούν μετάφραση αυτής. Το Balanced

Scorecard επιτρέπει σε κάθε Οργανισμό να μεταφράσει το όραμα και την στρατηγική του μέσω ενός νέου πλαισίου το οποίο την ιστορεί μέσω των στρατηγικών στόχων και δεικτών επίδοσης που έχουν επιλεχτεί. Αντί να εστιάζει σε οικονομικούς δείκτες οι οποίοι παρέχουν λίγα στην λήψη μακροπρόθεσμων αποφάσεων, το Balanced Scorecard χρησιμοποιεί νέους δείκτες για να περιγράψει τα βασικά στοιχεία στην επίτευξη της στρατηγικής. Ενώ το Scorecard διατηρεί τους οικονομικούς δείκτες, τους συμπληρώνει με τρεις άλλες ευδιάκριτες διαστάσεις, την διάσταση των Πελατών, αυτήν των Εσωτερικών Διαδικασιών και την διάσταση της Εκπαίδευσης και Ανάπτυξης

Το σύστημα Balanced Scorecard μπορεί να αποτελέσει ένα κρίσιμο εργαλείο στην ευθυγράμμιση των βραχυπρόθεσμων ενεργειών με τη στρατηγική του Οργανισμού. Χρησιμοποιούμενο κατ' αυτό τον τρόπο το Scorecard επιλύει πολλά από τα προαναφερθέντα ζητήματα μη αποτελεσματικής εφαρμογής της στρατηγικής, όπως για παράδειγμα είναι σε θέση να υπερνικήσει το εμπόδιο της σωστής μετάφρασης σε στρατηγικούς στόχους του συχνά ασαφές οράματος του Οργανισμού ή είναι ικανό να ενώσει τα ξεχωριστά τμήματα, μονάδες και υπαλλήλους ενός οργανισμού στην επίτευξη κοινών στόχων μέσω της διαδικασίας ανάπτυξης επιμέρους Balanced Scorecard στα διάφορα τμήματα του οργανισμού. Επιπλέον αναπτύσσοντας ένα Balanced Scorecard δίνεται η δυνατότητα να συνδυαστούν άριστα ο στρατηγικός προγραμματισμός του Οργανισμού και η διαδικασία σύνταξης του προϋπολογισμού του καθώς επίσης και να εξεταστούν αυστηρά τα χιλιάδες τρέχοντα στρατηγικά μέτρα που λαμβάνονται σε ένα Οργανισμό. Το σύστημα Balanced Scorecard, τέλος, είναι βασικός αρωγός στην προσπάθεια να ληφθούν στρατηγικές αποφάσεις που να ερμηνεύουν άριστα την εκάστοτε στρατηγική του οργανισμού και οι οποίες να οδηγούν στην επιτυχία



## BSC ΑΝΑΛΥΣΗ

### 1. ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΔΙΕΡΓΑΣΙΕΣ

ΣΤΟΧΟΙ	ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΠΙΔΙΩΚ/ΝΕΣ ΤΙΜΕΣ	ΔΡΑΣΕΙΣ
Δημιουργία οικείου περιβάλλοντος	Ποσοστό ικανοποίησης	από 30% σε 70%	
		Από 0 αιτήματα σε 10 (minimum)	Ανάπτυξη πληροφοριακού συστήματος και υποδομής

## BSC ΑΝΑΛΥΣΗ

### 2. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

ΣΤΟΧΟΙ	ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΠΙΔΙΩΚ/ΝΕΣ ΤΙΜΕΣ	ΔΡΑΣΕΙΣ
	1.Αριθμός σεμιναρίων ανά έτος 2.Ποσοστό επιμορφωμένων	1. Από 10 σεμινάρια σε 20 2. 50% σε 80%	Οργάνωση σεμιναρίων ανά ειδικότητα/κλάδο
	Αριθμός ωρών κατάρτισης/καταρτιζόμενο	Από 0 σε 200 ώρες	Σχεδιασμός και υλοποίηση προγραμμάτων κατάρτισης

BSC ΑΝΑΛΥΣΗ			
4. Χρηματοοικονομική διάσταση			
ΣΤΟΧΟΙ	ΔΕΙΚΤΕΣ	ΕΠΙΔΙΩΚ/ΝΕΣ ΤΙΜΕΣ	ΔΡΑΣΕΙΣ
Άντληση νέων πόρων για την αναβάθμιση της υπάρχουσας κτιριακής υποδομής	Πλήθος παρεμβάσεων και έργων	Από 0 σε ....	
Άντληση νέων πόρων για την εξειδίκευση του ανθρωπίνου δυναμικού	Πλήθος προγραμμάτων και επιμορφούμενων	Από 0 έως ....	Προγράμματα Επιμόρφωσης-κατάρτισης

## Αλληλεπιδράσεις Πολιτικής



## Pest Analysis

Η PEST analysis παίρνει το όνομά της από το ακρωνύμιο που δημιουργούν οι τέσσερις σημαντικότεροι εξωτερικοί παράγοντες που επηρεάζουν το μακρο-περιβάλλον μιας επιχείρησης, και επιδρούν στη λήψη μακροχρόνιων αποφάσεων. Το εργαλείο αυτό συμβάλει στη διερεύνηση του βαθμού επιρροής και στον εντοπισμό των επιπτώσεων που επιφέρει στο άμεσο εξωτερικό περιβάλλον (task environment) οποιαδήποτε μεταβολή συμβαίνει στο έμμεσο εξωτερικό περιβάλλον(societal environment) . Το έμμεσο εξωτερικό περιβάλλον που εξετάζεται με την ανάλυση PEST αποτελείται από τους εξής παράγοντες:

- Political-legal, (πολιτικό-νομικό), σε αυτό το σκέλος συνυπολογίζονται οι μεταβολές στην νομοθεσία που ρυθμίζουν την προστασία του περιβάλλοντος, τη φορολογία, την εισοδηματική πολιτική, την νομοθεσία της ΕΕ, τις αποφάσεις των ρυθμιστικών Αρχών, τους κανονισμούς εμπορίου, εργατική νομοθεσία, σταθερότητα κυβέρνησης, αντιμετώπιση ξένων επενδυτών , νόμοι περί προσλήψεων –απολύσεων.
- Economic (οικονομικό), σε αυτό το σκέλος, συνυπολογίζεται το ΑΕΠ, τα επιτόκια τραπεζών, ο πληθωρισμός, ο προϋπολογισμός/ ισολογισμός, η διαθεσιμότητα και το κόστος ενέργειας, τα ποσοστά ανεργίας, οικονομικοί δείκτες,

- Sociocultural (κοινωνικό-πολιτιστικό περιβάλλον), στο οποίο περιλαμβάνονται οι αλλαγές στον τρόπο ζωής, οι ενώσεις καταναλωτών, οι μετακινήσεις του πληθυσμού, εθνικοί/θρησκευτικοί παράγοντες, επίδραση προβαλλόμενων προτύπων, δημογραφικά στοιχεία περί γήρανσης ή κατανομής του πληθυσμού, προσδόκιμο ζωής, ρυθμός γεννήσεων, αριθμός ετήσιων διαζυγίων, μονογονεϊκές οικογένειες, ρόλοι των δύο φύλων, εμπιστοσύνη στην δημόσια διοίκηση.
- Technological (τεχνολογία), όπου συνυπολογίζονται τα εθνικά κονδύλια για έρευνα και ανάπτυξη, η σχετική δαπάνη του κλάδου, η πρόοδος και μεταφορά τεχνολογίας από το εργαστήριο στην αγορά, οι αυτοματισμοί, τα νέα πληροφοριακά συστήματα, οι νόμοι επί ανάπτυξης και διαχείρισης τεχνολογίας.

Το άμεσο εξωτερικό περιβάλλον, αναφέρεται σε όσους επηρεάζουν και επηρεάζονται απευθείας από τον οργανισμό: οι εργαζόμενοι, οι πελάτες, οι ανταγωνιστές, τα συνδικάτα, η τοπική κοινωνία, οι πιστωτές, η κυβέρνηση, οι μέτοχοι. Η PEST analysis ολοκληρώνεται, όταν εισαχθούν σε έναν πίνακα τα στοιχεία από το άμεσο και το έμμεσο περιβάλλον και ο πίνακας συμπληρωθεί με όλες τις πιθανές επιπτώσεις και αλληλεπιδράσεις που μπορεί να συμβούν. Οι αλληλεπιδράσεις αυτές μπορεί να αποτελούν μια ευκαιρία ή μια απειλή. Το θετικό αυτής της μεθόδου είναι πως οπτικοποιεί σε μορφή πίνακα όλα τα στοιχεία χωρίς να μπορεί να διαφύγει της προσοχής κάτι αξιοσημείωτο, το έτερο θετικό είναι πως επιτρέπει να εντοπιστούν επί χάρτου όλοι οι δυνατοί συνδυασμοί. Το μειονέκτημα του πίνακα PEST analysis είναι πως αναγράφονται όλες οι σκέψεις, και αυτός ο πληθωρισμός ιδεών δεν επιτρέπει να διαχωριστούν τα σημαντικά σημεία από τα αδύνατα.

## **ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ – ΕΞΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

### **1.1. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ**

Ο Δήμος Ναυπακτίας αποτελεί μια ενιαία γεωγραφική ενότητα στον Νομό (Περιφερειακή Ενότητα) Αιτωλοακαρνανίας, ο οποίος δημιουργήθηκε με την συνένωση των Καποδιστριακών Δήμων Αντιρρίου, Αποδοτίας, Ναυπάκτου, Πυλίνης,

## Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας

Πλατάνου και Χάλκειας και ο οποίος παρουσιάζει τα εξής κύρια περιγραφικά χαρακτηριστικά:

- αποτελείται από 66 Τοπικές Κοινότητες και μια Δημοτική Κοινότητα
- το 90% των τοπικών κοινοτήτων έχουν πληθυσμό έως 499 κατοίκους
- μόλις τέσσερις τοπικές κοινότητες, εκ των οποίων η μια είναι η πόλη της Ναυπάκτου, έχουν πληθυσμό άνω των 1000 κατοίκων
- το 94% των τοπικών κοινοτήτων χαρακτηρίζονται ως ορεινές και το 6% ως πεδινές (Οδηγία 75/268/ΕΟΚ)
- η έκταση του Δήμου ανέρχεται σε 876,01 km<sup>2</sup>
- η έκταση του Δήμου αποτελεί το 7,7% της έκτασης της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας

Σύμφωνα με την απογραφή του 2011, ο συνολικός πληθυσμός του Δήμου ανέρχεται σε 28.124 άτομα, σημειώνοντας μείωση σε σχέση με το 2001 της τάξης των 1.718 κατοίκων (ποσοστό μείωσης 5,8%). Στον ΠΙΝΑΚΑ 1, παρουσιάζεται η κατανομή της έκτασης και του πληθυσμού ανά δημοτική ενότητα:

Πίνακας 1: Κατανομή έκτασης και πληθυσμού ανά δημοτική ενότητα Δήμου Ναυπακτίας

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΤΟΤΗΤΑ	ΕΚΤΑΣΗ		ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ	
	Km <sup>2</sup>	%	ΑΡΙΘΜΟΣ	%
ΑΝΤΙΠΠΙΟΥ	50,8	5,8	2.601	9,25

*Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας*

ΑΠΟΔΟΤΙΑΣ	257,5	29,39	3.051	10,85
ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ	159,98	18,26	17.596	62,57
ΠΥΛΗΝΗΣ	123,93	14,15	875	3,11
ΠΛΑΤΑΝΟΥ	169,7	19,37	1.588	5,65
ΧΑΛΚΕΙΑΣ	114,1	13,03	2.413	8,58
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>876,01</b>	<b>100</b>	<b>28.124</b>	<b>100,00</b>

Η πληθυσμιακή πυκνότητα του Δήμου είναι **32,10 κάτοικοι/km<sup>2</sup>** (2011), ενώ της Περιφερειακής Ενότητας Αιτωλοακαρνανίας είναι 38,75 κάτοικοι/km<sup>2</sup> και της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας 60,21 κάτοικοι/km<sup>2</sup>. Στον ΠΙΝΑΚΑ 2, παρουσιάζεται η πληθυσμιακή πυκνότητα ανά δημοτική ενότητα.

*Πίνακας 2: Πληθυσμιακή πυκνότητα ανά δημοτική ενότητα Δήμου Ναυπακτίας*

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ	ΠΛΗΘΥΣΜΙΑΚΗ ΠΥΚΝΟΤΗΤΑ
	κάτοικοι/km <sup>2</sup>
ΑΝΤΙΡΡΙΟΥ	51,20
ΑΠΟΔΟΤΙΑΣ	11,85
ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ	109,99
ΠΥΛΗΝΗΣ	7,06
ΠΛΑΤΑΝΟΥ	9,36
ΧΑΛΚΕΙΑΣ	21,15

Όσον αφορά την ηλικιακή διάρθρωση του μόνιμου πληθυσμού:

- τα άτομα ηλικίας 0-9 ετών αποτελούν το 8,91% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου
- τα άτομα ηλικίας 10-60 ετών αποτελούν το 62,03% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου
- τα άτομα ηλικίας 60+ ετών αποτελούν το 29,05% του συνολικού πληθυσμού του Δήμου

Τα μεγαλύτερα ποσοστά ηλικίας ατόμων 0-9 ετών συναντάται στις δημοτικές ενότητες Αντιρρίου με 10,25 % και Ναυπάκτου με ποσοστό 9,24% του πληθυσμού τους αντίστοιχα το μεγαλύτερο ποσοστό ηλικίας ατόμων 10-60 ετών συναντάται στη δημοτική ενότητα Ναυπάκτου και ανέρχεται στο 65,81% του πληθυσμού της, ακολουθεί η δημοτική ενότητα Αντιρρίου με 64,05% του πληθυσμού της το μεγαλύτερο ποσοστό ηλικίας 60+ ετών συναντάται στη δημοτική ενότητα Πυλίνης και ανέρχεται στο 57,53% του πληθυσμού της

Ο πληθυσμός του δήμου Ναυπακτίας αυξήθηκε κατά την δεκαετία 1991-2001 και παράλληλα παρατηρήθηκε αύξηση του αριθμού των ατόμων ηλικίας 64+ ετών και ταυτόχρονη μείωση των ατόμων ηλικίας 0-14 ετών. Το συγκεκριμένο στοιχείο δηλώνει ότι οι γεννήσεις στον δήμο Ναυπακτίας μειώθηκαν σημαντικά και δεν υπάρχει

ουσιαστική ανανέωση στην ηλικιακή σύνθεση του πληθυσμού της περιοχής, κάτι που διαφαίνεται ξεκάθαρα και από τα πληθυσμιακά στοιχεία της απογραφής του 2011, τα οποία καταδεικνύουν μείωση του πληθυσμού κατά 7,6%.

Επιπλέον, από τους δείκτες γήρανσης, εξάρτησης και αντικατάστασης επιβεβαιώνεται η αρνητική ηλικιακή διάρθρωση του πληθυσμού στο ορεινό του τμήμα, ενώ οριακοί ή θετικοί είναι οι δείκτες στις πιο πεδινές δημοτικές ενότητες του Δήμου:

- σε 100 άτομα ηλικίας 0-19 ετών αντιστοιχούν 151,28 άτομα ηλικίας 60+. Ο Δείκτης Γήρανσης ανά δημοτική ενότητα ανέρχεται σε 137,15 άτομα για τη δημοτική ενότητα Αντιρρίου, σε 108,89 άτομα για την δημοτική ενότητα Ναυπάκτου, σε 272,08 άτομα για τη δημοτική ενότητα Αποδοτίας, σε 684,72 άτομα για την ενότητα Πυλίνης, σε 656,91 για την δημοτική ενότητα Πλατάνου και σε 224,75 άτομα για τη δημοτική ενότητα Χάλκειας. Ο δείκτης είναι θετικός για τη δημοτική ενότητα Ναυπάκτου, οριακός για τη δημοτική ενότητα Αντιρρίου και αρνητικός για τις υπόλοιπες δημοτικές ενότητες
- σε 100 άτομα ηλικίας 20-60 ετών αντιστοιχούν 93,27 άτομα ηλικίας 0-19 και 60+ ετών. Ο Δείκτης Εξάρτησης ανά δημοτική ενότητα ανέρχεται σε 85,84 άτομα για τη δημοτική ενότητα Αντιρρίου, σε 84,91 άτομα για την δημοτική ενότητα Ναυπάκτου, σε 98,20 άτομα για τη δημοτική ενότητα Αποδοτίας, σε 193,49 άτομα για την δημοτική ενότητα Πυλίνης, σε 136,91 για την δημοτική ενότητα Πλατάνου και σε 115,75 άτομα για τη δημοτική ενότητα Χάλκειας. Ο δείκτης είναι θετικός για τη δημοτική ενότητα Ναυπάκτου, ικανοποιητικός για τη δημοτική ενότητα Αντιρρίου και αρνητικός για τις υπόλοιπες δημοτικές ενότητες
- σε 100 άτομα ηλικίας 50-59 ετών αντιστοιχούν 151,25 άτομα ηλικίας 0-19 ετών. Ο Δείκτης Αντικατάστασης ανά δημοτική ενότητα ανέρχεται σε 147,95 άτομα για τη δημοτική ενότητα Αντιρρίου, σε 184,41 άτομα για την δημοτική



ενότητα Ναυπάκτου, σε 86,88 άτομα για τη δημοτική ενότητα Αποδοτίας, σε 59,50 άτομα για την δημοτική ενότητα Πυλίνης, σε 50,83 για την δημοτική ενότητα Πλατάνου και σε 127,33 άτομα για τη δημοτική ενότητα Χάλκειας.

Από τα προαναφερόμενα προκύπτει ότι η δημοτική ενότητα Ναυπάκτου παρουσιάζει τους καλύτερους δείκτες και ακολουθούν κατά σειρά οι δημοτικές ενότητες Αντιρρίου και Χάλκειας. Σε κάθε περίπτωση, είναι εμφανής η προϊούσα γήρανση του πληθυσμού στις δημοτικές ενότητες Αποδοτίας, Πλατάνου και Πυλίνης και η επαπειλούμενη ερήμωση αυτών των περιοχών στις επόμενες δυο – τρεις δεκαετίες.

Όσον αφορά το εκπαιδευτικό επίπεδο του πληθυσμού του Δήμου, σύμφωνα με στοιχεία της ΕΛ.ΣΤΑΤ.:

- το 6,89% δεν γνωρίζουν γραφή και ανάγνωση
- το 7,36% έχει εγκαταλείψει το δημοτικό, αλλά γνωρίζει γραφή και ανάγνωση
- το 34,38% είναι απόφοιτοι δημοτικού
- το 39,67% είναι απόφοιτοι μέσης εκπαίδευσης
- το 9,32% είναι απόφοιτοι τριτοβάθμιας εκπαίδευσης

Σχετικά με τη θέση στο επάγγελμα ο Δήμος Ναυπακτίας παρουσιάζει τα εξής δεδομένα:

- το 68,6% των κατεχόντων θέση σε επάγγελμα είναι άνδρες και το 31,4% γυναίκες

### Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας

➤ το 76% των εργοδοτών είναι άνδρες και το 24% γυναίκες. Το μεγαλύτερο ποσοστό εργοδοτών – αρρένων συναντάται στη δημοτική ενότητα Πυλήνης (84,09%) και ακολουθούν οι δημοτικές ενότητες Ναυπάκτου (76,29%) και Χάλκειας (76,1%). Η δημοτική ενότητα Αντιρρίου παρουσιάζει το μεγαλύτερο ποσοστό εργοδοτών – θηλέων (31,14%) από τα μη αμειβόμενα μέλη νοικοκυριού το 72,32% είναι γυναίκες και το 27,68% άνδρες.

### Swot Analysis Πληθυσμού – Περιοχής

Εσωτερικό Περιβάλλον	
Strengths (Δυνάμεις)	Weaknesses (Αδυναμίες)
Περιοχή υπό μεγάλη ανάπτυξη λόγω δημοσίων έργων υποδομών  Κάλλος φυσικού περιβάλλοντος της περιοχής	Χαμηλό Ποσοστό κατοίκων αποφοίτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης
Εξωτερικό Περιβάλλον	
Opportunities (Ευκαιρίες)	Threats (Απειλές)
Υλοποίηση Σχεδίων Βιώσιμης Ανάπτυξης  Υλοποίηση Σχεδίων Εκπαίδευσης του πληθυσμού	Περιβαλλοντικά Θέματα και Καταστροφή του Φυσικού Κάλλους

Έδρα του Δήμου Ναυπακτίας είναι η Ναύπακτος, η οποία απέχει από την Αθήνα 220 χιλιόμετρα. Διοικητικά ο Δήμος υπάγεται στην Περιφερειακή Ενότητα (Νομός) Αιτωλοακαρνανίας, στην Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας και στην Αποκεντρωμένη Διοίκηση Πελοποννήσου - Δυτικής Ελλάδας – Ιονίων Νήσων. Το σπουδαιότερο διοικητικό κέντρο της Περιφερειακής Ενότητας Αιτωλοακαρνανίας είναι η Ι.Π. Μεσολογγίου, όπου και συγκεντρώνεται το μεγαλύτερο μέρος των υπηρεσιών της

Περιφερειακής Ενότητας, ενώ σημαντικό οικονομικό κέντρο είναι και η πόλη του Αγρινίου, η πολυπληθέστερη πόλη της Αιτωλοακαρνανίας. Η περιοχή της Ναυπακτίας είναι η πλέον αναπτυσσόμενη περιοχή του Νομού Αιτωλοακαρνανίας. Οι κάτοικοι του Δήμου εξυπηρετούνται διοικητικά και εμπορικά από το μεγαλύτερο αστικό κέντρο του

Δήμου την πόλη της Ναυπάκτου. Η έδρα του Δήμου, η Ναύπακτος, απέχει 24,6km από την Πάτρα, η οποία είναι η έδρα της Περιφέρειας Δυτικής Ελλάδας, 44,1km από την Ι.Π. Μεσολογγίου, η οποία είναι η έδρα της Περιφερειακής Ενότητας Αιτωλοακαρνανίας και 220 km από την Αθήνα.

Η γεωγραφική θέση του Δήμου, σε σχέση με την υπόλοιπη Ελλάδα και τα μεγάλα αστικά κέντρα, κατατάσσεται στα πλεονεκτήματά του. Ο Δήμος Ναυπακτίας αποτελεί επίκεντρο μιας περιοχής, η οποία τα επόμενα χρόνια θα αποτελεί μια από τις ελκυστικότερες γεωγραφικές ενότητες, υπό την προϋπόθεση ότι θα ολοκληρωθούν τα μεγάλα δημόσια έργα υποδομών, καθώς:

- η Γέφυρα «Χαρίλαος Τρικούπης» έχει κατασκευαστεί και λειτουργεί από τα γεωγραφικά του όρια περνάει η Ιόνια οδός, η οποία θα συνδέσει την ευρύτερη περιοχή με ασφαλέστερο και ταχύτερο οδικό δίκτυο με μεγάλα αστικά κέντρα (π.χ. Ιωάννινα, Θεσσαλονίκη) και με τις Βαλκανικές χώρες
- απέχει μικρή απόσταση από την Ολυμπία οδό, η οποία συνδέεται με τη Γέφυρα «Χαρίλαος Τρικούπης» και με την Ιόνια οδό και η οποία θα συνδέσει την ευρύτερη περιοχή με ασφαλέστερο και ταχύτερο οδικό δίκτυο με μεγάλα αστικά κέντρα (π.χ. Αθήνα, Καλαμάτα)
- απέχει μικρή απόσταση από το νέο λιμάνι των Πατρών, το οποίο ξεκίνησε τη λειτουργία του
- θα απέχει μικρή απόσταση από το νέο επιβατικό αεροδρόμιο Δυτικής Ελλάδας
- αναμένεται η βελτίωση του οδικού άξονα Λαμία – Ιτέα – Αντίρριο, η οποία συνδέει την περιοχή με την ανατολική Ελλάδα (Λαμία, Βόλος, Θεσσαλονίκη).

Ιδιαίτερης περιβαλλοντικής και αισθητικής αξίας χαρακτηρίζεται το φυσικό περιβάλλον της περιοχής και ήδη προστατεύεται από την ελληνική και διεθνή νομοθεσία. Η αρμονική συνύπαρξη των μοναδικών οικοσυστημάτων (ποτάμια, λίμνες, πεδιάδες-κάμποι, δασικά συμπλέγματα, βουνά, φαράγγια) και του πλούσιου πολιτιστικού περιβάλλοντος, αποτελούν το κύριο συγκριτικό πλεονέκτημα της υπό εξέταση περιοχής του Δήμου Ναυπακτίας. Παρέχουν τεράστιες ευκαιρίες αξιοποίησης

της περιοχής, καθώς στο μεγαλύτερο ποσοστό τους είναι σχεδόν ανέγγιχτοι και χρειάζονται σημαντικές παρεμβάσεις για την περαιτέρω ανάδειξη και αξιοποίησή τους. Επιπλέον, το κλίμα της περιοχής, ως βασικό πλεονέκτημα της, συντελεί στην διαμόρφωση μιας περιοχής με μεγάλη τουριστική αξία και συνδράμει στην παραγωγή των ποιοτικών αγροτικών προϊόντων της περιοχής.

Στην αντίπερα όχθη των ευκαιριών θα πρέπει να επισημανθούν και οι σημαντικές απειλές για την περιοχή, όπου, λαμβάνοντας υπόψη πάντα την περιβαλλοντική σημασία και το υπόβαθρο της περιοχής, θα πρέπει να δοθεί ιδιαίτερη σημασία και έμφαση στη συνεχή παρακολούθηση και προστασία αυτής, όχι μόνο λόγω ευαισθησίας των προστατευόμενων ιδιαίτερα περιοχών σε ενδεχόμενες πηγές ρύπανσης, αλλά και λόγω της μη ύπαρξης πολλών φορές, πλήρους και ολοκληρωμένης προσπάθειας προστασίας τους.

Επιπλέον, απαιτείται ενημέρωση και περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση (και όχι μόνο στους κατοίκους της περιοχής) σε σχετικά θέματα προστασίας του περιβάλλοντος, γεγονός που καθιστά την ανάγκη παρεμφερών δράσεων επιτακτική, πάντα με γνώμονα την περιβαλλοντικά σημαντική περιοχή, αλλά και τους στόχους μια γενικότερης αειφορικής ανάπτυξης της περιοχής. Επιπλέον, είναι ανάγκη λήψης μέτρων πολιτικής προστασίας, ώστε η σεισμικότητα της περιοχής να μην επιφέρει αρνητικές συνέπειες στην οικονομική και κοινωνική ζωή των κατοίκων.

## Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμος Ναυπακτίας



### ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΠΛΗΘΥΣΜΟΥ ΔΗΜΟΥ

Τόπος μόνιμης διαμονής	Και των δύο φύλων					Άρρενες					Θήλειες				
	Σύν ολο	Άγαμοι	Έγγαμοι, με σύμφωνο συμβίωσης και σε διάσταση	Χήροι και χήροι από σύμφωνο συμβίωσης	Διαζευγμένοι και διαζευγμένες από σύμφωνο	Σύν ολο	Άγαμοι	Έγγαμοι, με σύμφωνο συμβίωσης και σε διάσταση	Χήροι και χήροι από σύμφωνο συμβίωσης	Διαζευγμένοι και διαζευγμένες από σύμφωνο	Σύν ολο	Άγαμες	Έγγαμες, με σύμφωνο συμβίωσης και σε διάσταση	Χήρες και χήρες από σύμφωνο συμβίωσης	Διαζευγμένες και διαζευγμένες από σύμφωνο

**ΔΗΜΟ**

**Σ**

**ΝΑΥΠ**

**ΑΚΤΙΑ**

**Σ**

27.	10.	14.	2.	5	6.	7.	4	2	4.	7.	1.	2		
800	638	245	37	4	14.	13	22	1	5	13.	50	02	95	8

Πηγή: ΕΛΣΤΑΤ 2011

### ΒΑΣΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας

ΔΗΜΟΣ : <input type="text" value="ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ"/>		
ΕΔΡΑ: <input type="text" value="ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ"/>		
A/A	ΔΗΜΟΤΙΚΕΣ ΕΝΟΤΗΤΕΣ	ΕΔΡΑ
1.	ΑΝΤΙΡΡΙΟΥ	ΑΝΤΙΡΡΙΟΥ
2.	ΑΠΟΔΟΤΙΑΣ	ΑΠΟΔΟΤΙΑΣ
3.	ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ	ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ
4.	ΠΥΛΗΝΗΣ	ΠΥΛΗΝΗΣ
5.	ΠΛΑΤΑΝΟΥ	ΠΛΑΤΑΝΟΥ
6.	ΧΑΛΚΕΙΑΣ	ΧΑΛΚΕΙΑΣ

**ΔΗΜΟΣ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ** (Έδρα: Ναύπακτος)

**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΑΝΤΙΡΡΙΟΥ**

Αντίρριον,  
Καραούλια,  
Μυρτιά  
Σπαρτοράχη  
Άγιος Πολύκαρπος,  
Αγραπιδόκαμπος,  
Μακύνεια,  
Ρίζα,  
Άνω Πλατανίτης,  
Μολύκρειον,  
Πλατανίτης,  
Φραγκαϊίκα

**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΑΠΟΔΟΤΙΑΣ**

Αμπελακιώτισσα,  
Αναβρυτή,  
Άνω Χώρα,  
Ασπριά,  
Γραμμένη Οξυά,  
Γρηγόριον,  
Ελατόβρυση,  
Ελατού,

Καλλονή,  
Γολέμιον,  
Καταφύγιον,  
Κάτω Χώρα  
Κεντρική  
Σέλλος  
Κοκκινοχώριον,  
Σωτήρω,  
Χρίσοβον,  
Κρυονέρια,  
Κυδωνέα,  
Λεύκα,  
Λιμνίτσα,  
Μανδρινή,  
Πόδος,  
Τερψιθέα,

**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ**

Ναύπακτος,  
Άνω Αφροξυλιά,  
Κάτω Αφροξυλιά,  
Βελβίνα,  
Βλαχομάνδρα,  
Γέφυρα Μπανιά,  
Σφηκαίικα,  
Άγιος Βασίλειος,  
Βομβοκού,  
Λεύκα Βομβοκούς,  
Μάρμαρα,  
Μονή Αγίου Ιωάννου,  
Δάφνη,  
Κάτω Δάφνη,  
Λυγιάς,  
Κάτω Μαμουλάδα,  
Μαμουλάδα,  
Νεόκαστρον,  
Παλιάμπελα,  
Ξηροπήγαδον,

Μικρόν Παλαιοχωράκιον,  
Παλαιοχωράκιον,  
Καστράκιον,  
Πιτσιναιίκα,  
Συκιά,  
Διάσελλον,  
Πόρος,  
Ριγάνιον,  
Σκάλα

**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΠΛΑΤΑΝΟΥ**

Άγιος Δημήτριος,  
Αράχοβα,  
Κρανές,  
Αχλαδόκαστρον,  
Δενδροχώριον,  
Καστανέα,  
Κλεπά,  
Λιβαδάκιον,  
Νεοχώριον,  
Πετρωτόν,  
Περδικόβρυση,  
Περίστα,  
Κάτω Πλάτανος,  
Πλάτανος,  
Αγία Τριάς,  
Χόμορη,

**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΠΥΛΛΗΝΗΣ**

Ανθόφυτον,  
Λεπτοκαρυά,  
Γάβρος,  
Κουτσογιανναίικα,  
Δορβιτισιά,  
Ελευθεριανή,  
Μηλέα,  
Παλαιόπυργος,  
Περιβόλια,  
Ποκίστα,



Κάμπος,					
Παλαιοχώριον,					
Σίμος,					
Άνω Κάμπος,					
Κάτω Κάμπος,					
Λουτρά Στάχτης,					
Στράνωμα,					
Αγία Τριάδα,					
Στύλια,					
Πλατανιάς,					
Συκέα,					
Φαμίλα,					
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ ΧΑΛΚΕΙΑΣ					
Άνω Βασιλική					
Κάτω Βασιλική,					
Πέραμα,					
Γαβρολίμνη,					
Γαλατάς,					
Κρυονέριον,					
Καλαβρούζα,					
Κάτω Καλαβρούζα,					
Περιθώριον,					
Τρίκορπον,					
ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΩΝ ΒΑΣΙΚΩΝ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ					
ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΚΤΙΚΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ: ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ					
Έκταση (τ.χμ.):	870.4 km²				
Πραγματικός Πληθυσμός:		2001	18.231	2011	28.124
ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ					

## ΦΥΣΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Στην περιοχή εμφανίζονται τρεις ζώνες βλάστησης με τις υποζώνες τους:

- α) Ευμεσογειακή ζώνη βλάστησης (*Quercetalia ilicis*)/ Παραλικά, λοφώδης και ημιορεινή περιοχή (Θέρμο- και μέσο- μεσογειακός όροφος βλάστησης). Η ζώνη αυτή εμφανίζεται κατά μήκος των ακτών της Δυτικής, ΝΑ και Ανατολικής Ελλάδας. Το υψομετρικό εύρος της ζώνης αυτής ξεκινά από την επιφάνεια της θάλασσας και φτάνει τα 500-700m και μερικές φορές τα 1000m. Διακρίνεται σε δυο υποζώνες: Υποζώνη *Oleo-Ceratonion*, εμφανίζεται στις πλέον ξηρές και θερμές περιοχές (250 – 550m βροχής ετησίως και ξηροθερμική περίοδο 4-6 μήνες), χαρακτηρίζεται από φυτοκοινότητες χαρουπιάς, σχίνου και ελιάς (ζώνη της ελιάς και της χαρουπιάς). Υποζώνη *Quercion ilicis*, εμφανίζεται σε υγρότερες και βορειότερες περιοχές (600 -1000mm βροχής και ξηροθερμική περίοδο 2-4 μήνες), χαρακτηρίζεται από κοινότητες του πουρναριού, του φιλυκιού και της αριάς (ζώνη αριάς) που κατανέμονται γεωγραφικά στη Δυτική Ελλάδα, ΒΔ Ελλάδα – σε ασυνέχεια – από την επιφάνεια της θάλασσας μέχρι υψόμετρα 200-300m
- β) Παραμεσογειακή ζώνη βλάστησης (*Quercetalia Pubescentis – petraeae*)/ Λοφώδης υποορεινή (Υπέρ-μεσογειακός όροφος βλάστησης). Η ζώνη αυτή εμφανίζεται ως συνέχεια της προηγούμενης σε περιοχές με μεγαλύτερο υψόμετρο και προς το εσωτερικό της χώρας. Το κλίμα της ζώνης αυτής γίνεται βαθμιαία πιο ηπειρωτικό, οι χειμώνες δριμύτεροι με θερμοκρασίες που συχνά φτάνουν κάτω από 0°C και διάρκεια χιονιού για μερικές εβδομάδες, η ξηρή περίοδος παραμένει σαφώς καθορισμένη, αν και χρονικά περιορισμένη. Διακρίνονται δύο υποζώνες: Υποζώνη *Ostrygo-Caprinion*, είναι μια μεταβατική ζώνη που μοιάζει φυσιογνωμικά με εκείνη των αείφυλλων, σκληρόφυλλων-πλατύφυλλων (*Quercion ilicis*). Υποζώνη *Quercion*

confertae, η υποζώνη αυτή απαντάται στην Πελοπόννησο, Στερεά Ελλάδα, Κεντρική και Βόρεια Ελλάδα σε συνέχεια της προηγούμενης (ξηροφυτική διαδοχή) ή αμέσως πάνω από την ευμεσογειακή βλάστηση (υγροφυτική διαδοχή).

Στη διαμόρφωση της ζώνης αυτής (Παραμεσογειακή) συμμετέχουν διάφορα είδη δρυός και κυρίως η πλατύφυλλη δρυς (*Quercus frainetto*), αλλά και άλλα είδη όπως η *Quercus pubescens* κλπ.

γ) Ζώνη Δασών οξυάς – ελάτης και ορεινών παραμεσόγειων κωνοφόρων (*Quercetalia pubescentis*, *Fagetalia*) (Ορεινός-μεσογειακός όροφος βλάστησης).

Η ζώνη αυτή σε αντίθεση με τα προηγούμενα ξηροθερμόβια δάση, χαρακτηρίζεται από την ψυχρή, υγρόφιλη, μεσευρωπαϊκή βλάστηση, το κλίμα της ζώνης αυτής είναι ορεινό μεσογειακό και προσεγγίζει αυτό της Μεσευρώπης. Διακρίνονται δύο υποζώνες: Η υποζώνη *Abietion cephalonicae* και κυρίαρχο είδος το *Abies cephalonica*. Η υποζώνη *Fagion moesiaca*, με κυρίαρχα είδη τα *Fagus sylvatica* (οξυά), *Abies x borisii-Regis* (υβριδογενή ελάτη) και *Pinus nigra*.

**Υδατικό δυναμικό της περιοχής:** Η περιοχή εμπίπτει στο Υδατικό Διαμέρισμα της Δυτικής Στερεάς Ελλάδας και περιλαμβάνει τις υδρολογικές λεκάνες του Ευήνου και του Μόρνου. Ο ποταμός Ευήνος, πηγάζει από τα Βαρδούσια όρη σε υψόμετρο 1.400m και εκβάλλει στον Πατραϊκό κόλπο. Τροφοδοτείται από τα νερά ρευμάτων όπως, Κότσαλο, Ποριάρη κ.α. και με τα νερά του αρδεύονται εκτάσεις της περιοχής όπως ο Κάμπος Στράνωμας και ο Κάμπος Χάλκειας. Επίσης σημαντικό είναι το έργο του Ευήνου, Φράγμα και Σήραγγα Ευήνου-Μόρνου, που δημιουργεί την τεχνητή λίμνη του Ευήνου μέσω της οποίας υδροδοτείται η Αθήνα. Ο Ποταμός Μόρνος, πηγάζει από την νότια Οίτη σε υψόμετρο 700m. Δέχεται τις απορροές των Βαρδουσιών και της Γκιώνας και εκβάλλει στον

Κορινθιακό κόλπο, ανατολικά της Δημοτικής Κοινότητας Ναυπάκτου, όπου σχηματίζει Δέλτα. Ο ποταμός Μόρνος αποτελεί φυσικό όριο του δήμου με την Περιφερειακή Ενότητα Φωκίδας. Με τα νερά του Μόρνου αρδεύονται περί τα 6.000 στρέμματα στην Αιτωλοακαρνανία. Νότιο Ανατολικά η περιοχή βρέχεται από τον Κορινθιακό κόλπο και Νότια από τον Πατραϊκό κόλπο. Στον πίνακα που ακολουθεί δίνονται υδρολογικά μεγέθη των παραπάνω ποταμών:

Ποταμός	Μήκος (km)	Λεκάνη απορροής		Μέσος ετήσιος όγκος υετού	
		Υψος Μέσης Ετήσιας Βροχόπτωσης (mm)	Μέση ετήσια απορροή (m <sup>3</sup> )	Μέση ετήσια απορροή (m <sup>3</sup> )	Μέση ετήσια απορροή (m <sup>3</sup> )
Εύηνος	80	1.070	1.500	1.600 x 10 <sup>6</sup>	1.000 x 10 <sup>6</sup>
Μόρνος	70	1.10	1.000	1.180 x 10 <sup>6</sup>	1.000 x 10 <sup>6</sup>

**Προστατευόμενες περιοχές:** Στον Δήμο συναντάται ένας βιότοπος NATURA 2000. Οι περιοχές NATURA αφορούν τόπους Κοινοτικής Σημασίας – ΤΚΣ (Sites of Community Importance – SCI) όπως ορίζονται από την Οδηγία 92/43/ΕΚ “Για τη διατήρηση των φυσικών οικοτόπων, καθώς και της άγριας πανίδας και χλωρίδας”.

**Οι προστατευόμενες περιοχές που περιλαμβάνονται, εξ ολοκλήρου ή τμήματά τους εφάπτονται, στον Δήμο Ναυπακτίας είναι οι εξής:**

Το Όρος Βαράσοβα, με κωδικό προστασίας GR2310005 (pSCI) το οποίο βρίσκεται ανατολικά των εκβολών του ποταμού Εύηνου, συνολικής έκτασης 1446.06 ha (εντός του Δήμου Ναυπακτίας)

Παραλιακή ζώνη από τις εκβολές του Μόρνου έως Ιτέα, με κωδικό GR2450004 Τόπος Κοινοτικής Σημασίας (SCI), συνολικής έκτασης 10618.68 ha (εφάπτεται με τον Δήμο Ναυπακτίας)

Στον Δήμο συναντώνται τρία (3) τοπία διαίτερου φυσικού κάλλους, και συγκεκριμένα:

Το όρος Βαράσοβα, με κωδικό AT2010026

Η πόλη της Ναυπάκτου, με κωδικό AT2010028

Το φαράγγι του Κότσαλου, με κωδικό AT2011011

Παρακάτω δίνονται στοιχεία απασχολούμενων κατά τομέα οικονομικής δραστηριότητας (Πρωτογενής, Δευτερογενής, Τριτογενής) στο σύνολο του απασχολούμενου πληθυσμού του Δήμου Ναυπακτίας:

το 56% απασχολείται στον τριτογενή τομέα

το 15% απασχολείται στον πρωτογενή τομέα

το 22% απασχολείται στον δευτερογενή τομέα

το 7% δεν έχει δηλώσει κλάδο οικονομικής δραστηριότητας

Ανά δημοτική ενότητα προκύπτουν τα ακόλουθα στοιχεία:

- ✓ στην δημοτική ενότητα Αντιρρίου το 11% δραστηριοποιείται στον πρωτογενή τομέα, το 21% στον δευτερογενή τομέα και το 62% στον τριτογενή τομέα. Τα άτομα που δεν δήλωσαν κλάδο οικονομικής δραστηριότητας ανέρχονται σε 6%
- ✓ στην δημοτική ενότητα Αποδοτίας το 11% των απασχολούμενων δραστηριοποιείται στον πρωτογενή τομέα, το 15% στον δευτερογενή

τομέα και το 50% στον τριτογενή τομέα, ενώ το 24% δεν δήλωσε τομέα δραστηριότητας

- ✓ στην δημοτική ενότητα Ναυπάκτου το 10% δραστηριοποιείται στον πρωτογενή τομέα, το 25% στον δευτερογενή τομέα και το 60% στον τριτογενή τομέα. Τα άτομα που δεν δήλωσαν κλάδο οικονομικής δραστηριότητας ανέρχονται σε 5%
- ✓ στην δημοτική ενότητα Πυλίνης το 21,5% δραστηριοποιείται στον πρωτογενή τομέα, το 22,5% στον δευτερογενή τομέα και το 47% στον τριτογενή τομέα. Τα άτομα που δεν δήλωσαν κλάδο οικονομικής δραστηριότητας ανέρχονται σε 9%.
- ✓ στην δημοτική ενότητα Πλατάνου το 17% δραστηριοποιείται στον πρωτογενή τομέα, το 16,5% στον δευτερογενή τομέα και το 46,5% στον τριτογενή τομέα. Τα άτομα που δεν δήλωσαν κλάδο οικονομικής δραστηριότητας ανέρχονται σε 20%.
- ✓ στην δημοτική ενότητα Χάλκειας το 46% να δραστηριοποιείται στον πρωτογενή τομέα, το 14,5% στον δευτερογενή τομέα και το 37% στον τριτογενή τομέα. Τα άτομα που δεν δήλωσαν κλάδο οικονομικής δραστηριότητας ανέρχονται σε 2,5%.

Ο πρωτογενής τομέας παραγωγής αποτελεί σημαντική δραστηριότητα των κατοίκων της περιοχής, αλλά χαρακτηρίζεται από χαμηλή ανταγωνιστικότητα, λόγω υψηλού κόστους παραγωγής και των αδυναμιών που υπάρχουν στον τομέα διακίνησης και εμπορίας. Όσον αφορά την γεωργία ο ορεινός κυρίως χαρακτήρας του Δήμου, με εξαίρεση την εύφορη πεδιάδα του Ευήνου, δεν ευνοούν την εντατική γεωργική παραγωγή. Στα ορεινά χωριά η γεωργία λειτουργεί κυρίως συμπληρωματικά της κτηνοτροφίας με την παραγωγή κτηνοτροφικών προϊόντων. Η πεδιάδα του Ευήνου, στην δημοτική ενότητα Χάλκειας, με τις εντατικές της καλλιέργειες βοηθήθηκε από την εκμηχάνιση με ευεργετικά αποτελέσματα στην παραγωγικότητα. Ουσιώδης για την

περιοχή είναι η ελαιοκομία, η οποία μπορεί εύκολα να μεταπηδήσει στην βιολογική καλλιέργεια με επιπρόσθετα οφέλη για τον παραγωγό. Από την άλλη μεριά η κτηνοτροφική παραγωγή δεν βρίσκεται σε ικανοποιητικά επίπεδα κάτι κυρίως που οφείλεται στην πληθυσμιακή αποδυνάμωση των ορεινών χωριών του Δήμου. Ταυτόχρονα οι δυνατότητες οικονομικής εκμετάλλευσης των δασών για παραγωγή ξυλείας είναι περιορισμένες. Η αναζωογόνηση μιας περιφέρειας ή περιοχής είναι μια ολοκληρωμένη διαδικασία, η οποία εξασφαλίζει πέρα από την αγροτική δραστηριότητα και μια σειρά από άλλες συμπληρωματικές δραστηριότητες ικανές να προσφέρουν στον αγροτικό πληθυσμό απασχόληση και εισόδημα. Οι συμπληρωματικές αυτές δραστηριότητες αναφέρονται:

- στη δημιουργία των απαραίτητων έργων υποδομής για τη γεωργία και για άλλες οικονομικές δραστηριότητες
- στη μεταφορά και δημιουργία μεταποιητικών γεωργικών και κτηνοτροφικών βιοτεχνιών - βιομηχανιών στην ύπαιθρο
- στην ανάπτυξη του τομέα των υπηρεσιών στη γεωργική εκμετάλλευση
- στην προσέλκυση νέων ανθρώπων στην ύπαιθρο
- στην ανάπτυξη εναλλακτικών δραστηριοτήτων συμπληρωματικών προς την γεωργία και κτηνοτροφία
- στη δημιουργία τοπικών μηχανισμών πληροφόρησης των αγροτών και των φορέων τους για τις συντελούμενες αλλαγές στην πολιτική και στις απαιτήσεις των καταναλωτών και
- στην ενίσχυση των ερευνητικών δικτύων, ώστε να διασυνδεθούν άμεσα με τις ανάγκες των παραγωγών.

Ο τριτογενής τομέας παραγωγής στον Δήμο Ναυπακτίας αποτελεί τον βασικό τομέα δραστηριότητας των κατοίκων του Δήμου. Ο τριτογενής τομέας παρουσιάζει μεγάλο αριθμό επιχειρήσεων, όπως προκύπτει από τα στοιχεία του Μητρώου Επιχειρήσεων και του Επιμελητηρίου. Τα κύρια χαρακτηριστικά του τριτογενή τομέα είναι:

**Η λειτουργία μικρών τουριστικών μονάδων στις ορεινές περιοχές**

Ο Δήμος Ναυπακτίας χαρακτηρίζεται από ένα ποικιλόμορφο φυσικό περιβάλλον. Οι σημαντικοί πόροι του φυσικού και πολιτιστικού περιβάλλοντος παρέχουν συγκριτικά πλεονεκτήματα με χαρακτηριστικά και μεγέθηικανά να προσδιορίσουν τα αντικείμενα, το περιεχόμενο και τον χαρακτήρα της τουριστικής ανάπτυξης.

Η παραλιακή ζώνη του Δήμου, το ιδιαίτερο παραλίμνιο περιβάλλον και το τοπίο όπως διαμορφώνεται με την τεχνητή λίμνη του Εύηνου ποταμού, οι επιβλητικότετοι ορεινοί όγκοι, οι διάφοροι αρχαιολογικοί χώροι – μνημεία, τα ιστορικά και παραδοσιακά κτίρια, το φυσικό περιβάλλον, τα μνημεία της φύσης, τα γεφύρια ιστορικής και αρχιτεκτονικής σημασίας, τα μονοπάτια, τα ιστορικά και λαογραφικά μουσεία, τα μοναστήρια και οι εκκλησίες, η ιδιαιτερότητα της πόλης της Ναυπάκτου ως καστρόπολης, με την πλήρη και ορθολογική εκμετάλλευση τους μπορούν να αποτελέσουν μόνιμο και δυναμικό πόλο έλξης.

Στους παραπάνω αξιοσημείωτους φυσικούς, πολιτιστικούς, ιστορικούς και ανθρωπογενείς πόρους στηρίζεται το τουριστικό προϊόν του Δήμου. Η τουριστική ανάπτυξη στην περιοχή τα τελευταία χρόνια παρουσιάζει άνοδο και ενισχύεται από την εφαρμογή Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων.

#### **Υπάρχουσες Τουριστικές Υποδομές**

στον Δήμο Ναυπακτίας υπάρχουν 53 τουριστικές μονάδες με 1.422 κλίνες. Το μεγαλύτερο μέρος των ξενοδοχειακών μονάδων συγκεντρώνεται στις παραθαλάσσιες περιοχές του Δήμου, που αποτελούν ιδιαίτερα τους καλοκαιρινούς μήνες σημαντικό πόλο έλξης επισκεπτών.

Το πλήθος και ο αριθμός κλινών ανά είδος τουριστικής υποδομής παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:



Πίνακας: Τύπος τουριστικών μονάδων στον Δήμο Ναυπακτίας

Αριθμός	Τύπος Καταλύματος	Αριθμός κλινών
16	Ξενοδοχεία κλασσικού τύπου	874
14	Ενοικιαζόμενα δωμάτια	252
6	Ξενοδοχεία ύπου επιπλωμένων διαμερισμάτων	109
5	Τουριστικές Επιπλωμένες κατοικίες	76
6	Ενοικιαζόμενα επιπλωμένα διαμερίσματα	87
1	Ενοικιαζόμενες γκαρσονιέρες τριών κλειδιών	10
1	Αγρόκτημα με υποδομή διανυκτέρευσης	16
1	Lux	14
2	Camping	

Το σύνολο των μετακινήσεων στον δήμο Ναυπακτίας γίνεται μέσω **οδικού δικτύου**.

Η σύνδεση γίνεται με πρωτεύον, δευτερεύον και τριτεύον οδικό δίκτυο και συμπληρώνεται με οδούς τοπικού ενδοδημοτικού ή διαδημοτικού χαρακτήρα. Βασικοί οδικοί άξονες που διέρχονται του δήμου είναι οι δυο εθνικοί άξονες Ε.Ο. Αντιρρίου – Ιωαννίνων και Ε.Ο. Αντιρρίου - Ιτέας. Οι δυο αυτές Ε.Ο. σε συνδυασμό με την ζεύξη του Ρίου – Αντιρρίου αποτελούν τους κύριους κυκλοφοριακούς άξονες του δήμου, αλλά και της ευρύτερης περιοχής, με τα μεγάλα αστικά κέντρα επιρροής

– εξάρτησης του δήμου όπως Πάτρα, Μεσολόγγι, Αθήνα και Θεσσαλονίκη. Σημαντική αποφόρτιση στον κυκλοφορικό φόρτο της πόλης έχει προσφέρει η λειτουργία της παράκαμψης της Ναυπάκτου, καθώς σημαντικό μέρος της κίνησης των δυο Ε.Ο. διέρχεται από εκεί.

Βέβαια οι σημαντικότεροι οδικοί άξονες για τον δήμο δεν έχουν ακόμη κατασκευασθεί. Η Ιόνια Οδός, που αποτελεί τον Δυτικό άξονα ανάπτυξης της χώρας, βρίσκεται τώρα στο στάδιο της κατασκευής (στην παρούσα χρονική στιγμή είναι σταματημένα τα έργα) μαζί με την Διαγώνια, που θα ενώσει το Αντίρριο με την Λαμία( και ουσιαστικά θα ενώσει την ΠΑΘΕ) θα ολοκληρώσουν τον οδικό άξονα της χώρας και θα αποτελέσουν τον σημαντικότερο παράγοντα ανάπτυξης της περιοχής. Σημαντικοί επαρχιακοί οδοί που ενώνουν τον δήμο είτε εσωτερικά είτε με γειτονικούς δήμους – περιφέρειες είναι το Πρωτεύων Επαρχιακό Οδικό δίκτυο, όπως κατατάσσεται σύμφωνα με το ΦΕΚ 293Β/17-4-1995 και αποτελείται από τους ακόλουθους δρόμους:

- ✓ Τον Επαρχιακό Δρόμο με αριθ. 17: «Θέρμο – Κουρμέκιο – Ναύπακτος δια Πετροχωρίου, Σιταραλώνων, Κάτω Μακρυνούς και Γέφυρας Μπανιά».

- ✓ Τον Επαρχιακό Δρόμο με αριθ. 21: «Θέρμο – Γέφυρα Βαλτσορέματος – Πλάτανος δια Κάτω Χρυσοβίτσας και Αχλαδοκάστρου».
- ✓ Τον Επαρχιακό Δρόμο με αριθ. 24: «Ναύπακτος – Πλάτανος – Υψηλός Σταυρός από Γέφυρας Μόρνου δια Παλαιοπύργου Σίμου, Ποκίστης, Πλατάνου, Καστανιάς, Άγ. Δημητρίου, Νεοχωρίου και Αράχωβας μετά διακλαδώσεως προς Γαύρο».
- ✓ Τον Επαρχιακό Δρόμο με αριθ. 25: « Γέφυρα Ρέρεσι – Άνω Χώρα – Υψηλός Σταυρός δια Λιμνίστης, Ασπριάς, Αμπελακιωτίσης και Κλεπάς».
- ✓ Τον Επαρχιακό Δρόμο με αριθ. 26: « Λιμνίστα – Ελατόβρυση – Γραμμένη Οξυά δια Τερψιθέας, Ελατούς Γρηγορίου, Καλλονής, Κυδωνίας μέχρι ορίων Νομού Φωκίδος προς Αρτοτίνα μετά διακλαδώσεων προς Κρυονέριο και
  - ο προς Πενταγιούς Δωρίδος μέχρι ορίων Νομού ».

Οι πέντε αυτές επαρχιακές οδοί, αποτελούν το βασικό δίκτυο, μέσω του οποίου γίνεται η επικοινωνία των οικισμών της ενδοχώρας του δήμου

#### ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΑ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ

***Ο Δήμος Ναυπακτίας διαθέτει όλα τα συγκριτικά πλεονεκτήματα για να διεκδικήσει μια από τις πρώτες θέσεις στο χάρτη της αυτοδιοίκησης.***

***Η Ναυπακτία θα είναι κομβικό σημείο καθώς τα υπό κατασκευή μεγάλα οδικά έργα (Ολυμπία Οδός, Ιόνια Οδός), η λειτουργία του λιμανιού της Πάτρας, η δημιουργία ενός σύγχρονου αεροδρομίου στην Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας, η βελτίωση του οδικού άξονα***

***Ναυπάκτου Ιτέας, θα βελτιώσουν και θα ενισχύσουν τις μεταφορές και τις μετακινήσεις από και προς τα μεγάλα αστικά κέντρα της Χώρας, από και προς την Ιταλία και τη Δυτική Ευρώπη.***

## **Εσωτερικό Περιβάλλον του Δήμου Ναυπακτίας**

Στο κεφάλαιο αυτό θα πραγματοποιηθεί η αποτύπωση της εσωτερικής κατάστασης στο Δήμο Ναυπακτία ανά Οργανική Μονάδα.

### **Ανθρώπινο Δυναμικό**

(Παράρτημα Ι του Παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος)

### **Αποτύπωση της Υφιστάμενης κατάστασης στις οργανικές μονάδες του Δήμου Ναυπακτίας**

(Παράρτημα Ι του Παρόντος Επιχειρησιακού Προγράμματος)

ΕΝΤΥΠΟ ΕΠ\_05: ΕΣΩΤΕΡΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ

30 Δεκεμβρίου 2016 ΤΕΥΧΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ Αρ. Φύλλου 4398 ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

Αριθμ. 240982

Τροποποίηση συμπλήρωση του Οργανισμού Εσωτερικής Υπηρεσίας Δήμου Ναυπακτίας

## **Β' ΦΑΣΗ**

### **ΠΡΟΛΟΓΟΣ**

1. Η αρμόδια, κατά τις οργανικές διατάξεις, υπηρεσία του Δήμου Ναυπακτίας επί θεμάτων προγραμματισμού και συγκεκριμένα το Τμήμα Προγραμματισμού Ανάπτυξης και Οργάνωσης συγκέντρωσε τα απαιτούμενα στοιχεία από τις υπηρεσίες του δήμου και του νομικού προσώπου του, και συνέταξε σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού του δήμου, το οποίο υπέβαλλε στην εκτελεστική επιτροπή.

2. Η εκτελεστική επιτροπή, πριν εισηγηθεί το σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού στο δημοτικό συμβούλιο, συνεργάστηκε με τους όμορους δήμους για τη διασφάλιση του συντονισμού των δράσεων υπερτοπικής ανάπτυξης και την προώθηση τυχόν διαδημοτικών συνεργασιών.

3. Η εκτελεστική επιτροπή αφού με την 08/2021 ομόφωνη απόφασή της ενέκρινε το σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού το εισηγήθηκε στο δημοτικό συμβούλιο για συζήτηση και ψήφιση.

4. Το εγκεκριμένο με την 244/2021 απόφαση του δημοτικού συμβουλίου κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, τέθηκε προς συζήτηση στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης (άρθρο 76 ν.3852/2010), και παράλληλα δημοσιοποιήθηκε για διαβούλευση επί δύο (2) εβδομάδες, με καταχώρηση στην ιστοσελίδα του δήμου.

5. Οι υπηρεσίες του δήμου και του νομικού προσώπου του, αφού έλαβαν υπόψη τους το εγκεκριμένο κείμενο στρατηγικού σχεδιασμού, το οποίο αποτελεί προπαρασκευαστική πράξη της διαδικασίας κατάρτισης του επιχειρησιακού προγράμματος, πρότειναν, με γραπτή εισήγηση τους, κατ' αντιστοιχία προς τους άξονες και τα μέτρα του στρατηγικού σχεδίου, τους στόχους της κάθε υπηρεσίας για την επόμενη περίοδο και τις δράσεις για την επίτευξη των στόχων αυτών, ιεραρχημένες κατά σειρά προτεραιότητας.

6. Το διοικητικό συμβούλιο του Νομικού Προσώπου του Δήμου, εντός μιας (1) εβδομάδας από την εισήγηση των υπηρεσιών του, έλαβε την απόφαση για τους στόχους και τις δράσεις που το αφορούν.

7. Τα τμήμα Δημάρχου επεξεργάστηκε τις προτάσεις των υπηρεσιών, του Δημοτικού Συμβουλίου, την απόφαση του νομικού προσώπου του δήμου και τις προτάσεις που προέκυψαν από τη διαδικασία διαβούλευσης και συνέταξε το σχέδιο του επιχειρησιακού προγράμματος, το οποίο υπέβαλλε στην εκτελεστική επιτροπή.

Το παρόν κεφάλαιο είναι το κείμενο της Β΄ Φάσης το οποίο μαζί με την Α΄ αποτελεί το επιχειρησιακό σχέδιο του Δήμου Ναυπακτίας. Είναι αποτέλεσμα της αξιοποίησης των συζητήσεων, των ανταλλαγών απόψεων μεταξύ όλων των εμπλεκομένων, της επεξεργασίας των ερωτηματολογίων που συμπλήρωσαν τα στελέχη το Δήμου, της εκτενούς συζήτησης που πραγματοποιήθηκε στο δημοτικό συμβούλιο κατά την έγκριση της πρώτης φάσης (στρατηγικός σχεδιασμός), προτάσεων και παρατηρήσεων της δημόσιας διαβούλευσης που πραγματοποιήθηκε στον Δήμο καθώς και της συστηματοποίησης, αξιοποίησης και αξιολόγησης όλων των πληροφοριών και στοιχείων που συγκεντρώθηκαν από τις παραπάνω πηγές.

### **Η Β΄ Φάση περιλαμβάνει:**

**Τον στρατηγικό προγραμματισμό:** στο κεφάλαιο αυτό εξειδικεύονται οι γενικοί στρατηγικοί στόχοι σε συγκεκριμένες δράσεις. Κάθε άξονας εξειδικεύεται σε μέτρα, που αντιστοιχούν σε έναν ή περισσότερους ειδικότερους στόχους, που πρέπει να επιτευχθούν κατά προτεραιότητα από τον Ο.Τ.Α. την επόμενη διετία, για την επίτευξή τους καταγράφονται μια σειρά από δράσεις.

**Τον επιχειρησιακό προγραμματισμό:** στο κεφάλαιο αυτό ιεραρχούνται οι δράσεις για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου και προσδιορίζονται οι δράσεις πρώτης προτεραιότητας. Τουλάχιστον για τις δράσεις αυτές συμπληρώνεται τυποποιημένο έντυπο προγραμματισμού που περιλαμβάνει χρονοδιάγραμμα υλοποίησης, κόστος, πηγή χρηματοδότησης.

**Τον οικονομικό προγραμματισμό** που περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

- I. Εκτιμώνται τα έσοδα του Ο.Τ.Α. ανά πηγή χρηματοδότησης για κάθε έτος της επόμενης διετίας.
- II. Υπολογίζονται συνοπτικά οι λειτουργικές και οι επενδυτικές δαπάνες των δράσεων του προγράμματος.
- III. Καταρτίζονται οι χρηματοδοτικοί πίνακες του προγράμματος ανά άξονα και μέτρο.

Μια ιδιαίτερα σημαντική καινοτομία του συστήματος ολοκληρωμένου προγραμματισμού μέσω των επιχειρησιακών σχεδίων, είναι η *συμμετοχή των πολιτών* μέσω διαδικασιών *δημόσιας διαβούλευσης*. Σύμφωνα και με την διεθνή εμπειρία, αυτού του είδους οι διαδικασίες, μπορούν να συμβάλουν αποφασιστικά στη συλλογή κρίσιμων πληροφοριών ως προς τα προβλήματα, τις προτεραιότητες, τις τάσεις και τις προσδοκίες που χαρακτηρίζουν την τοπική κοινωνία, έτσι ώστε ο δήμος να έχει την ευκαιρία να «αφουγκραστεί τον σφυγμό» της τοπικής του κοινωνίας και να αποκτήσει μια πλήρη εικόνα που δεν είναι δυνατό σήμερα να σχηματισθεί μέσα από ευκαιριακές επικοινωνίες και διαβουλεύσεις ή –πολύ λιγότερο- μέσα από την ρέουσα λειτουργία του επιβαρυσμένου με καθημερινά καθήκοντα διοικητικού του μηχανισμού.

Επιπλέον διευκολύνεται και ενθαρρύνεται η πρόσβαση στον πολιτικό - διοικητικό μηχανισμό του δήμου πολλών και διαφόρων ατόμων, ενώσεων πολιτών και γενικότερα, μετόχων συμφερόντων που διακυβεύονται από την δημοτική δράση. Έτσι, είναι δυνατό να βελτιωθεί αποφασιστικά η ποιότητα, αλλά και η αποτελεσματικότητα των δημοτικών δημόσιων πολιτικών, καθώς και να αυξηθεί σημαντικά η αποδοχή των όποιων δημοτικών αποφάσεων, με αποτέλεσμα τον περιορισμό τριβών, διαμαχών, συγκρούσεων και εμπλοκών. Τέλος, είναι προφανές ότι δημόσια διαβούλευση μπορεί να οδηγήσει σε θεαματική αύξηση της *διαφάνειας*, ενισχύοντας τη νομιμοποίηση της δημοτικής ηγεσίας.





Ο Δήμος Ναυπακτίας πήρε μία σειρά μέτρα για να εξασφαλίσει την ενημέρωση και συμμετοχή των πολιτών στη διαδικασία αυτή:

Στο πλαίσιο της **δημόσιας διαβούλευσης** προσκλήθηκαν όλοι οι εκπρόσωποι των τοπικών φορέων και οι κάτοικοι της πόλης προκειμένου να υποβάλλουν τις δικές τους προτάσεις.

Το Πρόγραμμα του Δημόσιου Διαλόγου περιλάμβανε:

- Προβολή – επικοινωνία μέσω **διαδικτύου**
- **Ερωτηματολόγιο** για την καταγραφή και υποβολή συγκεκριμένων προτάσεων.
- **Συνεδρίαση της Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης**

Οι απόψεις και οι προτάσεις που διατυπώθηκαν κατά τη διάρκεια της δημόσιας διαβούλευσης, τόσο μέσω των απαντημένων ερωτηματολογίων όσο και κατά την δημόσια συζήτηση ελήφθησαν υπόψη και ενσωματώθηκαν στο κείμενο της δεύτερης φάσης.

Παράλληλα με τη διαδικασία της δημόσιας διαβούλευσης τα Νομικά Πρόσωπα του Δήμου και οι Διευθύνσεις των υπηρεσιών του συνέταξαν προγραμματισμό δράσεων για τα έτη 2020 – 2023.

**ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΑΞΟΝΩΝ – ΜΕΤΡΩΝ – ΣΧΕΔΙΩΝ ΔΡΑΣΗΣ**

**Στα πλαίσια της κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, η  
Γενική Στρατηγική του Δήμου εκφράζεται μέσα από του Άξονες  
Ανάπτυξης. Οι Άξονες Ανάπτυξης στα πλαίσια του Επιχειρησιακού  
Προγράμματος του Δήμου είναι:**

ΑΞΟΝΑΣ		ΜΕΤΡΟ		ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ		ΣΧΕΔΙΑ ΔΡΑΣΗΣ		ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ
1	ΝΑΥΠΑΚΤΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ	1.1	ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ	1.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	1.1.1.1	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
		1.2	ΠΡΑΣΙΝΟ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΟΙ ΧΩΡΟΙ	1.2.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ	1.2.1.1	ΠΟΙΟΤΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
		1.3	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΥΠΟΔΟΜΩΝ	1.3.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ	1.3.1.1	ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΔΗΜΟΥ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ
		1.4	ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ	1.4.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΑΝΤΙΠΛΗΜΜΥΡΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	1.4.1.1	ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΠΟΛΙΤΩΝ ΑΠΟ ΦΥΣΙΚΑ ΦΑΙΝΟΜΕΝΑ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
		1.5	Βιώσιμη Κινητικότητα	1.5.1	ΣΒΑΚ	1.5.1.1.	Έργα στο πλαίσιο της Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ – ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

2	ΝΑΥΠΑΚΤΙΑ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ	2.1	ΥΓΕΙΑ - ΠΡΟΝΟΙΑ	2.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ & ΠΡΟΝΟΙΑΣ	2.1.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ & ΠΡΟΝΟΙΑΣ	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ,
		2.2	ΠΑΙΔΕΙΑ ΚΑΙ ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ	2.2.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ	2.2.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙ ΚΗΣ, Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

*Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας*

		2.3	ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	2.3.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	2.3.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙ ΚΗΣ, Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
		2.4	ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ	2.4.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	2.3.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ
		2.5	ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ	2.5.1.	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ	2.5.1.1.	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ, ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

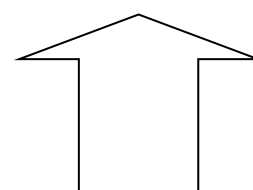
Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας

3	ΝΑΥΠΑΚΤΙΑ ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	3.1	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	3.1.1	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΩΝ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	3.1.1.1.	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	ΤΜΗΜΑ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ / ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ
		3.2	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ	3.2.1	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ	3.2.1.1.	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΣΩ ΤΗΛΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ	/ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ
4	ΝΑΥΠΑΚΤΙΑ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	4.1	ΟΡΓΑΝΩΣΗ - ΔΙΟΙΚΗΣΗ	4.1.1	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	4.1.1.1	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ
		4.2	ΥΠΟΔΟΜΕΣ	4.2.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	4.2.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
		4.3	ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	4.3.1	ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	4.3.1.1	ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
		4.4	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	4.4.1	ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	4.4.1.1	ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

*Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας*

		4.5	ΑΣΦΑΛΕΙΑ	4.5.1	ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΤΗΣ ΖΩΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ	4.5.1.1	ΠΡΟΣΤΑΣΙΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑ ΤΗΣ ΖΩΗΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ <b>ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ</b>
		4.6	ΣΥΛΛΟΓΙΚΑ ΟΡΓΑΝΑ	4.6.1	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	4.6.1.1.	ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ
		4.7	ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ	4.7.1	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	4.7.1.1.	ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ
		4.8	ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΠΟΛΙΤΩΝ	4.8.1	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ	4.8.1.1.	ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ/ ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ

<b>ΤΟΜΕΑΚΑ 2020-2023</b>	<b>ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ</b> <b>ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ</b>	<b>ΜΕΤΑΡΡΥΘΜΙΣΗ</b> <b>ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ</b> <b>ΤΟΜΕΑ</b>	<b>ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ</b> <b>ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ</b>	<b>ΔΙΑ ΒΙΟΥ</b> <b>ΜΑΘΗΣΗ</b>	<b>ΤΕΧΝΙΚΗ</b> <b>ΒΟΗΘΕΙΑ</b>
<b>ΑΞΟΝΕΣ</b> <b>ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ</b>  <b>ΔΗΜΟΥ</b> <b>ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ</b> <b>2020-2023</b>	<b>ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ</b> <b>&amp; ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>	<b>ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ</b> <b>ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ</b> <b>ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ</b> <b>ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ</b>	<b>ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ</b> <b>ΚΑΙ</b> <b>ΠΟΙΟΤΗΤΑ</b> <b>ΣΩΣΗΣ</b>	<b>ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ</b> <b>ΠΟΛΙΤΙΚΗ</b> <b>ΠΑΙΔΕΙΑ</b>  <b>ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ</b>  <b>ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ</b>	
<b><u>ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ</u></b> <b><u>ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΝΕΑΣ</u></b> <b><u>ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗΣ</u></b> <b><u>ΠΕΡΙΟΔΟΥ 2020-</u></b> <b><u>2023</u></b>					

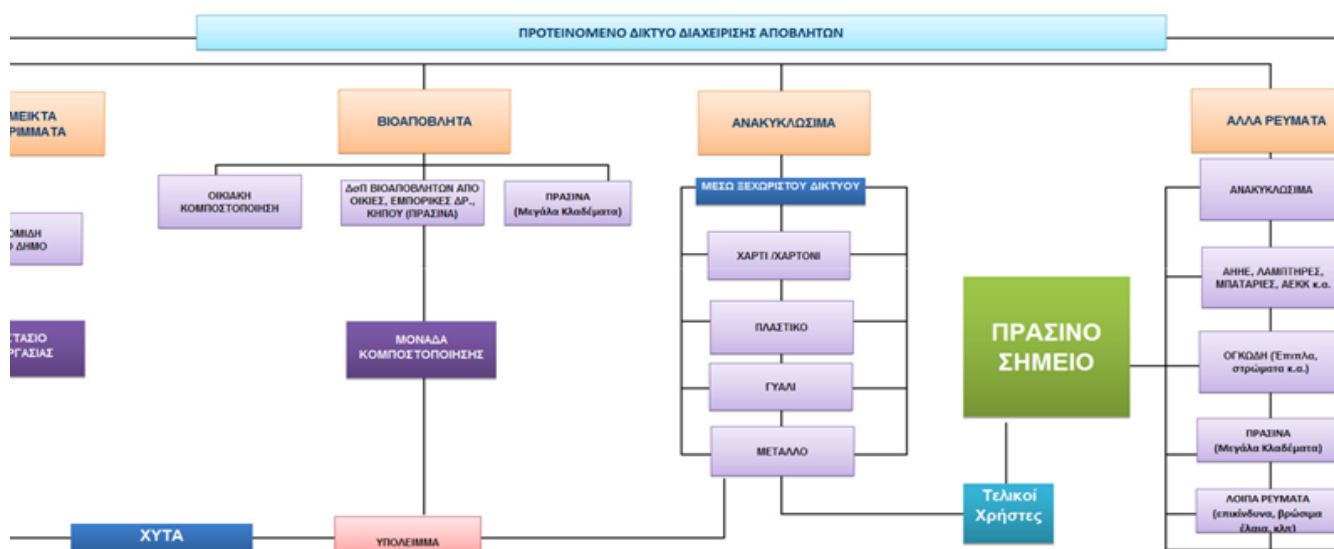


- 1. Ενίσχυση της Έρευνας, της Τεχνολογικής Ανάπτυξης και της Καινοτομίας
- 2. Βελτίωση της πρόσβασης σε Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ), της χρήσης και της ποιότητάς τους
- 3. Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των μικρομεσαίων επιχειρήσεων συμπεριλαμβανομένων και αυτών του γεωργικού τομέα (για το ΕΓΤΑΑ) και του τομέα της αλιείας και της υδατοκαλλιέργειας (για το ΕΤΘΑ)
- 4. Υποστήριξη της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα σε όλους τους τομείς
- 5. Προώθηση της προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή και της πρόληψης των κινδύνων
- 6. Διατήρηση και προστασία του περιβάλλοντος και προώθηση της αποδοτικής χρήσης των πόρων
- 7. Προώθηση των βιώσιμων μεταφορών και άρση των εμποδίων σε βασικές υποδομές δικτύων
- 8. Προώθηση της βιώσιμης και ποιοτικής απασχόλησης και υποστήριξη της κινητικότητας των εργαζομένων
- 9. Προώθηση της κοινωνικής ένταξης και της καταπολέμησης της φτώχειας και κάθε διάκρισης
- 10. Επένδυση στην εκπαίδευση και κατάρτιση για την απόκτηση δεξιοτήτων και στη δια βίου μάθηση
- 11. : Ενίσχυση της θεσμικής ικανότητας των δημόσιων υπηρεσιών και των φορέων, καθώς και της αποτελεσματικής δημόσιας διοίκησης



## Τοπικά Σχέδια Δράσης

### ΤΟΠΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ ΚΑΙ ΔΗΜΟΥ ΘΕΡΜΟΥ



A/A		
1.	Προετοιμασία δράσεων	330.000
2.	Οικιακή κομποστοποίηση	49.140
3.	Εξοπλισμός χωριστής συλλογής βιοαποβλήτων	116.100
4.	Εξοπλισμός χωριστής συλλογής ανακυκλωσίμων	299.500
5.	Εξοπλισμός συλλογής οικιακών σύμμεικτων απορριμμάτων	455.200
6.	Κατασκευή Πράσινων Σημείων	980.000
7.	Δράσεις Ενημέρωσης – Ευαισθητοποίησης	80.000
8.	Μονάδα κομποστοποίησης	805.000
9.	Εργοστάσιο επεξεργασίας συμμείκτων	5.500.000
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ		8.614.940

Το κόστος συλλογής και μεταφοράς ανακυκλωσίμων-βιοαποβλήτων-υπολειμάτων θεωρείται ότι θα παραμείνει σταθερό, καθώς οι συνολικές ποσότητες δεν θα μεταβληθούν, με την προϋπόθεση ότι θα πραγματοποιηθεί βελτιστοποίηση των δρομολογίων των απορριμματοφόρων. Δεδομένου ωστόσο ότι θα πρέπει να αυξηθούν οι μεταφορικές αποστάσεις (προς τις διάφορες μονάδες και από εκεί τα υπολείμματα προς το ΧΥΤΑ) καθώς και η χωριστή συλλογή κάποιων συγκεκριμένων ρευμάτων, π.χ. των ογκωδών, τηγανελαιών και ίσως των πρασίνων, λαμβάνεται ως τυπική παραδοχή μικρή αύξηση του ανωτέρω κόστους ανακύκλωσης από 18 σε 24 €/t. Κάθε Πράσινο Σημείο θα διαθέτει έναν εξειδικευμένο εργάτη γενικών καθηκόντων, ο οποίος θα καθοδηγεί τους επισκέπτες στα κατάλληλα σημεία, θα δίνει οδηγίες, θα καταγράφει τα δρομολόγια, θα συνεργάζεται με τον ΦΟΔΣΑ σε θέματα προγραμματισμού - παράδοσης υλικών και εν γένει θα είναι υπεύθυνος για την εύρυθμη λειτουργία του σημείου. Οι εργάτες θα επισκέπτονται περιοδικά και τα υπόλοιπα μικρά Π.Σ. Προτείνεται ακόμα ένας ηλεκτρολόγος τεχνίτης, ο οποίος θα εργάζεται εκ περιτροπής και στα δύο σημεία και θα είναι υπεύθυνος για τις δράσεις επαναχρησιμοποίησης – ανταλλαγής υλικών καθώς και για το χειρισμό του τεμαχιστή - πελετοποιητή. Τέλος, θα υπάρχει ένας οδηγός για το χειρισμό του κινητού Πράσινου Σημείου και τις μεταφορές των υλικών.

Τα υπόλοιπα κόστη θα διαμορφωθούν ως εξής:

- Λειτουργία: 260 μέρες/ έτος
- Κόστος προσωπικού: 58.000 €
- Κόστος ηλεκτρικής ενέργειας: 1.200 €
- Κόστος καυσίμων: 9.000 €
- Κόστος συντήρησης: 19.600 €
- Κόστος Περιβαλλοντικής παρακολούθησης και ασφάλισης: 10.000 €
- Διοικητικά και έμμεσα κόστη: 12.000 €

## Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας

- Σύνολο: 109.800 €

Λειτουργία εργοστασίου επεξεργασίας συμμείκτων

Δεδομένου ότι η τεχνολογία του εργοστασίου δεν έχει καθοριστεί, θα γίνουν γενικές παραδοχές από παρόμοια έργα. Λαμβάνεται υπόψιν εργοστάσιο απλής τεχνολογίας τύπου σταθεροποίησης το οποίο θα λειτουργεί με 17 άτομα προσωπικό, ήτοι έναν μηχανικό – επόπτη, έναν εργοδηγό, έναν γραμματέα, έναν λογιστή, 4 οδηγούς-χειριστές, 3 ειδικευμένους και 6 ανειδίκευτους εργάτες

### Πρόγραμμα Εκτελεστέων Έργων

ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΑ ΕΡΓΑ			
Κ.Α Εξόδου	Περιγραφή	Χρηματοδότηση	Ποσό Προυπολ/μου
15-7331.002	Συντήρηση-επισκευή σχολικών κτιρίων	ΣΑΤΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΣΧΟΛΕΙΩΝ	68.700,00
15-7331.002 Άθροισμα			68.700,00
15-7331.005	Επισκευή Συντήρηση Σχολικών Κτιρίων & Αύλειων Χώρων & Λοιπές Δράσεις	ΣΑΤΑ 2018	40.000,00
69-7331.001	Επισκευή Συντήρηση Σχολικών Κτιρίων & Αύλειων Χώρων & Λοιπές Δράσεις	ΠΔΕ - ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II	33.900,00
15-7331.005 & 69-7331.001 Άθροισμα			73.900,00
15-7341.001	ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ-ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ (Ανάδειξη Ευκαιριών)	ΠΔΕ - ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΙΝΔΟΣ	61.500,00
15-7341.001 Άθροισμα			61.500,00
20-7325.001	Επέκταση Δικτύου Ηλεκτροφωτισμού	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	11.035,99
20-7325.001 Άθροισμα			11.035,99
20-7325.003	Ηλεκτροφωτισμός Τ.Κ. Ανθόφυτου Από Αγ. Δημήτριο Έως Οικία Μελίστα	ΤΑΚΤΙΚΑ	453,92

*Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας*

20-7325.003 Αθροισμα			453,92
20-7325.005	Μετατοπίσεις Δικτύου Ηλεκτροφωτισμού	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	10.000,00
20-7325.005	Μετατοπίσεις Δικτύου Ηλεκτροφωτισμού	ΣΑΤΑ 2018	5.914,39
20-7325.005	Μετατοπίσεις Δικτύου Ηλεκτροφωτισμού	ΣΑΤΑ 2018	2.517,52
20-7325.005 Αθροισμα			18.431,91
20-7325.008	Επέκταση Δικτύου Ηλεκτροφωτισμού Στην ΤΚ Γαβρολίμνης	ΣΑΤΑ 2017	5.821,32
20-7325.008 Αθροισμα			5.821,32
20-7325.009	Επέκταση Δημοτικού Φωτισμού ΤΚ Ελευθέριανης	ΤΑΚΤΙΚΑ	1.342,58
20-7325.009 Αθροισμα			1.342,58
30-7311.002	Δημιουργία Κέντρου Τέχνης & Πολιτισμού Δήμου	LEADER	10.586,68
30-7311.002 Αθροισμα			10.586,68
30-7311.009	Βελτίωση Υποδομών Του ΕΠΑΛ Ναυπάκτου	Ο.Σ.Κ	783.139,86
30-7311.009 Αθροισμα			783.139,86
30-7311.012	Ανακατασκευή Δημοτικών Κτίριων ΔΕ Αντίρριου	ΣΑΤΑ 2015	13.420,08
30-7311.012 Αθροισμα			13.420,08
30-7312.001	Αντικατάσταση παλαιού δικτύου ύδρευσης & ειδικά των αμιαντοσωλήνων	ΘΗΣΕΑΣ	23.472,00
30-7312.001 Αθροισμα			23.472,00
30-7322.032	αναπλάσεις και οδοποιία ΔΕ Αντιρρίου	ΣΑΤΑ 2018	5.144,00
30-7322.032 Αθροισμα			5.144,00
30-7322.036	οδοποιία και αναπλάσεις ΔΕ Πλάτανου	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	98.700,37

**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας**

30-7322.036	Οδοποιία Και Αναπλάσεις ΔΕ Πλάτανου	ΣΑΤΑ 2017	21.000,00
30-7322.036	Οδοποιία Και Αναπλάσεις ΔΕ Πλάτανου	ΣΑΤΑ 2018	48.699,63
30-7322.036 Αθροισμα			168.400,00
30-7323.038	Εσωτερική Οδοποιία ΤΚ Περίστας Δε Πλατάνου	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	10.210,63
30-7323.038 Αθροισμα			10.210,63
30-7323.046	Εσωτερική Οδοποιία Δ.Ε. Αποδοτίας (ΤΚ Κ Χώρας Κ Κρυονερίων)	ΣΑΤΑ 2017	3.051,83
30-7323.046 Αθροισμα			3.051,83
30-7323.049	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Αντίρριου	ΣΑΤΑ 2019	6.000,00
30-7323.049 Αθροισμα			6.000,00
30-7323.050	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Αποδοτίας	ΣΑΤΑ 2019	36.000,00
30-7323.050	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Αποδοτίας	ΤΑΚΤΙΚΑ	6.685,40
30-7323.050	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Αποδοτίας	Χ.Υ ΣΑΤΑ 2011 & 2010	3.314,60
30-7323.050 Αθροισμα			46.000,00
30-7323.051	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Πυλλήνης	ΟΡΕΙΝΟΤΗΤΑ για επενδύσεις	10.000,00
30-7323.051	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Πυλλήνης	ΣΑΤΑ 2019	36.000,00
30-7323.051 Αθροισμα			46.000,00
30-7323.052	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Πλάτανου	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	36.000,00
30-7323.052	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Πλατάνου	ΟΡΕΙΝΟΤΗΤΑ για επενδύσεις	10.000,00
30-7323.052	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Πλατάνου	ΣΑΤΑ 2019	36.000,00
30-7323.052 Αθροισμα			82.000,00

*Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας*

30-7323.053	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Χάλκειας	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	24.000,00
30-7323.053	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Χάλκειας	ΣΑΤΑ 2016	31.482,11
30-7323.053	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Χάλκειας	ΣΑΤΑ 2017	10.517,89
30-7323.053	Οδοποιία Και Αναπλάσεις Χάλκειας	ΣΑΤΑ 2019	36.000,00
30-7323.053 Αθροισμα			102.000,00
30-7323.054	Οδοποιία Και Αναπλάσεις ΔΕ Ναυπάκτου Πλην ΔΚ Ναυπάκτου	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	120.000,00
30-7323.054	Οδοποιία Και Αναπλάσεις ΔΕ Ναυπάκτου Πλην ΔΚ Ναυπάκτου	ΣΑΤΑ 2019	65.000,00
30-7323.054 Αθροισμα			185.000,00
30-7323.055	Οδοποιία Και Αναπλάσεις ΔΚ Ναυπάκτου	ΣΑΤΑ 2017	18.540,00
30-7323.055	Οδοποιία Και Αναπλάσεις ΔΚ Ναυπάκτου	ΣΑΤΑ 2019	177.991,56
30-7323.055 Αθροισμα			196.531,56
30-7324.002	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ Στην Πεο 48 ΚΑΙ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΘΕΡΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2013	136.742,90
30-7324.002	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ Στην Πεο 48 ΚΑΙ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΘΕΡΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2012	7.348,14
30-7324.002	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ Στην Πεο 48 ΚΑΙ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΘΕΡΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2014	14.640,84
30-7324.002 Αθροισμα			158.731,88
30-7331.007	Συντήρηση Ανακαίνιση Δημαρχείου & Παραδοσιακών Κτιρίων Δ.Ε Πυλλήνης	ΘΗΣΕΑΣ	64.542,77
30-7331.007 Αθροισμα			64.542,77
30-7331.025	Συντήρηση Δημοτικών Κτιρίων ΔΕ Πλάτανου	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	20.000,00

**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμος Ναυπακτίας**

30-7331.025	Συντήρηση Δημοτικών Κτιρίων ΔΕ Πλάτανου	ΟΡΕΙΝΟΤΗΤΑ για επενδύσεις	52,40
30-7331.025 Αθροισμα			20.052,40
30-7331.027	Αντικατάσταση Δαπέδου Στο Κέντρο Υγείας Ναυπάκτου	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗΜ ΜΕ 6η ΔΥΠΕ	140.840,00
30-7331.027 Αθροισμα			140.840,00
30-7335.004	Ηλεκτροφωτισμό Περιπατητικού Διαδρόμου Πηγών Νόβα	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	6.000,00
30-7335.004 Αθροισμα			6.000,00
30-7335.009	Επισκευή - Συντήρηση Κτιριακών Εγκατ. Κολυμβητηρίου Ναυπάκτου	ΟΡΕΙΝΟΤΗΤΑ για επενδύσεις	21.524,00
30-7335.009 Αθροισμα			21.524,00
30-7336.034	ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΣΤΗΝ Τ.Κ. ΛΥΓΙΑ Δ.Ε. ΝΑΥΠΑ-ΚΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ	LEADER	2.172,97
30-7336.034 Αθροισμα			2.172,97
30-7336.035	ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΣΤΗΝ Τ.Κ. ΓΑΒΡΟΛΙΜΝΗΣ Δ.Ε. ΧΑΛΚΕΙΑΣ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ	LEADER	20.418,78
30-7336.035 Αθροισμα			20.418,78
30-7341.014	Αστική Ανάπλαση Εντός Ιστορικού Κέντρου Πόλεως Ναυπάκτου (Μη Επιλέξιμο)	ΣΑΤΑ 2014	52.993,76
30-7341.014	Αστική Ανάπλαση Εντός Ιστορικού Κέντρου Πόλεως Ναυπάκτου (Μη Επιλέξιμο)	ΣΑΤΑ 2016	8.000,00
30-7341.014	Αστική Ανάπλαση Εντός Ιστορικού Κέντρου Πόλεως Ναυπάκτου (Μη Επιλέξιμο)	ΣΑΤΑ 2019	26.468,44
30-7341.014	Αστική Ανάπλαση Εντός Ιστορικού Κέντρου Πόλεως Ναυπάκτου (Μη Επιλέξιμο)	ΣΑΤΑ 2020	211.341,68
64-7341.005	Αστική Ανάπλαση Εντός Ιστορικού Κέντρου Πόλεως Ναυπάκτου	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	1.015.447,31

*Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας*

30-7341.014 & 64-7341.005 Αθροισμα			1.314.251,19
30-7411.003	ΕΠΙΚΑΙΡΟΠΟΙΗΣΗ Η/Μ ΜΕΛΕΤΩΝ ΤΙΤΛΟ ΣΥΝΤΑΞΗ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ Η/Μ ΦΑΚΕΛΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΤΗΣ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ ΤΟΥ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΧΟΛΕΙΟΥ ΔΚ ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ	ΣΑΤΑ 2014	5.500,00
30-7411.003 Αθροισμα			5.500,00
30-7412.001	Υδρογεωλογική μελέτη Παλαιοπύργου Δ.Ε Πυλλήνης	ΘΗΣΕΑΣ	6.200,00
30-7412.001 Αθροισμα			6.200,00
30-7412.003	γεωλογική μελέτη του έργου βελτίωση οδού σύνδεσης Δ.Δ Περίστας με Δ.Δ Πέρκου	ΘΗΣΕΑΣ	2.000,00
30-7412.003 Αθροισμα			2.000,00
30-7412.004	γεωλογική μελέτη του έργου βελτίωση -συντήρηση τμήματος δευτερεύοντος επαρχιακού οδικού δικτύου Δ.Δ Περίστας - Δ.Δ Αγ. Δημητρίου και από την Χ.Θ 1+945,60M	ΘΗΣΕΑΣ	5.310,00
30-7412.004 Αθροισμα			5.310,00
30-7413.002	γεωλογική μελέτη στο τοπικό διαμέρισμα Πλάτανου και Διασέλου (Δ.Ε Πλάτανου)	ΘΗΣΕΑΣ	6.000,00
30-7413.002 Αθροισμα			6.000,00
30-7413.005	ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ	ΣΑΤΑ 2015	14.610,01
30-7413.005	ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ	ΣΑΤΑ 2016	11.283,93
30-7413.005 Αθροισμα			25.893,94
30-7413.008	Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων Για Την Υδροδότηση Των Τοπικών Διαμερισμάτων Πλάτανου ,Νεοχωρίου Και Διασέλου Δ.Ε Πλάτανου	ΣΑΤΑ 2018	2.500,00
30-7413.008 Αθροισμα			2.500,00



**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμος Ναυπακτίας**

30-7413.023	Γεωτεχνική Μελέτη Για Το Έργο Αποκατάσταση Ζημιών Οδικού Δικτύου ΤΚ Αράχωβας ΔΕ Πλάτανου Ναυπακτίας Που Προκλήθηκαν Από Θεομηνία Τον Ιανουάριο Και Φεβρουάριο Του 2015	ΣΑΤΑ 2013	7.768,89
30-7413.023 Αθροισμα			7.768,89
30-7413.025	Στατική Μελέτη Για Το Έργο Αποκατάσταση Ζημιών Οδικού Δικτύου ΤΚ Αράχωβας ΔΕ Πλάτανου Ναυπακτίας Που Προκλήθηκαν Από Θεομηνία Τον Ιανουάριο Και Φεβρουάριο Του 2015	ΣΑΤΑ 2014	2.653,77
30-7413.025 Αθροισμα			2.653,77
30-7413.034	Μελέτες Εξέτασης Κατολισθητικών Φαινομένων ΤΚ Περίστας ΔΕ Πλάτανου	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	24.400,00
30-7413.034	Μελέτες Εξέτασης Κατολισθητικών Φαινομένων ΤΚ Περίστας ΔΕ Πλάτανου	ΠΕΡΙΦ.ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ- ΠΡΟΓΡΑΜ.ΣΥΜΒΑΣΗ	60.000,00
30-7413.034	Μελέτες Εξέτασης Κατολισθητικών Φαινομένων ΤΚ Περίστας ΔΕ Πλάτανου	ΤΑΚΤΙΚΑ	12.004,88
30-7413.034 Αθροισμα			96.404,88
30-7413.035	Ερευνα Για Την Ασφαλή Ανάπτυξη Της ΤΚ Περίστας Δ. Ναυπακτίας	ΤΑΚΤΙΚΑ	6.076,00
30-7413.035 Αθροισμα			6.076,00
30-7413.036	Γεωτεχνική Μελέτη Αποκατάστασης Κατολίσθησης Στην ΤΚ Αράχωβας Της ΔΕ Πλάτανου	ΤΑΚΤΙΚΑ	8.300,00
30-7413.036 Αθροισμα			8.300,00
30-7413.037	Στατική Μελέτη Αποκατάστασης Κατολίσθησης Στην ΤΚ Αράχωβας Της ΔΕ Πλάτανου	ΤΑΚΤΙΚΑ	4.700,00
30-7413.037 Αθροισμα			4.700,00

*Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας*

30-7421.003	Μελέτη κύρωσης δικτύου κοινοχρήστων χώρων οικισμών στερούμενων εγκεκριμένων ρυμοτομικών σχεδίων 5000	ΣΑΤΑ 2013	5.000,00
30-7421.003 Άθροισμα			5.000,00
30-7421.004	Μελέτη Γενικού Πολεοδομικού Σχεδιασμού (ΘΗΣΕΑΣ)	ΣΑΤΑ 2013	48.851,20
30-7421.004	Μελέτη Γενικού Πολεοδομικού Σχεδιασμού (ΘΗΣΕΑΣ)	ΤΑΚΤΙΚΑ	461,56
64-7421.001	Μελέτη Γενικού Πολεοδομικού Σχεδιασμού -Β ΦΑΣΗ	ΠΔΕ - ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II	150.000,00
30-7421.004 & 64-7421.001 Άθροισμα			199.312,76
30-7421.007	ΜΕΛΕΤΕΣ ΠΡΑΞΕΩΝ ΑΝΑΛΟΓΙΣΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2012	10.515,00
30-7421.007	ΜΕΛΕΤΕΣ ΠΡΑΞΕΩΝ ΑΝΑΛΟΓΙΣΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2018	2.047,12
30-7421.007 Άθροισμα			12.562,12
30-7421.017	Σύνταξη κτηματολογίου -πράξη εφαρμογών (ΘΗΣΕΑΣ)	ΘΗΣΕΑΣ	47.958,45
30-7421.017 Άθροισμα			47.958,45
30-7421.032	Εκπόνηση Ηλεκτρομηχανολογικών Μελετών ΕΠΑΛ Ναυπάκτου	ΤΑΚΤΙΚΑ	8.401,66
30-7421.032 Άθροισμα			8.401,66
30-7425.009	Διαχείριση Αστικών Αποβλήτων 1ης & 4ης ΓΕΝ	Συμμετοχή Συνδέσμου στη διαχείριση αστικών αποβλήτων 1ης και 4ης ΓΕΝ	158.707,36
69-7425.001	διαχείριση αστικών αποβλήτων 1ης και 4ης ΓΕΝ	ΠΔΕ - ΔΡΑΣΕΙΣ ΟΛΟΚΛΗΡ ΔΙΑΧ ΑΣΤΙΚΩΝ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ 1ης ΚΑΙ 4ης ΓΕΝ	15.035.685,55
30-7425.009 & 69-7425.001 Άθροισμα			15.194.392,91

**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμος Ναυπακτίας**

61-7336.002	Βελτίωση Εκσυγχρονισμός Και Κατασκευή Αθλητικών Εγκαταστάσεων Δ. Ναυπακτίας	ΠΔΕ - ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	441.000,00
61-7336.002 Αθροισμα			441.000,00
63-7341.001	Επέκταση Εγκαταστάσεων Επεξεργασίας Λυμάτων Ναυπάκτου	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	3.546.205,62
63-7341.001 Αθροισμα			3.546.205,62
63-7341.002	Κατασκευή Επεξεργασίας Λυμάτων Άνω Χώρας	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	672.000,00
63-7341.002 Αθροισμα			672.000,00
63-7341.003	Έργα Ενίσχυσης Υδροδότησης Ναυπάκτου	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	24.015,60
63-7341.003 Αθροισμα			24.015,60
64-7311.001	Κατασκευή Ειδικού Σχολείου Ναυπάκτου	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	497.699,03
64-7311.001 Αθροισμα			497.699,03
64-7326.005	Αντιπλημμυρικά Έργα Στην ΔΕ Αντίρριου	ΠΔΕ - ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΘΕΟΜΗΝΙΩΝ	23.775,83
64-7326.005 Αθροισμα			23.775,83
64-7333.022	Έργο Αποκατάστασης Ζημιών Οδικού Δικτύου Και Επεμβάσεις Αντιμετώπισης Κατολισθητικών Φαινομένων ΤΚ Κλεπά Και Περίστας ΔΕ Πλάτανου	ΠΔΕ - ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΘΕΟΜΗΝΙΩΝ	310.000,00
64-7333.022 Αθροισμα			310.000,00
64-7333.023	Αποκατάσταση Ζημιών Οδικού Δικτύου Στην ΤΚ Αράχωβας	ΠΔΕ - ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΘΕΟΜΗΝΙΩΝ	448.037,42
64-7333.023 Αθροισμα			448.037,42
64-7333.024	Αποκατάσταση Ζημιών Οδικού Δικτύου Στην ΔΕ Αποδοτίας Που Προκλήθηκαν Από Θεομηνία Τον Ιανουάριο Και Φεβρουάριο Του 2015	ΠΔΕ - ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΘΕΟΜΗΝΙΩΝ	201.993,72

*Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας*

64-7333.024 Αθροισμα			201.993,72
64-7333.025	Αποκαταστάσεις Ζημιών Από Φυσικές Καταστροφές Εντόνων Βροχοπτώσεων Στις 22-10-2016 Στις ΔΕ Ναυπάκτου Αντιρρίου Χάλκειας	ΠΔΕ - ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΘΕΟΜΗΝΙΩΝ	616.590,21
64-7333.025 Αθροισμα			616.590,21
64-7341.001	ΑΣΤΙΚΗ ΑΝΑΓΕΝΝΗΣΗ ΚΑΣΤΡΟΠΟΛΗΣ ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	39.353,82
64-7341.001 Αθροισμα			39.353,82
64-7341.002	ΒΕΛΤΙΩΣΗ & ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΩΝ ΧΩΡΩΝ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΣΙΜΟΥ ΠΥΛΛΗΝΗΣ	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	36.708,49
64-7341.002 Αθροισμα			36.708,49
64-7341.003	ΣΤΕΓΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΟΜΕΝΗΣ ΔΙΑΒΙΩΣΗΣ (ΣΥΔ) ΣΥΛΛΟΓΟΥ ΑΛΚΥΟΝΗ	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	13.047,88
64-7341.003 Αθροισμα			13.047,88
64-7341.004	Αναβάθμιση Και Εκσυγχρονισμός Του ΞΕΝΙΑ Ναυπάκτου- Παρεμβάσεις Σε Δημοτικό Κτίριο Αρχιτεκτονικού / Πολιτιστικού Ενδιαφέροντος	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	938.113,20
64-7341.004 Αθροισμα			938.113,20
69-7326.001	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΕΚΤΡΟΦΕΙΟΥ ΘΗΡΑΜΑΤΩΝ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ & ΚΕΝΤΡΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ ΕΠΙΣΚΕΠΤΩΝ	ΠΔΕ - ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΙΝΔΟΣ	980.000,00
69-7326.001 Αθροισμα			980.000,00
69-7333.001	Αποκατάσταση Βατότητας Δρόμων Στις ΔΕ Πυλίνης Πλάτανου Αποδοτίας	ΠΔΕ - ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΘΕΟΜΗΝΙΩΝ	215,20
69-7333.001 Αθροισμα			215,20
69-7341.001	Ανοικτό Κέντρο Εμπορίου Δ. Ναυπακτίας Στο Επιχ. Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητα	ΕΣΠΑ - Επιχ. Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητα Επιχειρηματικότητα	1.498.009,44

*Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας*

	Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία 2014 - 2020	και Καινοτομία 2014- 2020	
69-7341.001 Άθροισμα			1.498.009,44
Σύνολο Συνεχιζόμενων Εργων			29.604.377,19
<b>ΝΕΑ ΕΡΓΑ 2020</b>			
Κ.Α Εξόδου	Περιγραφή	Χρηματοδότηση	Ποσό Προϋπολογισμού
30-7323.056	ΟΔΟΠΟΙΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ 2020	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	113.220,00
30-7323.056	ΟΔΟΠΟΙΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ 2020	ΣΑΤΑ 2020	46.118,32
30-7323.056 Άθροισμα			159.338,32
30-7323.060	ΟΔΟΠΟΙΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΠΛΑΤΑΝΟΥ 2020	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	49.200,00
30-7323.060	ΟΔΟΠΟΙΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΠΛΑΤΑΝΟΥ 2020	ΣΑΤΑ 2020	50.000,00
30-7323.060 Άθροισμα			99.200,00
30-7323.064	ΟΔΟΠΟΙΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΑΝΤΙΡΡΙΟΥ 2020	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	8.990,00
30-7323.064	ΟΔΟΠΟΙΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΑΝΤΙΡΡΙΟΥ 2020	ΣΑΤΑ 2020	50.000,00
30-7323.064 Άθροισμα			58.990,00
30-7323.065	ΟΔΟΠΟΙΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΧΑΛΚΕΙΑΣ 2020	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	48.590,00
30-7323.065	ΟΔΟΠΟΙΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΧΑΛΚΕΙΑΣ 2020	ΣΑΤΑ 2020	50.000,00
30-7323.065 Άθροισμα			98.590,00
30-7323.067	οδοποιία και αναπλάσεις Δ.Ε Αποδοτίας (Σατα 2020)	ΣΑΤΑ 2020	50.000,00
30-7323.067 Άθροισμα			50.000,00
30-7323.068	οδοποιία και αναπλάσεις Δ.Ε Πυλλήνης (Σατα 2020)	ΣΑΤΑ 2020	50.000,00

### *Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας*

30-7323.068 Άθροισμα		50.000,00
Σύνολο Νέων Εργων		516.118,32
ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΩΝ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ 2020		30.120.495,51

### **Επιχειρησιακός Προγραμματισμός**

Στις προηγούμενες σελίδες έγινε η παρουσίαση όλων των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου, ταξινομημένες κατά Άξονα, Μέτρο και Σχέδιο Δράσης.

Το σύνολο όμως των προαναφερθέντων δράσεων δεν έχουν την ίδια βαρύτητα στην υλοποίηση των στόχων της Διοίκηση του Δήμου, όπως αυτή προέκυψε από την ανάλυση και αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης και αποτυπώθηκε στην ενότητα του Στρατηγικού Σχεδιασμού. Παράλληλα οι πόροι του Δήμου, είτε με την μορφή Ίδιων Πόρων, είτε με την μορφή διαφόρων επιχορηγήσεων και χρηματοδοτήσεων είναι σε κάθε περίπτωση περιορισμένοι.

Από τα παραπάνω προκύπτει άμεσα η ανάγκη ιεράρχησης του συνόλου των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος, έτσι ώστε να είναι δυνατή η ταξινόμησή τους σε δράσεις Α , Β και Γ προτεραιότητας. Η ταξινόμηση αυτή με την σειρά της θα διευκολύνει τον Δήμο στην βέλτιστη κατανομή των πόρων του στις επιμέρους δράσεις, όσο και στον ορθολογικότερο χρονικό προγραμματισμό τους σύμφωνα με τις υφιστάμενες ανάγκες.

## 3.2. ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΡΑΣΕΩΝ Α' ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ ΑΝΑ ΑΞΟΝΑ –ΜΕΤΡΟ – ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ

## ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ

ΑΞΟΝΑΣ	1.	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ								
ΜΕΤΡΟ	1.1	ΣΥΛΛΟΓΙΚΑ ΟΡΓΑΝΑ								
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	1.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ – ΑΝΑΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ								
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ	1.1.1.1	ΑΝΑΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ								
Κωδικός δράσης	Τίτλος δράσης	Αρμόδια Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Ιεράρχηση (Α/Β/Γ)	Χρονοδιάγραμμα		Δαπάνες			Πηγή χρηματοδ.
					2021-2022	2022-2023	Συν.	2021-2022	2022-2023	
1.1.1.1.1	Αναδιάρθρωση διαδικασιών ( ACTION PLAN) στο πλαίσιο εφαρμογής της Ηλεκτρονικής Επικοινωνίας & Διακυβέρνησης  E-governance	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.	Α	✓	✓	20.0000	15.000	5.000	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ ΕΣΠΑ

1.1.1.1.2	portal επιχειρηματικότητ ας στην επίσημη ιστοσελίδα του Δήμου Ναυπακτίας	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.& ΜΗΧΑΝΟΡΓΑΝΩΣΗ	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜ ΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.& ΜΗΧΑΝΟΡΓΑ ΝΩΣΗ	A	✓			50.000	50.000		ΕΣΠΑ
ΜΕΤΡΟ	1.2	ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΕΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ									
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	1.2.1	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΑΜΦΙΔΡΟΜΗΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ									
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ	1.2.1.1	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΑΜΦΙΔΡΟΜΗΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ									
1.2.1.1.1	Συνέχιση ετήσιας διαδικασίας Δημοτικής Λογοδοσίας & Προγραμματισμού Δημοτικών Πολιτικών σε επίπεδο κοινωνίας πολιτών	ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΑΡΧΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.	ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΑΡΧΟΥ & ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙ ΣΜΟΥ	A	✓	✓		20000	20000		ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
1.2.1.1.2	Λειτουργία Γραφείου Καθημερινότητας Πολίτη (ΓΚΚΠ) (one stop shop με παράλληλη λειτουργία Ανοικτής Τηλεφωνικής Γραμμής Επικοινωνίας & στελέχωση με το αναγκαίο προσωπικό με πρόβλεψη παροχής επικοινωνίας σε όλες τις ευπαθείς ομάδες πληθυσμού ΑΜΕΑ καθώς και εφαρμογής της παραμετροποιημένης ηλεκτρονικής πύλης για όλες τις μονάδες του Δήμου Ναυπακτίας	ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΑΡΧΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.	ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΑΡΧΟΥ& ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙ ΣΜΟΥ & ΤΜΗΜΑ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΗ ΣΗΣ	A	✓			0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
1.2.1.1.3	Αναβάθμιση της ιστοσελίδας του Δήμου σε Ηλεκτρονική Πύλη και καθιέρωση της ως βήμα αμφίδρομης επικοινωνίας με τους πολίτες	ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΑΡΧΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.	ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΑΡΧΟΥ & ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙ ΣΜΟΥ & ΤΜΗΜΑ	A	✓	✓		0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ



			ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΗΣΗΣ							
1.2.1.1.4	Καθιέρωση Διαδικασίας Κοινωνικής Διαβούλευσης και Δημοτικών Δημοψηφισμάτων, όπου κρίνεται αναγκαίο με απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου, για τη λήψη αποφάσεων Δημοτικών Πολιτικών	ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΑΡΧΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.	ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΑΡΧΟΥ	A		✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
ΜΕΤΡΟ	1.3	ΔΙΑΦΑΝΕΙΑ								
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	1.3.1	ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ								
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ	1.3.1.1	ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ								
1.3.1.1.1	Δημοσιοποίηση των Προμηθειών & Προκηρύξεων του Δήμου διαμέσου της ιστοσελίδας και των τοπικών ΜΜΕ	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.	A	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
1.3.1.1.2	Ανάπτυξη συστήματος παρακολούθησης των Συνεδριάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου μέσω της ιστοσελίδας του Δήμου σε πραγματικό χρόνο.	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.	ΤΜΗΜΑ ΜΗΧ/ΣΗΣ	B		✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
1.3.1.1.3	Ελαχιστοποίηση και δυνητικά εξάλειψη των απευθείας αναθέσεων	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤ. ΥΠΗΡ.	A	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

ΜΕΤΡΟ	1.4	ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΠΟΛΙΤΩΝ									
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	1.4.1	ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ									
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ	1.4.1.1	ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΗΣ ΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ									
1.4.1.1.1	Πρωώθηση προγραμματικών συμφωνιών μεταξύ Δήμου & Κοινωνικών Συνεταιριστικών Επιχειρήσεων με στόχο την μείωση των λειτουργικών δαπανών του Δήμου και την ενίσχυση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜΟΥ	A	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	
1.4.1.1.2	Αναβάθμιση Δημοτικής Επιτροπής Διαβούλευσης με την συμμετοχή εκπροσώπων των ΜΚΟ, των Σωματείων και των κοινωνικών φορέων που εδρεύουν ή δραστηριοποιούνται στο Δήμο	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜΟΥ	A	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	
1.4.1.1.3	Προβολή των δράσεων και των σκοπών των Μη Κυβερνητικών Οργανώσεων, των Σωματείων και όλων των κοινωνικών φορέων που εδρεύουν ή δραστηριοποιούνται στο Δήμο	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜΟΥ	A	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	

ΑΞΟΝΑΣ		2.	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΠΑΙΔΕΙΑ - ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ								
ΜΕΤΡΟ		2.1	ΥΓΕΙΑ - ΠΡΟΝΟΙΑ								
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ		2.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ & ΠΡΟΝΟΙΑΣ								
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ		2.1.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΥΓΕΙΑΣ & ΠΡΟΝΟΙΑΣ								
2.1.1.1.1	Εκπόνηση και εφαρμογή ενός Ολοκληρωμένου Προγράμματος αναβάθμισης των υπηρεσιών υγείας και πρόνοιας μέσα από την δημιουργία ενός δικτύου κοινωνικής ανάπτυξης και αλληλεγγύης των δομών κοινωνικής πολιτικής.		Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	A		✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
2.1.1.1.2	Διασύνδεση του δικτύου δημοτικών ιατρείων με Δημόσια Νοσοκομεία		Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	A	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
2.1.1.1.3	Επέκταση και αναβάθμιση του προγράμματος «Βοήθεια στο σπίτι»		ΟΠΑΚΜΗΑ	ΟΠΑΚΜΗΑ	A	✓	✓	0	0	0	ΕΣΠΑ
2.1.1.1.4	Αναβάθμιση της υλικοτεχνικής υποδομής των ιατρείων		Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	A	✓	✓	10.000	5.000	5.000	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
2.1.1.1.5	Δημιουργία υπηρεσιών συνταγογράφησης προς τους ασφαλισμένους		Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	A	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
2.1.1.1.6	Αναβάθμιση και επέκταση της προληπτικής ιατρικής στην πρωτοβάθμια εκπαίδευση (Με την προϋπόθεση απασχόλησης επιπλέον προσωπικού)		Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	A	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
2.1.1.1.7	Αναβάθμιση και επέκταση των υπηρεσιών της Υπηρεσίας Εργοθεραπείας μέσω της βελτίωσης της		Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	B		✓	10.000	0	10.000	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

	υλικοτεχνικής υποδομής, του ανθρώπινου δυναμικού και των διαδικασιών									
<b>2.1.1.1.8</b>	Εκπόνηση και εφαρμογή ολοκληρωμένου προγράμματος προσαρμοστικότητας σε δημοτικά κτίρια και κοινόχρηστους χώρους	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	B		✓	50.000	0	50.000	ΕΘΝΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ
<b>2.1.1.1.9</b>	Αναβάθμιση και ενίσχυση της λειτουργίας του Κοινωνικού Παντοπωλείου	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	A	✓	✓	40.000	20.000	20.000	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
<b>2.1.1.1.10</b>	Διαμόρφωση ενεργειών συνέργειας με ευρωπαϊκά, εθνικά και περιφερειακά δίκτυα κοινωνικής πολιτικής	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	A	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
<b>2.1.1.1.11</b>	Αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών Φυσικοθεραπείας και Κοινωνικής Υπηρεσίας στα ΚΑΠΗ	ΟΠΑΚΜΗΑ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	B		✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
<b>2.1.1.1.12</b>	Λειτουργία Κέντρου Ημέρας για ενήλικες με ψυχικές διαταραχές	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	A	✓	✓	50.000	0	50.000	ΕΣΠΑ
<b>2.1.1.1.13</b>	Αναβάθμιση και Ενίσχυση της λειτουργίας του Κοινωνικού Φαρμακείου	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	A	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
<b>2.1.1.1.14</b>	Αναβάθμιση λειτουργίας Ψυχοπαιδαγωγικού Κέντρου Παιδιού - Εφήβου – Οικογένειας & Αναβάθμιση κέντρου εκπαίδευσης για την αυτόνομη διαβίωση	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	A	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
<b>2.1.1.1.15</b>	Παραχώρηση Δημοτικού κτιρίου για υλοποίηση προγράμματος απεξάρτησης	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	A	✓	✓		0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
<b>2.1.1.1.16</b>	" Κατασκευή, Επισκευή, Συντήρηση Και Εξοπλισμός Εγκαταστάσεων Καταφυγίων Αδέσποτων Ζώων Συντροφιάς- Εξοπλισμός	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝ. ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	B	✓	✓		0	0	Πρόγραμμα "Άργος"

ΜΕΤΡΟ		2.2	ΠΑΙΔΕΙΑ ΚΑΙ ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ								
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ		2.2.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ								
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ		2.2.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ								
2.2.1.1.1	Εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου προγράμματος συντηρήσεων σχολικών μονάδων	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.	A	✓	✓	200.000	100.000	100.000	ΕΣΠΑ	
2.2.1.1.2	Δημιουργία σχολείου δεύτερης ευκαιρίας	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	B		✓	100.000	0	100.000	ΕΣΠΑ	
2.2.1.1.3	Εκπόνηση και εφαρμογή προγράμματος χρήσης των αύλειων χώρων των σχολικών συγκροτημάτων	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ.	A	✓	✓	100.000	50.000	50.000	ΕΘΝΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	
2.2.1.1.4	Εκπόνηση και εφαρμογή ολοκληρωμένου προγράμματος ανακύκλωσης σε κάθε σχολικό συγκρότημα	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ.	A	✓	✓	100000	50.000	50.000	ΕΣΠΑ	
2.2.1.1.5	Εκπόνηση και εφαρμογή Ολοκληρωμένου Προγράμματος Ενημέρωσης & Ευαισθητοποίησης της Μαθητικής Νεολαίας του Δήμου για θέματα κοινωνικής παθογένειας όπως Περιβάλλον, τα Ναρκωτικά, το AIDS, τον Ρατσισμό και το Κάπνισμα.	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ.	A	✓	✓	50000	25000	25000	ΕΘΝΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ	
2.2.1.1.6	Εκπόνηση και εφαρμογή ολοκληρωμένου προγράμματος δράσεων για την νεολαία σε συνεργασία με το Τοπικό Συμβούλιο Νέων	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ.	B		✓	3.000	0	3.000	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	

2.2.1.1.7	Λειτουργία προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	A	✓	✓	0	0	0	ΕΣΠΑ / ΙΝΕΔΙΒΙΜ
-----------	--	--	---	---	---	---	---	---	---	--------------------

ΜΕΤΡΟ		2.3	ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ								
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ		2.3.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ								
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ		2.3.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ								
2.3.1.1.1	Αναβάθμιση των υπηρεσιών της Δημοτικής Βιβλιοθήκης σε συνεργασία με το δίκτυο Δημοτικών βιβλιοθηκών	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	B		✓	5.000	0	5.000	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	
2.3.1.1.2	Εκπόνηση και εφαρμογή ολοκληρωμένου προγράμματος ανάδειξης τοπικών πολιτιστικών δρώμενων	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	A	✓	✓	20.000	10.000	10.000	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	
2.3.1.1.3	Εκπόνηση και εφαρμογή ολοκληρωμένου προγράμματος εκπαίδευσης σε τέχνες και εικαστικά των μαθητών και δημοτών	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	B	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	
2.3.1.1.4	Αξιοποίηση των διαθέσιμων δημοτικών χώρων για την φιλοξενία συλλόγων & πολιτιστικών εκδηλώσεων	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	A	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	
2.3.1.1.5	Αναβάθμιση Πολιτιστικών ανταλλαγών με αδελφοποιημένες πόλεις στο πλαίσιο του προγράμματος ERASMUS+	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	A	✓	✓	50000	50000	0	ΕΣΠΑ	
2.3.1.1.6	Δημιουργία Ιστορικού Αρχείου Πόλης και Ψηφιοποίηση του	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	A	✓	✓	20.000	10.000	10.000	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	

	<b>2.4</b>	<b>ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ</b>									
<b>ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ</b>	<b>2.4.1</b>	<b>ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ</b>									
<b>ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ</b>	<b>2.4.1.1</b>	<b>ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ</b>									
<b>2.4.1.1.1</b>	Εκπόνηση και εφαρμογή ολοκληρωμένου προγράμματος αναβάθμισης αθλητικών χώρων	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.	A	✓	✓	200000	100.000	100.000	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	
<b>2.4.1.1.2</b>	Ανακατασκευή γηπέδων ποδοσφαίρου	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ	B	✓	✓	30.000	10.000	20.000	ΕΣΠΑ	
<b>2.4.1.1.3</b>	Αναβάθμιση αθλητικού εξοπλισμού γυμναστηρίων	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	A	✓	✓	30.000	15.000	15.000	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ	



ΑΞΟΝΑΣ	3.	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ								
ΜΕΤΡΟ	3.1	ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ								
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	3.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ								
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ	3.1.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ								
Κωδικός δράσης	Τίτλος δράσης	Αρμόδια Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Ιεράρχηση (Α/Β/Γ)	Χρον/μια		Δαπάνες			Πηγή χρηματοδ.
					2021-2022	2022-2023	2021-2022	2022-2023	ΣΥΝΟΛΟ	
3.1.1.1.1	Εκσυγχρονισμός υλικοτεχνικής υποδομής και μηχανολογικού εξοπλισμού Καθαριότητας του Δήμου	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ/ Δ/ΝΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ	Α	✓	✓	750.000	750.000	1.500.000	ΕΘΝΙΚΟΙ ΠΟΡΟΙ
3.1.1.1.2	Εκπόνηση και εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου προγράμματος συντήρησης των οχημάτων και του εξοπλισμού της υπηρεσίας καθαριότητας	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	Α	✓	✓	150000	150000	300000	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
3.1.1.1.3	Ενεργειακή διαχείριση και αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.	Γ		✓	50000	50000	100.000	ΕΣΠΑ
3.1.1.1.4	Εγκατάσταση και λειτουργία συστήματος κομποστοποίησης οργανικών αποβλήτων	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	Β	✓	✓	300000	550000	850000	ΕΣΠΑ

3.1.1.1.5	Αναβάθμιση και προώθηση των προγραμμάτων Ανακύκλωσης του Δήμου	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ	Β		✓	25000	25000	50.000	ΕΣΠΑ
-----------	--	---------------------	---------------------	---	--	---	-------	-------	--------	------

ΜΕΤΡΟ	3.2	ΠΡΑΣΙΝΟ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΟΙ ΧΩΡΟΙ								
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	3.2.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ & ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ								
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ	3.2.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ & ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ								
3.2.1.1.1	Λειτουργία ολοκληρωμένου προγράμματος διαχείρισης εγκαταλελειμμένων οχημάτων	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.	Α	✓	✓	0	0	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
3.2.1.1.2	Αποτύπωση όλου του Δήμου στο Γεωγραφικό Σύστημα Πληροφοριών του Δήμου με αναλυτικές πληροφορίες για το είδος, την ηλικία, την κατάσταση, τις ανάγκες συντήρησης, την πιθανή ανάγκη αντικατάστασης υποδομών κλπ)	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ.	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.	Β	✓	✓	20000	20000	40000	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

ΜΕΤΡΟ	3.3	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΥΠΟΔΟΜΩΝ		
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	3.3.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΟΜΗΜΕΝΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ		
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ	3.3.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΟΜΗΜΕΝΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ		
	Κωδικός Δράσης	Περιγραφή	Χρηματοδότηση	
	3.3.1.1.1	ΔΡΑΣΗ «ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΠΡΟΣΒΑΣΗΣ ΣΕ ΓΕΩΡΓΙΚΗ ΓΗ ΚΑΙ ΚΤΗΝΟΤΡΟΦΙΚΕΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΙΣ» ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ, ΟΔΟΣΤΡΩΣΙΑ ΚΑΙ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΔΟΠΟΙΙΑΣ ΣΤΗΝ Τ.Κ. ΤΡΙΚΟΡΦΟΥ	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (ΠΑΑ)2014-2020	
ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΑ ΕΡΓΑ				
Κ.Α Εξοδου		Περιγραφή	Χρηματοδότηση	Ποσό Προυπολ/μου
15-7331.002		Συντήρηση-επισκευή σχολικών κτιρίων	ΣΑΤΑ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΣΧΟΛΕΙΩΝ	68.700,00
15-7331.002 Άθροισμα				68.700,00
15-7331.005		επισκευή συντήρηση σχολικών κτιρίων & Αύλειων χωρών & λοιπές δράσεις	ΣΑΤΑ 2018	40.000,00
69-7331.001		επισκευή συντήρηση σχολικών κτιρίων & Αύλειων χώρων & λοιπές δράσεις	ΠΔΕ - ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II	33.900,00
15-7331.005 & 69-7331.001 Άθροισμα				73.900,00
15-7341.001		ΑΓΡΟΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ-ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ (ανάδειξη ευκαιριών)	ΠΔΕ - ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΙΝΔΟΣ	61.500,00
15-7341.001 Άθροισμα				61.500,00
20-7325.001		Επέκταση δικτύου ηλεκτροφωτισμού	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	11.035,99

20-7325.001 Άθροισμα			11.035,99
20-7325.003	Ηλεκτροφωτισμός Τ.Κ. Ανθόφυτου από Αγ. Δημήτριο έως οικία Μελίστα	ΤΑΚΤΙΚΑ	453,92
20-7325.003 Άθροισμα			453,92
20-7325.005	μετατοπίσεις δικτύου ηλεκτροφωτισμού	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	10.000,00
20-7325.005	μετατοπίσεις δικτύου ηλεκτροφωτισμού	ΣΑΤΑ 2018	5.914,39
20-7325.005	μετατοπίσεις δικτύου ηλεκτροφωτισμού	ΣΑΤΑ 2018	2.517,52
20-7325.005 Άθροισμα			18.431,91
20-7325.008	επέκταση δικτύου ηλεκτροφωτισμού στην ΤΚ Γαβρολίμνης	ΣΑΤΑ 2017	5.821,32
20-7325.008 Άθροισμα			5.821,32
20-7325.009	επέκταση δημοτικού φωτισμού τκ Ελευθέριανης	ΤΑΚΤΙΚΑ	1.342,58
20-7325.009 Άθροισμα			1.342,58
30-7311.002	δημιουργία κέντρου τέχνης & πολιτισμού Δήμου	LEADER	10.586,68
30-7311.002 Άθροισμα			10.586,68
30-7311.009	Βελτίωση υποδομών του ΕΠΑΛ Ναυπάκτου	Ο.Σ.Κ	783.139,86
30-7311.009 Άθροισμα			783.139,86
30-7311.012	ανακατασκευή δημοτικών κτιρίων ΔΕ Αντίρριου	ΣΑΤΑ 2015	13.420,08

30-7311.012 Άθροισμα			13.420,08
30-7312.001	Αντικατάσταση παλαιού δικτύου ύδρευσης & ειδικά των αμιαντοσωλήνων	ΘΗΣΕΑΣ	23.472,00
30-7312.001 Άθροισμα			23.472,00
30-7322.032	αναπλάσεις και οδοποιία ΔΕ Αντιρρίου	ΣΑΤΑ 2018	5.144,00
30-7322.032 Άθροισμα			5.144,00
30-7322.036	οδοποιία και αναπλάσεις ΔΕ Πλάτανου	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	98.700,37
30-7322.036	οδοποιία και αναπλάσεις ΔΕ Πλάτανου	ΣΑΤΑ 2017	21.000,00
30-7322.036	οδοποιία και αναπλάσεις ΔΕ Πλάτανου	ΣΑΤΑ 2018	48.699,63
30-7322.036 Άθροισμα			168.400,00
30-7323.038	ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΟΔΟΠΟΙΙΑ ΤΚ ΠΕΡΙΣΤΑΣ ΔΕ ΠΛΑΤΑΝΟΥ	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	10.210,63
30-7323.038 Άθροισμα			10.210,63
30-7323.046	Εσωτερική οδοποιία Δ.Ε. Αποδοτίας (ΤΚ Κ Χώρας κ Κρυονερίων)	ΣΑΤΑ 2017	3.051,83
30-7323.046 Άθροισμα			3.051,83
30-7323.049	οδοποιία και αναπλάσεις Αντιρρίου	ΣΑΤΑ 2019	6.000,00
30-7323.049 Άθροισμα			6.000,00
30-7323.050	οδοποιία και αναπλάσεις Αποδοτίας	ΣΑΤΑ 2019	36.000,00

**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας**

30-7323.050	οδοποιία και αναπλάσεις Αποδοτίας	ΤΑΚΤΙΚΑ	6.685,40
30-7323.050	οδοποιία και αναπλάσεις Αποδοτίας	Χ.Υ ΣΑΤΑ 2011 & 2010	3.314,60
30-7323.050 Άθροισμα			46.000,00
30-7323.051	οδοποιία και αναπλάσεις Πυλλήνης	ΟΡΕΙΝΟΤΗΤΑ για επενδύσεις	10.000,00
30-7323.051	οδοποιία και αναπλάσεις Πυλλήνης	ΣΑΤΑ 2019	36.000,00
30-7323.051 Άθροισμα			46.000,00
30-7323.052	οδοποιία και αναπλάσεις Πλάτανου	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	36.000,00
30-7323.052	οδοποιία και αναπλάσεις Πλάτανου	ΟΡΕΙΝΟΤΗΤΑ για επενδύσεις	10.000,00
30-7323.052	οδοποιία και αναπλάσεις Πλάτανου	ΣΑΤΑ 2019	36.000,00
30-7323.052 Άθροισμα			82.000,00
30-7323.053	οδοποιία και αναπλάσεις Χάλκειας	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	24.000,00
30-7323.053	οδοποιία και αναπλάσεις Χάλκειας	ΣΑΤΑ 2016	31.482,11
30-7323.053	οδοποιία και αναπλάσεις Χάλκειας	ΣΑΤΑ 2017	10.517,89
30-7323.053	οδοποιία και αναπλάσεις Χάλκειας	ΣΑΤΑ 2019	36.000,00
30-7323.053 Άθροισμα			102.000,00

**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας**

30-7323.054	οδοποιία και αναπλάσεις ΔΕ Ναυπάκτου πλην ΔΚ Ναυπάκτου	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	120.000,00
30-7323.054	οδοποιία και αναπλάσεις ΔΕ Ναυπάκτου πλην ΔΚ Ναυπάκτου	ΣΑΤΑ 2019	65.000,00
30-7323.054 Άθροισμα			185.000,00
30-7323.055	οδοποιία και αναπλάσεις ΔΚ Ναυπάκτου	ΣΑΤΑ 2017	18.540,00
30-7323.055	οδοποιία και αναπλάσεις ΔΚ Ναυπάκτου	ΣΑΤΑ 2019	177.991,56
30-7323.055 Άθροισμα			196.531,56
30-7324.002	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ στην πτεο 48 ΚΑΙ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΘΕΡΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2013	136.742,90
30-7324.002	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ στην πτεο 48 ΚΑΙ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΘΕΡΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2012	7.348,14
30-7324.002	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΕΖΟΔΡΟΜΙΩΝ στην πτεο 48 ΚΑΙ ΣΤΗΝ ΟΔΟ ΘΕΡΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2014	14.640,84
30-7324.002 Άθροισμα			158.731,88
30-7331.007	συντήρηση ανακαίνιση Δημαρχείου & παραδοσιακών κτιρίων Δ.Ε. Πυλλήνης	ΘΗΣΕΑΣ	64.542,77
30-7331.007 Άθροισμα			64.542,77
30-7331.025	συντήρηση δημοτικών κτιρίων ΔΕ Πλάτανου	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	20.000,00
30-7331.025	συντήρηση δημοτικών κτιρίων ΔΕ Πλάτανου	ΟΡΕΙΝΟΤΗΤΑ για επενδύσεις	52,40
30-7331.025 Άθροισμα			20.052,40

**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας**

30-7331.027	ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΔΑΠΕΔΟΥ ΣΤΟ ΚΕΝΤΡΟ ΥΓΕΙΑΣ ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗ ΣΥΜΒΑΣΗΜ ΜΕ 6η ΔΥΠΕ	140.840,00
30-7331.027 Άθροισμα			140.840,00
30-7335.004	ηλεκτροφωτισμό περιπατητικού διαδρόμου πηγών νόβα	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	6.000,00
30-7335.004 Άθροισμα			6.000,00
30-7335.009	επισκευή - συντήρηση κτιριακών εγκατ. Κολυμβητήριου Ναυπάκτου	ΟΡΕΙΝΟΤΗΤΑ για επενδύσεις	21.524,00
30-7335.009 Άθροισμα			21.524,00
30-7336.034	ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΣΤΗΝ Τ.Κ. ΛΥΓΙΑ Δ.Ε. ΝΑΥΠΑ-ΚΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ	LEADER	2.172,97
30-7336.034 Άθροισμα			2.172,97
30-7336.035	ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΣΤΗΝ Τ.Κ. ΓΑΒΡΟΛΙΜΝΗΣ Δ.Ε. ΧΑΛΚΕΙΑΣ ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ	LEADER	20.418,78
30-7336.035 Άθροισμα			20.418,78
30-7341.014	αστική ανάπλαση εντός ιστορικού κέντρου πόλεως Ναυπάκτου (μη επιλέξιμο)	ΣΑΤΑ 2014	52.993,76
30-7341.014	αστική ανάπλαση εντός ιστορικού κέντρου πόλεως Ναυπάκτου (μη επιλέξιμο)	ΣΑΤΑ 2016	8.000,00
30-7341.014	αστική ανάπλαση εντός ιστορικού κέντρου πόλεως Ναυπάκτου (μη επιλέξιμο)	ΣΑΤΑ 2019	26.468,44
30-7341.014	αστική ανάπλαση εντός ιστορικού κέντρου πόλεως Ναυπάκτου (μη επιλέξιμο)	ΣΑΤΑ 2020	211.341,68
64-7341.005	αστική ανάπλαση εντός ιστορικού κέντρου πόλεως Ναυπάκτου	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	1.015.447,31



**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας**

30-7341.014 & 64-7341.005 Άθροισμα			1.314.251,19
30-7411.003	ΕΠΙΚΑΙΡΟΠΟΙΗΣΗ Η/Μ ΜΕΛΕΤΩΝ ΤΙΤΛΟ ΣΥΝΤΑΞΗ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ Η/Μ ΦΑΚΕΛΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΤΗΣ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ ΤΟΥ ΕΙΔΙΚΟΥ ΣΧΟΛΕΙΟΥ ΔΚ ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ	ΣΑΤΑ 2014	5.500,00
30-7411.003 Άθροισμα			5.500,00
30-7412.001	Υδρογεωλογική μελέτη Παλαιοπύργου Δ.Ε Πυλλήνης	ΘΗΣΕΑΣ	6.200,00
30-7412.001 Άθροισμα			6.200,00
30-7412.003	γεωλογική μελέτη του έργου βελτίωση οδού σύνδεσης Δ.Δ Περίστας με Δ.Δ Πέρκου	ΘΗΣΕΑΣ	2.000,00
30-7412.003 Άθροισμα			2.000,00
30-7412.004	γεωλογική μελέτη του έργου βελτίωση - συντήρηση τμήματος δευτερεύοντος επαρχιακού οδικού δικτύου Δ.Δ Περίστας -Δ.Δ Αγ. Δημητρίου και από την Χ.Θ 1+945,60M	ΘΗΣΕΑΣ	5.310,00
30-7412.004 Άθροισμα			5.310,00
30-7413.002	Γεωλογική Μελέτη Στο Τοπικό Διαμέρισμα Πλατάνου Και Διασέλου (Δ.Ε Πλατάνου)	ΘΗΣΕΑΣ	6.000,00
30-7413.002 Άθροισμα			6.000,00
30-7413.005	ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ	ΣΑΤΑ 2015	14.610,01
30-7413.005	ΕΚΠΟΝΗΣΗ ΜΕΛΕΤΩΝ	ΣΑΤΑ 2016	11.283,93
30-7413.005 Άθροισμα			25.893,94
30-7413.008	Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων Για Την Υδροδότηση Των Τοπικών Διαμερισμάτων Πλατάνου ,Νεοχωρίου Και Διασέλου Δ.Ε Πλατάνου	ΣΑΤΑ 2018	2.500,00
30-7413.008 Άθροισμα			2.500,00

**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας**

30-7413.023	Γεωτεχνική Μελέτη Για Το Έργο Αποκατάσταση Ζημιών Οδικού Δικτύου ΤΚ Αράχωβας ΔΕ Πλατάνου Ναυπακτίας Που Προκλήθηκαν Από Θεομηνία Τον Ιανουάριο Και Φεβρουάριο Του 2015	ΣΑΤΑ 2013	7.768,89
30-7413.023 Άθροισμα			7.768,89
30-7413.025	Στατική Μελέτη Για Το Έργο Αποκατάσταση Ζημιών Οδικού Δικτύου ΤΚ Αράχωβας ΔΕ Πλατάνου Ναυπακτίας Που Προκλήθηκαν Από Θεομηνία Τον Ιανουάριο Και Φεβρουάριο Του 2015	ΣΑΤΑ 2014	2.653,77
30-7413.025 Άθροισμα			2.653,77
30-7413.034	Μελέτες Εξέτασης Κατολισθητικών Φαινομένων ΤΚ Περίστας ΔΕ Πλατάνου	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	24.400,00
30-7413.034	Μελέτες Εξέτασης Κατολισθητικών Φαινομένων ΤΚ Περίστας ΔΕ Πλατάνου	ΠΕΡΙΦ.ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ- ΠΡΟΓΡΑΜ.ΣΥΜΒΑΣΗ	60.000,00
30-7413.034	Μελέτες Εξέτασης Κατολισθητικών Φαινομένων ΤΚ Περίστας ΔΕ Πλατάνου	ΤΑΚΤΙΚΑ	12.004,88
30-7413.034 Άθροισμα			96.404,88
30-7413.035	Έρευνα Για Την Ασφαλή Ανάπτυξη Της ΤΚ Περίστας Δ. Ναυπακτίας	ΤΑΚΤΙΚΑ	6.076,00
30-7413.035 Άθροισμα			6.076,00
30-7413.036	Γεωτεχνική Μελέτη Αποκατάστασης Κατολίσθησης Στην ΤΚ Αράχωβας Της ΔΕ Πλατάνου	ΤΑΚΤΙΚΑ	8.300,00
30-7413.036 Άθροισμα			8.300,00
30-7413.037	Στατική Μελέτη Αποκατάστασης Κατολίσθησης Στην ΤΚ Αράχωβας Της ΔΕ Πλατάνου	ΤΑΚΤΙΚΑ	4.700,00
30-7413.037 Άθροισμα			4.700,00

**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας**

30-7421.003	Μελέτη κύρωσης δικτύου κοινοχρήστων χώρων οικισμών στερούμενων εγκεκριμένων ρυμοτομικών σχεδίων 5000	ΣΑΤΑ 2013	5.000,00
30-7421.003 Άθροισμα			5.000,00
30-7421.004	Μελέτη Γενικού Πολεοδομικού Σχεδιασμού (ΘΗΣΕΑΣ)	ΣΑΤΑ 2013	48.851,20
30-7421.004	Μελέτη Γενικού Πολεοδομικού Σχεδιασμού (ΘΗΣΕΑΣ)	ΤΑΚΤΙΚΑ	461,56
64-7421.001	Μελέτη Γενικού Πολεοδομικού Σχεδιασμού -Β ΦΑΣΗ	ΠΔΕ - ΦΙΛΟΔΗΜΟΣ II	150.000,00
30-7421.004 & 64-7421.001 Άθροισμα			199.312,76
30-7421.007	ΜΕΛΕΤΕΣ ΠΡΑΞΕΩΝ ΑΝΑΛΟΓΙΣΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2012	10.515,00
30-7421.007	ΜΕΛΕΤΕΣ ΠΡΑΞΕΩΝ ΑΝΑΛΟΓΙΣΜΟΥ	ΣΑΤΑ 2018	2.047,12
30-7421.007 Άθροισμα			12.562,12
30-7421.017	Σύνταξη κτηματολογίου -πράξη εφαρμογών (ΘΗΣΕΑΣ)	ΘΗΣΕΑΣ	47.958,45
30-7421.017 Άθροισμα			47.958,45
30-7421.032	Εκπόνηση Ηλεκτρομηχανολογικών Μελετών ΕΠΑΛ Ναυπάκτου	ΤΑΚΤΙΚΑ	8.401,66
30-7421.032 Άθροισμα			8.401,66
30-7425.009	Διαχείριση Αστικών Αποβλήτων 1ης & 4ης ΓΕΝ	Συμμετοχή Συνδέσμου στη διαχείριση αστικών αποβλήτων 1ης και 4ης ΓΕΝ	158.707,36
69-7425.001	διαχείριση αστικών αποβλήτων 1ης και 4ης ΓΕΝ	ΠΔΕ - ΔΡΑΣΕΙΣ ΟΛΟΚΛΗΡ ΔΙΑΧ ΑΣΤΙΚΩΝ	15.035.685,55

**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας**

		ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ 1ης ΚΑΙ 4ης ΓΕΝ	
30-7425.009 & 69-7425.001 Άθροισμα			15.194.392,91
61-7336.002	Βελτίωση Εκσυγχρονισμός Και Κατασκευή Αθλητικών Εγκαταστάσεων Δ. Ναυπακτίας	ΠΔΕ - ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	441.000,00
61-7336.002 Άθροισμα			441.000,00
63-7341.001	ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΛΥΜΑΤΩΝ ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	3.546.205,62
63-7341.001 Άθροισμα			3.546.205,62
63-7341.002	ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑΣ ΛΥΜΑΤΩΝ ΑΝΩ ΧΩΡΑΣ	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	672.000,00
63-7341.002 Άθροισμα			672.000,00
63-7341.003	ΕΡΓΑ ΕΝΙΣΧΥΣΗΣ ΥΔΡΟΔΟΤΗΣΗΣ ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	24.015,60
63-7341.003 Άθροισμα			24.015,60
64-7311.001	Κατασκευή Ειδικού Σχολείου Ναυπάκτου	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	497.699,03
64-7311.001 Άθροισμα			497.699,03
64-7326.005	αντιπλημμυρικά έργα στην ΔΕ Αντιρρίου	ΠΔΕ - ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΘΕΟΜΗΝΙΩΝ	23.775,83
64-7326.005 Άθροισμα			23.775,83

**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας**

64-7333.022	Έργο Αποκατάστασης Ζημιών Οδικού Δικτύου Και Επεμβάσεις Αντιμετώπισης Κατολισθητικών Φαινομένων ΤΚ Κλεπά Και Περίστας ΔΕ Πλατάνου	ΠΔΕ - ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΘΕΟΜΗΝΙΩΝ	310.000,00
64-7333.022 Άθροισμα			310.000,00
64-7333.023	ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΖΗΜΙΩΝ ΟΔΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΣΤΗΝ ΤΚ ΑΡΑΧΩΒΑ	ΠΔΕ - ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΘΕΟΜΗΝΙΩΝ	448.037,42
64-7333.023 Άθροισμα			448.037,42
64-7333.024	Αποκατάσταση Ζημιών Οδικού Δικτύου Στην ΔΕ Αποδοτίας Που Προκλήθηκαν Από Θεομηνία Τον Ιανουάριο Και Φεβρουάριο Του 2015	ΠΔΕ - ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΘΕΟΜΗΝΙΩΝ	201.993,72
64-7333.024 Άθροισμα			201.993,72
64-7333.025	Αποκαταστάσεις Ζημιών Από Φυσικές Καταστροφές Εντόνων Βροχοπτώσεων Στις 22-10-2016 Στις ΔΕ Ναυπάκτου Αντιρρίου Χάλκειας	ΠΔΕ - ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΘΕΟΜΗΝΙΩΝ	616.590,21
64-7333.025 Άθροισμα			616.590,21
64-7341.001	ΑΣΤΙΚΗ ΑΝΑΓΕΝΝΗΣΗ ΚΑΣΤΡΟΠΟΛΗΣ ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	39.353,82
64-7341.001 Άθροισμα			39.353,82
64-7341.002	ΒΕΛΤΙΩΣΗ & ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΩΝ ΧΩΡΩΝ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΣΙΜΟΥ ΠΥΛΛΗΝΗΣ	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	36.708,49
64-7341.002 Άθροισμα			36.708,49
64-7341.003	ΣΤΕΓΕΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΖΟΜΕΝΗΣ ΔΙΑΒΙΩΣΗΣ (ΣΥΔ) ΣΥΛΛΟΓΟΥ ΑΛΚΥΟΝΗ	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	13.047,88
64-7341.003 Άθροισμα			13.047,88

**Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου Ναυπακτίας**

64-7341.004	Αναβάθμιση Και Εκσυγχρονισμός Του ΞΕΝΙΑ Ναυπάκτου- Παρεμβάσεις Σε Δημοτικό Κτίριο Αρχιτεκτονικού / Πολιτιστικού Ενδιαφέροντος	ΕΣΠΑ - Επενδυτικές επιχορηγήσεις	938.113,20
64-7341.004 Άθροισμα			938.113,20
69-7326.001	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΕΚΤΡΟΦΕΙΟΥ ΘΗΡΑΜΑΤΩΝ ΑΓΡΙΑΣ ΖΩΗΣ & ΚΕΝΤΡΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ ΕΠΙΣΚΕΠΤΩΝ	ΠΔΕ - ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΙΝΔΟΣ	980.000,00
69-7326.001 Άθροισμα			980.000,00
69-7333.001	Αποκατάσταση Βατότητας Δρόμων Στις ΔΕ Πυλλήνης Πλατάνου Αποδοτίας	ΠΔΕ - ΑΝΤΙΜΕΤΩΠΙΣΗ ΘΕΟΜΗΝΙΩΝ	215,20
69-7333.001 Άθροισμα			215,20
69-7341.001	Ανοικτό Κέντρο Εμπορίου Δ. Ναυπακτίας Στο Επιχ. Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητα Επιχειρηματικότητα Και Καινοτομία 2014 - 2020	ΕΣΠΑ - Επιχ. Πρόγραμμα Ανταγωνιστικότητα Επιχειρηματικότητα και Καινοτομία 2014-2020	1.498.009,44
69-7341.001 Άθροισμα			1.498.009,44
Σύνολο Συνεχιζόμενων Εργων			29.604.377,19
<b>ΝΕΑ ΕΡΓΑ 2020</b>			
Κ.Α Εξόδου	Περιγραφή	Χρηματοδότηση	Ποσό Προϋπολογισμού
30-7323.056	ΟΔΟΠΟΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ 2020	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	113.220,00
30-7323.056	ΟΔΟΠΟΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΝΑΥΠΑΚΤΟΥ 2020	ΣΑΤΑ 2020	46.118,32

30-7323.056 Άθροισμα			159.338,32
30-7323.060	ΟΔΟΠΟΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΠΛΑΤΑΝΟΥ 2020	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	49.200,00
30-7323.060	ΟΔΟΠΟΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΠΛΑΤΑΝΟΥ 2020	ΣΑΤΑ 2020	50.000,00
30-7323.060 Άθροισμα			99.200,00
30-7323.064	ΟΔΟΠΟΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΑΝΤΙΡΡΙΟΥ 2020	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	8.990,00
30-7323.064	ΟΔΟΠΟΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΑΝΤΙΡΡΙΟΥ 2020	ΣΑΤΑ 2020	50.000,00
30-7323.064 Άθροισμα			58.990,00
30-7323.065	ΟΔΟΠΟΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΧΑΛΚΕΙΑΣ 2020	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΕΜΟΓΕΝΗΤΡΙΕΣ	48.590,00
30-7323.065	ΟΔΟΠΟΙΑ & ΑΝΑΠΛΑΣΕΙΣ Δ.Ε ΧΑΛΚΕΙΑΣ 2020	ΣΑΤΑ 2020	50.000,00
30-7323.065 Άθροισμα			98.590,00
30-7323.067	οδοποιία και αναπλάσεις Δ.Ε Αποδοτίας (ΣΑΤΑ 2020)	ΣΑΤΑ 2020	50.000,00
30-7323.067 Άθροισμα			50.000,00
30-7323.068	οδοποιία και αναπλάσεις Δ.Ε Πυλλήνης (ΣΑΤΑ 2020)	ΣΑΤΑ 2020	50.000,00
30-7323.068 Άθροισμα			50.000,00
Σύνολο Νέων Εργων			516.118,32
ΣΥΝΟΛΟ ΕΡΓΩΝ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ 2020			30.120.495,51

<b>ΜΕΤΡΟ</b>	<b>3.5</b>	<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ – ΣΤΑΘΜΕΥΣΗ</b>								
<b>ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ</b>	<b>3.5.1</b>	<b>ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ</b>								
<b>ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ</b>	<b>3.5.1.1</b>	<b>ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ</b>								
<b>3.5.1.1.1</b>	Εκπόνηση Ολοκληρωμένου Προγράμματος Εφαρμογής Ελεγχόμενης Στάθμευσης (οριοθέτηση – κατασκευή χώρων στάθμευσης - σύστημα διαχείρισης)	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.	A	✓		400.000	400.000	0	ΕΣΠΑ
<b>3.5.1.1.2</b>	Εφαρμογή Ολοκληρωμένου Προγράμματος Τηλεματικής Διαχείρισης της Δημοτικής Συγκοινωνίας (Πρόγραμμα Ψηφιακή Σύγκλιση	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.	A	✓	✓	150.000	50.000	100.000	ΕΣΠΑ
<b>3.5.1.1.3</b>	Εκσυγχρονισμός των Δημοτικών λεωφορείων – Μίσθωση νέων οχημάτων	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒ/ΝΤΟΣ	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒ/ΝΤΟΣ	A	✓	✓	200000	200000	0	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
<b>3.5.1.1.4</b>	Μελέτη και εφαρμογή ολοκληρωμένου προγράμματος αναβάθμισης φωτεινών σηματοδοτών και επέκταση του δικτύου	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.	Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.	A	✓	✓	100.000	50.000	50.000	ΕΣΠΑ



ΑΞΟΝΑΣ		4.	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ								
ΜΕΤΡΟ		4.1	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ & ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ								
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ		4.1.1	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΩΝ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ								
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ		4.1.1.1	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΩΝ ΔΕΞΙΟΤΗΤΩΝ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ								
Κωδικός δράσης	Τίτλος δράσης		Αρμόδια Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Ιεράρχη ση (Α/Β/Γ)	Χρον/μμα		Δαπάνες			Πηγή χρηματοδ.
	ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΠΛΑΤΦΟΡΜΑΣ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ ΓΙΑ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΕΣ		Τμήμα Πληροφορικής / Εξωτερικός Συνεργάτης	Τμήμα Πληροφορικής / Εξωτερικός Συνεργάτης	A	2021-2022	2022-2023	2021-2022	2022-2023	ΣΥΝΟΛΟ	
ΑΞΟΝΑΣ		4.	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ								
ΜΕΤΡΟ		4.2	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ								
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ		4.2.1	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΣΩ ΤΗΛΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ								
ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ		4.2.1.1	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΣΩ ΤΗΛΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ								
Κωδικός δράσης	Τίτλος δράσης		Αρμόδια Υπηρεσία	Υπηρεσία Υλοποίησης	Ιεράρχη ση (Α/Β/Γ)	Χρον/μμα		Δαπάνες			Πηγή χρηματοδ.
4.2.1.1.1	ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΠΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΜΕΣΩ PORTAL ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ		ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ / ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΣ ΣΥΝΕΡΓΑΤΗΣ		A	50000	0			50000	ΕΣΠΑ

## Πίνακες Αντιστοίχισης δεικτών – μέτρων – αξόνων – πολιτικών σε κατάσταση ΤΟ ΒΕ

### Σχέδια Δράσης

#### ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ 1.1.1: ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ

ΑΞΟΝΑΣ	1	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ
ΜΕΤΡΟ	1.1	ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑ
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	1.1.1	ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ
Είδος σχεδίου δράσης		ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΟ
Αρμόδια υπηρεσία		Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ
ΣΤΟΧΟΙ		
Στόχοι ικανοποίησης αποδεκτών		Καθαρή πόλη
Στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης		Βελτίωση υπηρεσιών καθαριότητας
ΔΡΑΣΕΙΣ		
ΧΑΡΑΚΤΗΡΑΣ ΔΡΑΣΗΣ		ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ
Δραστηριότητες και Διαδικασίες Λειτουργίας		<ul style="list-style-type: none"><li>Εκσυγχρονισμός υλικοτεχνικής υποδομής και μηχανολογικού εξοπλισμού Καθαριότητας του Δήμου</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Εκπόνηση και εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου προγράμματος συντήρησης των οχημάτων και του εξοπλισμού της υπηρεσίας καθαριότητας</li> <li>• Αναβάθμιση και λειτουργία συστήματος ενδοεπικοινωνίας των οχημάτων καθαριότητας</li> <li>• Εξοπλισμός του νέου σύγχρονου χώρου στάθμευσης των δημοτικών οχημάτων</li> <li>• Μελέτη και εγκατάσταση Βυθιζόμενων Κάδων απορριμμάτων σε Κεντρικά σημεία της πόλης.</li> <li>• Εγκατάσταση και λειτουργία συστήματος κομποστοποίησης οργανικών αποβλήτων</li> <li>• Αναβάθμιση και προώθηση των προγραμμάτων Ανακύκλωσης του Δήμου</li> </ul>		
<b>Οργάνωση και Συνεργασίες</b>	Δ/ΝΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ, Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ.		
<b>Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	Υπηρετούντες υπάλληλοι & εξοπλισμός		
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ</b>	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΕΙΚΤΗ	ΕΙΔΟΣ ΔΕΙΚΤΗ	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ
	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	Αρ. Συμβατικών κάδων /Σύνολο κατοίκων	κάτοικοι

	ΕΚΡΟΗ	Ημερήσιος όγκος Απορριμμάτων (m3/Ημέρα)	κάτοικοι
	ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	Αρ. κάδων Ανακύκλωσης/Σύνολο κατοίκων	κάτοικοι
<b>ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ</b>	ΟΜΟΡΟΙ ΔΗΜΟΙ		
<b>Οικονομικά</b>	<b>ΤΟΜΕΑΚΑ 2021-2023</b>  <b>ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ –ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ</b>  <b>ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ</b>  <b>ΘΣ: 6.</b>		

**ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ 2.2.1: ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ  
ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ**

<b>ΑΞΟΝΑΣ</b>	<b>2</b>	<b>ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ – ΠΑΙΔΕΙΑ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ</b>
<b>ΜΕΤΡΟ</b>	<b>2.2</b>	<b>ΠΑΙΔΕΙΑ ΚΑΙ ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ</b>
<b>ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ</b>	<b>2.2.1</b>	<b>ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ</b>
<b>Είδος σχεδίου δράσης</b>		<b>ΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΟ</b>

Αρμόδια υπηρεσία	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ
<b>ΣΤΟΧΟΙ</b>	
Στόχοι ικανοποίησης αποδεκτών	Κάλυψη των καθημερινών αναγκών της νέας γενιάς
Στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης	Αποδοτικότερες υπηρεσίες
<b>ΔΡΑΣΕΙΣ</b>	
<b>ΧΑΡΑΚΤΗΡΑΣ ΔΡΑΣΗΣ</b>	<b>ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ</b>
Δραστηριότητες και Διαδικασίες Λειτουργίας	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου προγράμματος συντηρήσεων σχολικών μονάδων</li> <li>Εκπόνηση και εφαρμογή προγράμματος χρήσης των αύλειων χώρων των σχολικών συγκροτημάτων</li> <li>Εκπόνηση και εφαρμογή ολοκληρωμένου προγράμματος ανακύκλωσης σε κάθε σχολικό συγκρότημα</li> <li>Εκπόνηση και εφαρμογή ολοκληρωμένου προγράμματος ασφαλούς διέλευσης μαθητών σε κάθε σχολική μονάδα</li> <li>Ενίσχυση της ασφάλειας του μαθητικού πληθυσμού στους σχολικούς χώρους</li> <li>Εκπόνηση και εφαρμογή Ολοκληρωμένου Προγράμματος Ενημέρωσης &amp; Ευαισθητοποίησης της Μαθητικής Νεολαίας του Δήμου για θέματα κοινωνικής παθογένειας όπως Περιβάλλον, τα Ναρκωτικά, το AIDS, τον Ρατσισμό και το Κάπνισμα.</li> <li>Λειτουργία προγραμμάτων Διά Βίου Μάθησης στο Κέντρο Δια Βίου Μάθησης του Δήμου σε συνεργασία με το ΙΝΕΔΙΒΙΜ</li> </ul>
Οργάνωση και Συνεργασίες	Δ/ΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ Δ/ΝΣΗ ΤΕΧΝ. ΥΠΗΡΕΣ, Δ/ΝΣΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή	Υπηρετούντες υπάλληλοι & εξοπλισμός		
ΔΕΙΚΤΕΣ	ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΔΕΙΚΤΗ	ΕΙΔΟΣ ΔΕΙΚΤΗ	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ
	ΕΚΡΟΗ	ΑΙΡΘΟΜΟΣ ΑΙΘΟΥΣΩΝ	ΜΑΘΗΤΕΣ
	ΕΚΡΟΗ	ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ (ΕΝΗΛΙΚΩΝ)	ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ /ΕΤΟΣ
ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ – ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΜΕ ΑΛΛΟΥΣ ΦΟΡΕΙΣ	ΙΝΕΔΙΒΙΜ	ΔΗΜΟΣ	
Οικονομικά	<b>ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ</b>  <b>ΤΟΜΕΑΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ: ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ</b>  <b>ΑΞΟΝΑΣ: ΘΣ 10</b>		

**ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ 3.1.1:**

<b>ΑΞΟΝΑΣ</b>	<b>3</b>	<b>ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>
<b>ΜΕΤΡΟ</b>	<b>3.1</b>	<b>ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ &amp; ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</b>

ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	3.1.1	Ανάπτυξη των δεξιοτήτων του ανθρωπίνου δυναμικού
Είδος σχεδίου δράσης	ΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΟ	
Αρμόδια υπηρεσία	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΠΑΙΔΕΙΑΣ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ –	
ΣΤΟΧΟΙ		
Στόχοι ικανοποίησης αποδεκτών	Συμμετοχή στον προγραμματισμό για την ανάπτυξη δεξιοτήτων του ανθρωπίνου δυναμικού με σκοπό την επανένταξη στην τοπική αγορά εργασίας	
Στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης	Αναδιοργάνωση υπηρεσιών και αρμοδιοτήτων	
ΔΡΑΣΕΙΣ		
ΧΑΡΑΚΤΗΡΑΣ ΔΡΑΣΗΣ	ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	
Δραστηριότητες και Διαδικασίες Λειτουργίας	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ανάπτυξη συνεργασίας με τον ΟΑΕΔ και με επιχειρήσεις του Δήμου Ναυπακτίας</li><li>• Ανάπτυξη βασικών και επαγγελματικών δεξιοτήτων σε μειονεκτούσες &amp; αποκλεισμένες κοινωνικές ομάδες</li><li>• Άρση του κοινωνικού αποκλεισμού και ενδυνάμωση της κοινωνικής συνοχής</li><li>• Αύξηση δράσεων κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης</li><li>• Ανάπτυξη και συμμετοχή σε εθνικά, ευρωπαϊκά και διεθνή δίκτυα</li></ul>	
Οργάνωση και Συνεργασίες	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡ/ΣΜΟΥ & Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΤΜ. ΜΗΧ/ΣΗΣ	
Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή	Υπάλληλοι που υπηρετούν στα παραπάνω τμήματα καθώς και ο υπάρχων μηχ/κός εξοπλισμός	
Οικονομικά	Θ.Σ. : 3, 8, 9.	

## ΣΧΕΔΙΟ ΔΡΑΣΗΣ 4.1.1: ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

ΑΞΟΝΑΣ	4	ΝΑΥΠΑΚΤΟΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ
ΜΕΤΡΟ	4.1	ΟΡΓΑΝΩΣΗ – ΔΙΟΙΚΗΣΗ
ΓΕΝΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	4.1.1	ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ – ΑΝΑΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ
Είδος σχεδίου δράσης		ΔΙΑ-ΥΠΗΡΕΣΙΑΚΟ
Αρμόδια υπηρεσία		Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΤΜΗΜΑ ΜΗΧ/ΣΗΣ, ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
ΣΤΟΧΟΙ		
Στόχοι ικανοποίησης αποδεκτών		Βελτίωση υπηρεσιών
Στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης		Εσωτερική αναδιοργάνωση
ΔΡΑΣΕΙΣ		
ΧΑΡΑΚΤΗΡΑΣ ΔΡΑΣΗΣ		ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ
Δραστηριότητες και Διαδικασίες Λειτουργίας		<ul style="list-style-type: none"><li>Μηχανοργάνωση – Αυτοματισμός – Πλατφόρμα Επικοινωνίας - Ψηφιοποίηση των Υπηρεσιών του Δήμου με αναβάθμιση της υλικοτεχνικής υποδομής του &amp; της Ανάπτυξης υποστηρικτικών συστημάτων &amp; εργαλείων</li></ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>Πλήρης Εφαρμογή του Συστήματος Ποιότητας ISO &amp; επαναπιστοποίηση της επάρκειάς του</li> <li>Συντήρηση ,Τεχνική υποστήριξη &amp; αναβάθμιση εφαρμογής GIS του Δήμου</li> <li>Απλοποίηση διαδικασιών στο τμήμα αδειοδοτήσεων καταστημάτων</li> </ul>
<b>Οργάνωση και Συνεργασίες</b>	Δ/ΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ, ΤΜΗΜΑ ΜΗΧ/ΣΗΣ, ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ,ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ
<b>Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή</b>	Υπηρετούντες υπάλληλοι & εξοπλισμός μέσω των προγραμμάτων
<b>ΔΕΙΚΤΕΣ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αριθμός αποφάσεων που λαμβάνονται μετά από δημόσια διαβούλευση</li> <li>Αριθμός επισκεπτών στη διαδικτυακή πύλη του Δήμου Ναυπάκτου</li> <li>Αριθμός ηλεκτρονικών υπηρεσιών που αναβαθμίζονται</li> <li>Αριθμός σημείων μονοθυριδικής πρόσβασης (One stop – shop)</li> <li>Αριθμός καινοτόμων διαδικασιών που έχουν εισαχθεί ανά οργανική μονάδα</li> <li>Αριθμός αιτημάτων – υπηρεσιών που παρασχέθηκαν ηλεκτρονικά / Έτος</li> <li>Μέσος χρόνος διεκπεραίωσης αιτημάτων των δημοτών</li> <li>Αριθμός ηλεκτρονικών υπηρεσιών που αναπτύσσονται</li> <li>Αριθμός αναρτήσεων και δημοσιεύσεων υπηρεσιών διαφάνειας ανά έτος [Diavgeia.gov.gr]</li> </ul>
<b>Οικονομικά</b>	ΘΣ. 11.

## ***Οικονομικός Προγραμματισμός***

### **Εκτίμηση εσόδων – εξόδων την διετία 2021 -2023**

Βασικός σκοπός του παρόντος κεφαλαίου, είναι η εκτίμηση του συνόλου των εσόδων που ο Δήμος θα είναι σε θέση να διαθέσει για την υλοποίηση των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος 2021-2023, όπως αυτές προέκυψαν από των Στρατηγικό Σχεδιασμό του Δήμου και αναλύθηκαν στη φάση του Επιχειρησιακού Σχεδιασμού.

Οι πηγές χρηματοδότησης διακρίνονται σε δύο κατηγορίες:

- **Πηγές που χρηματοδοτούν συγκεκριμένες δράσεις:** Τα Κοινοτικά Πλαίσια Στήριξης<sup>1</sup>, οι Κοινοτικές Πρωτοβουλίες, το ΥΠΕΚΑ, το ΥΠ.ΕΣ., η ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ, η ΕΕΤΑΑ, καθώς τα αντίστοιχα Ε.Π. του ΕΣΠΑ. (ΠΕΠ ΔΥΤΙΚΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ, Διοικητική Μεταρρύθμιση, Ψηφιακή Σύγκλιση)<sup>2</sup>. κλπ.
- **Πηγές που δύναται να χρηματοδοτούν πολλές δράσεις:** Οι Κεντρικοί Αυτοτελείς Πόροι (ΚΑΠ), η Συλλογική Απόφαση Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΣΑΤΑ) και τα δάνεια αποτελούν χαρακτηριστικές περιπτώσεις πηγών χρηματοδότησης αυτής της μορφής. **Οι πηγές αυτές αποτελούν του Ίδιους Πόρους του Δήμου.**

Η κατανομή των δαπανών θα πραγματοποιηθεί με βάση την ιεράρχηση των δράσεων όπως αυτή περιλαμβάνεται στον Επιχειρησιακό Σχεδιασμό. Οι δράσεις Α Προτεραιότητας θα αποτελέσουν τις πρώτες επιλογές για την προσέλκυση των πόρων του Δήμου. Οι δυνατότητες χρηματοδότησης από εξωτερικές πηγές (ΕΣΠΑ, ΚΠΣ κ.τ.λ.) θα αποτελέσουν επίσης κριτήριο διαμόρφωσης των δράσεων που θα χρηματοδοτηθούν από τους Ίδιους Πόρους του Δήμου. Πρωταρχικός Στόχος του Οικονομικού Προγραμματισμού είναι η εξασφάλιση της βέλτιστης κατανομής των πόρων του Δήμου στο σύνολο των δράσεων, μέσα από την μέγιστη δυνατή αξιοποίηση των χρηματοδοτικών εργαλείων που ο Δήμος έχει στην διάθεσή του.

---

<sup>1</sup> Σύμφωνο Εταιρικής Σχέσης 2015-2019

<sup>2</sup> Οι ονομασίες και η διάρθρωση των διαχειριστικών αρχών θα αλλάξει μέσα στο 2015.

## 4.4. Ανάλυση εσόδων

Ταξινόμηση εισπραχθέντων εσόδων με βάση την αναλογία τους στα συνολικά έσοδα : το ποσοστό συμμετοχής κάθε κατηγορίας και υποκατηγορίας εσόδων στα συνολικά έσοδα του Δήμου περιγράφει το πλαίσιο μέσα στο οποίο κινούνται οι οικονομικές του δυνατότητες και αποτελεί ένδειξη των προσπαθειών που καταβάλει για τη βελτίωσή τους.

ΔΗΜΟΣ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ

Σελίδα : 19 από 20

**ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΣΟΔΩΝ ΕΤΟΥΣ 2020**

Κωδικός Αριθμός	ΤΙΤΛΟΣ ΕΣΟΔΩΝ	ΓΙΑ ΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΤΟΣ 2019			ΓΙΑ ΤΟ ΟΙΚΟΝ.ΕΤΟΣ 2020	
		Διαμορφωθέντα μέχρι 31/7/2019	Βεβαιωθέντα μέχρι 31/7/2019	Εκτίμηση Εισπρ. την 31/12/2019	Ψηφισθέντα από το Συμβούλιο	Εγκριθέντα από Αποκ. Διοίκηση
<b>ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΜΕ ΒΑΣΗ ΤΗΝ ΠΗΓΗ (I) ΚΑΙ ΤΟΝ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟ ΤΟΥΣ(II)</b>						
<b>ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ ΕΣΟΔΩΝ (I)</b>						
0	ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	8.000.155,39	4.245.811,64	8.149.916,66	8.015.528,20	0,00
01	ΠΡΟΣΟΔΟΙ ΑΠΟ ΑΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	372.716,16	24.601,48	371.865,71	360.077,16	0,00
02	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΚΙΝΗΤΗ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ	80.000,00	53.252,78	102.040,00	104.600,00	0,00
03	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΑΝΤΑΠΟΔΟΤΙΚΑ ΤΕΛΗ ΚΑΙ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ	2.000.000,00	918.590,16	2.000.000,00	2.158.000,00	0,00
04	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΛΟΙΠΑ ΤΕΛΗ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙ	744.575,40	341.575,48	583.830,79	611.181,77	0,00
05	ΦΟΡΟΙ ΚΑΙ ΕΙΣΦΟΡΕΣ	48.431,08	25.083,73	49.830,00	41.913,58	0,00
06	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ ΔΑΠΑΝΕΣ	4.710.702,60	2.849.141,50	4.987.742,60	4.710.702,60	0,00
07	ΛΟΙΠΑ ΤΑΚΤΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	43.730,15	33.566,51	54.607,56	29.053,09	0,00
1	ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	35.243.532,79	2.101.670,91	2.875.394,87	31.182.848,98	0,00
11	ΕΣΟΔΑ ΑΠΟ ΕΚΠΟΙΗΣΗ ΚΙΝΗΤΗΣ ΚΑΙ ΑΚΙΝΗΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ	26.667,00	26.361,00	26.361,00	0,00	0,00
12	ΕΚΤΑΚΤΕΣ ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΚΑΛΥΨΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΩΝ ΔΑΠ	879.849,14	671.301,46	853.284,14	847.355,20	0,00
13	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ ΓΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	34.140.323,11	1.217.295,03	1.774.094,79	30.156.499,68	0,00
14	ΔΩΡΕΕΣ - ΚΛΗΡΟΝΟΜΙΕΣ - ΚΛΗΡΟΔΟΣΙΕΣ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΤΙΜΑ - ΠΑΡΑΒΟΛΑ	194.927,32	186.393,42	220.824,94	177.227,88	0,00
16	ΛΟΙΠΑ ΕΚΤΑΚΤΑ ΕΣΟΔΑ	1.766,22	320,00	830,00	1.766,22	0,00
2	ΕΣΟΔΑ ΠΑΡΕΛΘΟΝΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΕΤΩΝ (Π.Ο.Ε.) ΠΟΥ ΒΕ	883.785,33	725.749,04	930.378,94	947.678,24	0,00
21	ΕΣΟΔΑ ΠΟΕ ΤΑΚΤΙΚΑ	843.785,33	707.471,80	892.378,94	907.678,24	0,00
22	ΕΣΟΔΑ Π.Ο.Ε. ΕΚΤΑΚΤΑ	40.000,00	18.277,24	38.000,00	40.000,00	0,00
3	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ Π.Ο.Ε.	3.446.057,02	2.893.733,82	282.821,61	2.893.733,82	0,00
31	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΑΠΟ ΔΑΝΕΙΑ	550.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
32	ΕΙΣΠΡΑΚΤΕΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΟ ΒΕΒΑΙΩΘΕΝΤΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΤΑ ΤΑ	2.896.057,02	2.893.733,82	282.821,61	2.893.733,82	0,00

4	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΣΤΡ	3.354.800,00	1.133.114,72	2.661.244,10	3.372.300,00	0,00
41	ΕΙΣΠΡΑΞΕΙΣ ΥΠΕΡ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΤΡΙΤΩΝ	2.447.760,00	1.097.276,51	2.448.091,40	2.449.760,00	0,00
42	ΕΠΙΣΤΡΟΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΩΝ	630.000,00	35.838,21	213.152,70	645.500,00	0,00
43	ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΣ ΑΠΟΔΟΣΗ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ	277.040,00	0,00	0,00	277.040,00	0,00
5	ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ	4.907.302,31	4.907.302,31	4.907.302,31	4.548.969,92	0,00
511	Χρηματικό υπόλοιπο προερχόμενο από τακτικά έσοδα	2.359.537,15	2.359.537,15	2.359.537,15	1.231.388,61	0,00
512	Χρηματικό υπόλοιπο προερχόμενο από έκτακτα έσοδα	2.547.765,16	2.547.765,16	2.547.765,16	3.317.581,31	0,00
<b>ΤΕΛΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗΣ:</b>		<b>55.835.632,84</b>	<b>16.007.382,44</b>	<b>19.807.058,49</b>	<b>50.961.059,16</b>	<b>0,00</b>

### Πρόβλεψη εσόδων 2021 & 2022

Στον παρακάτω πίνακα επιχειρείται μια πρόβλεψη εσόδων αρκετά συντηρητική ώστε να εξασφαλίζεται η υλοποίηση του Ε.Π. ακόμα και σε δυσμενή οικονομικά σενάρια.

1. Επιπλέον επιχορηγήσεις για τις μεταφερθείσες αρμοδιότητες προς τους Ο.Τ.Α. και την απόδοση των παρακρατηθέντων.
2. Έσοδα από ίδιους πόρους του Δήμου (επιχορηγήσεις ΚΑΠ – ΣΑΤΑ, τέλη, δικαιώματα, εισφορές κλπ).
3. Χρηματοδότηση από το ΕΣΠΑ.
4. Εγκεκριμένη Έκτακτη Επιχορήγηση για κάλυψη ληξιπρόθεσμων οφειλών

**Πίνακας: Πρόβλεψη Εσόδων 2021 έως**  
**2023**

ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΕΞΕΛΙΞΗΣ ΕΣΟΔΩΝ	2020	2021	2022	2023	2024
	55.835.632,84	55.835.689,68	56.970.689,00	57.970.689,00	59.970.689,00
ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ <u>ΑΥΞΗΣΗ</u> <sup>3</sup>		(+1%)	(+2%)	(+2%)	(+2%)

#### 4.5. Ανάλυση εξόδων

Η ανάλυση των εξόδων του Δήμου πραγματοποιείται με βάση την μορφή του Προϋπολογισμού. Με βάση τα παραπάνω, οι βασικές μορφές εξόδων του Δήμου είναι:

Έξοδα χρήσης

Επενδύσεις

Πληρωμές ΠΟΕ Αποδόσεις και προβλέψεις

<sup>3</sup> Λαμβάνουμε υπόψιν στην υπόθεσή μας ότι θα σημειωθεί αύξηση κατά 2 ποσοστιαίες μονάδες καθ' έτος δεδομένου ότι η οικονομία θα εισέλθει σε τροχιά ανάπτυξης σε περιβάλλον σταθερότητας.

Πίνακας: Μεταβολές Εξόδων 2021 έως 2024<sup>4</sup>

ΠΛΗΡΩΘΕΝΤΑ ΕΞΟΔΑ / ΕΤΟΣ	2020	2021	2022	2023	2024
	21.927.649,66	20.408.762,92	20.700.000,00	20.500.000,00	20.200.000,00
ΠΟΣΟΣΤΑ		(-7%)	(+1.4%)	(-1%)	(-1,5%)

ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ – ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΣΟΔΩΝ (ΜΕ ΕΣΠΑ)	ΠΡΟΥΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΞΟΔΩΝ	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΑΠΟ ΕΣΠΑ	ΕΤΗ	
35.000.000,00	34.000.000,00	30.700.000,00	3.000.000,00	2021	
40.000.000,00	35.500.000,00	30.500.000,00	2.000.000,00	2022	
43.000.000,00	36.000.000,00	30.200.000,00	3.000.000,00	2023	

<sup>4</sup> Λεδομένου ότι δεν περιμένουμε την είσπραξη ληξιπρόθεσμων οφειλών στο Δήμο Ναυπακτίας την επόμενη τριετία έως και πενταετία θεωρούμε ότι τα έξοδά μας θα σταθεροποιηθούν περίπου στο όριο των 30Μ. Το έτος.

**ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΑΠΑΝΩΝ ΕΤΟΥΣ 2020**

Κωδικός Αριθμός	ΤΙΤΛΟΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	ΓΙΑ ΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΤΟΣ 2019			ΓΙΑ ΤΟ ΟΙΚΟΝ.ΕΤΟΣ 2020	
		Διαμορφωθείσες μέχρι 31/7/2019	Ενταλθείσες μέχρι 31/7/2019	Εκτίμηση Πληρ. την 31/12/2019	Ψηφισθείσες από το Συμβούλιο	Εγκριθείσες από Αποκ. Διοίκηση

**ΑΝΑΚΕΦΑΛΑΙΩΣΗ****ΠΙΝΑΚΑΣ1**

<b>6</b>	<b>Έξοδα</b>	<b>11.859.035,97</b>	<b>4.783.078,42</b>	<b>9.820.343,13</b>	<b>11.409.314,64</b>	<b>0,00</b>
60	Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	5.340.989,57	2.896.792,17	5.077.766,25	5.372.739,19	0,00
61	Αμοιβές αιρετών και τρίτων	914.375,75	270.535,25	647.904,52	1.054.202,76	0,00
62	Παροχές τρίτων	2.677.701,13	798.218,23	2.060.669,37	2.261.795,37	0,00
63	Φόροι τέλη	108.100,00	53.529,46	102.100,00	95.250,00	0,00
64	Λοιπά Γενικά έξοδα	559.724,57	59.339,88	273.956,86	379.552,94	0,00
65	Πληρωμές για την εξυπηρέτηση δημόσιας πίστωσης	105.706,00	60.068,83	105.706,00	120.703,99	0,00
66	Δαπάνες προμήθειας αναλωσίμων	842.256,36	182.880,65	579.046,97	887.805,26	0,00
67	Πληρωμές Μεταβιβάσεις σε τρίτους	1.211.735,95	370.051,38	881.530,59	1.140.818,49	0,00
68	Λοιπά έξοδα	98.446,64	91.662,57	91.662,57	96.446,64	0,00
<b>7</b>	<b>Επενδύσεις</b>	<b>36.355.665,30</b>	<b>699.549,73</b>	<b>1.149.184,97</b>	<b>31.395.610,44</b>	<b>0,00</b>
71	Αγορές κτιρίων τεχνικών έργων και προμήθειες παγίων	754.824,62	88.994,20	112.087,95	1.264.434,93	0,00
73	Έργα	19.831.504,18	607.555,53	1.033.997,02	14.478.560,13	0,00
74	Μελέτες Έρευνες πειραματικές εργασίες και ειδικές δαπάνες	15.761.760,50	3.000,00	3.000,00	15.652.615,38	0,00
75	Τίτλοι πάγιας επένδυσης (συμμετοχές σε επιχειρήσεις)	7.576,00	0,00	100,00	0,00	0,00
<b>8</b>	<b>Πληρωμές Π.Ο.Ε. Αποδόσεις και προβλέψεις</b>	<b>7.601.236,45</b>	<b>2.646.689,23</b>	<b>4.288.560,47</b>	<b>8.026.134,08</b>	<b>0,00</b>
81	Πληρωμές Π.Ο.Ε.	1.793.410,34	1.466.161,73	1.623.269,07	2.194.413,60	0,00
82	Αποδόσεις	3.088.960,00	1.180.527,50	2.665.291,40	3.090.760,00	0,00
83	Επιχορηγούμενες Πληρωμές Υποχρεώσεων Π.Ο.Ε	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
85	Προβλέψεις μη είσπραξης	2.718.866,11	0,00	0,00	2.740.960,48	0,00
<b>9</b>	<b>Αποθεματικό</b>	<b>4.223,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ΣΥΝΟΛΑ:</b>		<b>55.820.161,64</b>	<b>8.129.317,38</b>	<b>15.258.088,57</b>	<b>50.961.059,16</b>	<b>0,00</b>







## ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΑΠΑΝΩΝ ΕΤΟΥΣ 2020

Κωδικός Αριθμός	ΤΙΤΛΟΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	ΓΙΑ ΤΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΕΤΟΣ 2019			ΓΙΑ ΤΟ ΟΙΚΟΝ.ΕΤΟΣ 2020	
		Διαμορφωθείσες μέχρι 31/7/2019	Ενταλθείσες μέχρι 31/7/2019	Εκτίμηση Πληρ. την 31/12/2019	Ψηφισθείσες από το Συμβούλιο	Εγκριθείσες από Αποκ. Διοίκηση

### ΠΙΝΑΚΑΣ 2: ΣΥΝΟΛΑ ΑΝΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

00	ΓΕΝΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	8.105.329,15	2.312.262,18	4.515.664,07	8.052.856,22	0,00
10	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΕΣ	2.012.823,86	1.009.493,46	1.711.906,02	2.000.573,92	0,00
15	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ	2.329.678,60	990.443,15	1.788.556,84	2.016.603,98	0,00
20	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ	3.153.578,02	1.470.683,81	2.846.470,39	3.156.529,54	0,00
25	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΡΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
30	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	5.899.007,16	1.207.181,05	1.839.965,73	5.478.961,89	0,00
35	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ	358.813,07	108.550,94	305.446,73	314.799,25	0,00
40	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ	186.867,43	110.358,04	171.194,17	192.303,72	0,00
45	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΝΕΚΡΟΤΑΦΕΙΩΝ	34.691,00	2.206,00	30.891,00	41.300,00	0,00
50	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ (Έργα και Δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ)	328.876,50	106.245,14	292.455,54	357.708,00	0,00
61	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ (Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ)	520.553,57	0,00	0,00	465.831,71	0,00
62	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ(Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ)	275.000,00	0,00	0,00	838.100,00	0,00
63	ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΑΡΔΡΕΥΣΗΣ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ (Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ)	4.242.221,32	0,00	0,00	4.242.221,22	0,00
64	ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΠΡΑΣΙΝΟΥ ΚΑΙ ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ (Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ)	9.213.732,93	277.804,61	508.723,82	4.569.044,88	0,00
69	ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ (Έργα και δράσεις χρηματοδοτούμενες από ΠΔΕ)	17.842.810,19	9.643,18	66.451,65	17.926.398,54	0,00
70	ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	1.306.954,92	519.445,82	1.175.362,61	1.177.826,29	0,00

## Τελικές Εκτιμήσεις

### SWOT ANALYSIS ΔΗΜΟΥ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ

Εσωτερικό Περιβάλλον	
Strengths (Δυνάμεις)	Weaknesses (Αδυναμίες)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Προσωπικό Επαρκώς Καταρτισμένο, με Ήθος, Καλλιέργεια και Θέληση για Προσφορά και Μάθηση.</li> <li>Αρίστη Συνεργασία με τις Άλλες Υπηρεσίες του Δήμου για Προβλήματα που Ανακύπτουν και Θέλουν Άμεση Επίλυση.</li> <li>Αρίστη Συνεργασία του Τμήματος με Εξωτερικούς Συνεργάτες και Φορείς.</li> <li>Ομαλή Συνεργασία Υπηρεσιακού Προσωπικού και Πολιτικής Ηγεσίας</li> <li>Χρόνοι Εξυπηρέτησης Εντός των Προβλεπόμενων Ορίων.</li> <li>Ομαλή συνεργασία υπηρεσιακού προσωπικού και πολιτικής ηγεσίας</li> <li>Εμπειρία, γνώση και διάθεση για προσφορά από τους υπαλλήλους</li> <li>Αυξημένο αίσθημα καθήκοντος στην πλειοψηφία του προσωπικού</li> <li>Ομαδικό πνεύμα συνεργασίας</li> <li>Χρόνοι εξυπηρέτησης εντός των προβλεπόμενων ορίων</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έλλειψη σε Ηλεκτρομηχανολογικό Εξοπλισμό.</li> <li>Έλλειψη Πόρων για Μελέτες και Προμήθεια Νέων Ψηφιακών και μη, Μέσων που θα Διευκολύνουν την Εξυπηρέτηση των Δημοτών αλλά και το Εργασιακό Περιβάλλον των Εργαζομένων του Δήμου.</li> <li>Έλλειψη Κουλτούρας Αποδοχής Εργασιακών Αλλαγών, Μεταρρυθμίσεων και Καινοτομιών.</li> <li>Έλλειψη Εργασιακών Κίνητρων, στα Πλαίσια Αύξησης της Αποδοτικότητας των Υπάλληλων.</li> <li>Διασπορά υπηρεσιών Δήμου σε επίπεδο δομών στέγασης, στα πλαίσια καλύτερης και άμεσης συνεργασίας μεταξύ αυτών</li> <li>Υποστελέχωση καταρτισμένου και συναφών προσόντων με τον οικονομικό κλάδο, προσωπικού</li> <li>Προβληματική συνεργασία μεταξύ υπηρεσιών</li> <li>Έλλειψη Τ.Π.Ε (ηλεκτρονικές υπηρεσίες), στα πλαίσια ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης του πολίτη</li> <li>Έλλειψη κουλτούρας αποδοχής εργασιακών αλλαγών, μεταρρυθμίσεων και καινοτομιών</li> <li>Σημαντικό ποσοστό προσωπικού μεγάλης ηλικίας, που αδυνατεί να εναρμονιστεί πλήρως στις νέες τεχνολογίες και την τηλεργασία</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ανεπαρκής υποστήριξη των υπαρχόντων εφαρμογών λογισμικού που χρησιμοποιεί η Υπηρεσία</li> <li>• Έλλειψη νομοθετημένης στοχοθεσίας στα πλαίσια εργασιακής παραγωγής</li> </ul> <p>Έλλειψη εργασιακών κινήτρων, στα πλαίσια αύξησης της αποδοτικότητας</p>
Εξωτερικό Περιβάλλον	
Opportunities (Ευκαιρίες)	Threats (Απειλές)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Σύνταξη Μελετών και Εκμετάλλευση των Κατάλληλων Χρηματοδοτικών Εργαλείων τόσο από Κρατικούς όσο και από Ευρωπαϊκούς Πόρους για την Μετάβαση των Υπηρεσιών του Δήμου στην Ψηφιακή Εποχή.</li> <li>• Επιμορφωτικά προγράμματα κατάρτισης από δημόσιους (ΕΚΔΔΑ) και ιδιωτικούς φορείς</li> <li>• Αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων</li> <li>• Εφαρμογή ηλεκτρονικής διακυβέρνησης</li> <li>• Προθυμία πολιτικής ηγεσίας για υποστήριξη και ανάπτυξη της υπηρεσίας</li> <li>• Εφαρμογή Κινητικότητας δημοσίων υπαλλήλων, στα πλαίσια ανανέωσης της υπηρεσίας και ένταξης νέου, έμπειρου και καταρτισμένου προσωπικού</li> <li>• Ανάπτυξη διαδικτυακών εφαρμογών και ιστοσελίδων ηλεκτρονικής εξυπηρέτησης πολιτών</li> <li>• Ανάπτυξη τεχνολογικών υποδομών και εισαγωγή συστημάτων ΤΠΕ</li> <li>• Δυνατότητες εξειδίκευσης του προσωπικού στο Ψηφιακό Περιβάλλον και τη Νέα Κοινωνία της Πληροφορίας για τη βελτίωση της ποσότητας και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Έλλειψη Πόρων τόσο από τον Τακτικό Προϋπολογισμό του Δήμου όσο και από το Κεντρικό Κράτος Αναφορικά με τους Τομείς Δράσεις του Τμήματος.</li> <li>• Αναστολή προσλήψεων μόνιμου-τακτικού προσωπικού</li> <li>• Συνεχείς μεταβιβάσεις νέων αρμοδιοτήτων, χωρίς αντίστοιχη μεταβίβαση πόρων και ανθρώπινου δυναμικού.</li> <li>• Πολυπλοκότητα διαδικασιών (γραφειοκρατία).</li> <li>• Οικονομική κρίση, στα πλαίσια προσλήψεων προσωπικού και αναβάθμισης πεπαλαιωμένου εξοπλισμού.</li> <li>• Οι ελλείψεις σε προσωπικό που εκτιμάται ότι θα εμφανιστούν λόγω συνταξιοδότησης υπαλλήλων του Δήμου καθώς και λόγω μετατάξεων.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"><li>• Απλούστευση διαδικασιών σχετικών με την υπηρεσία</li><li>• Δημιουργία νέου διοικητηρίου</li><li>• Επιμορφωτικά προγράμματα κατάρτισης από δημόσιους (ΕΚΔΔΑ) και ιδιωτικούς φορείς</li><li>• Αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων</li><li>• Εφαρμογή ηλεκτρονικής διακυβέρνησης</li></ul> <p>ΕΝΑΡΞΗ ΝΕΑΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 2021 – 2027</p> <p>ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ «ΑΝΤΩΝΗΣ ΤΡΙΤΣΗΣ»</p> <ul style="list-style-type: none"><li>•</li></ul>	
--	--

## ***Balanced Scorecard ANALYSIS***

Είναι απαραίτητο να γίνεται ταυτόχρονα με την αποτύπωση των δεικτών KPIs ανάλυση τύπου balanced Scorecard. Η ανάλυση αυτή είναι το Α στάδιο, η αποτύπωση των δεικτών είναι το Β στάδιο.

Οι δείκτες καθορίζουν τις αξίες, τις τιμές, τις μονάδες μέτρησης. Μπορούν να είναι ποσοτικοί, ποιοτικοί, να αφορούν τις διαδικασίες, τους πόρους, το αποτέλεσμα, τις εκροές, τις εισροές, τα χρηματοοικονομικά κλπ.

Οι δείκτες καθορίζουν την απόδοση. Οι δείκτες μετράνε την απόδοση. Ένας δείκτης θεμελιώνεται στα κριτήρια SMART: **S**pecific Purpose – **M**easurable – **A**chievable – **R**elevant to the success of the organization – **T**ime phased.

Η ανάλυση Balanced Scorecard αφορά:

Α. την προσήλωση του Δήμου Ναυπακτίας στην επίτευξη των στόχων του Στρατηγικού Σχεδιασμού.

Β. την επιλογή δεδομένων για έλεγχο

Γ. την ανάμειξη – συσχέτιση οικονομικών και μη οικονομικών μεγεθών και δεδομένων.

**Λαμβάνουμε δεδομένα από τις Δράσεις προτεινόμενες από τις Οργανικές Μονάδες**

**1.Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής**

Εσωτερικές διεργασίες

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Δημιουργία Ασφάλειας στον εργασιακό χώρο	Αριθμός κτιρίων συντηρουμένων / έτος		Εκσυγχρονισμός υλικοτεχνικής υποδομής
	Αριθμός συντηρουμένων οχημάτων /έτος		Πρόγραμμα συντήρησης οχημάτων

Πολιτοκεντρική διάσταση

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Αύξηση καθαρών δρόμων	Αριθμός συμβατικών κάδων /σύνολο κατοίκων		Αξιοποίηση χώρων πρασίνου
Ικανοποίηση πολίτη	Ημερήσιος όγκος αποκομιδής απορριμμάτων + Αριθμός κάδων ανακύκλωσης /σύνολο κάδων		Κομποστοποίηση / Ανακύκλωση

Ανθρώπινο δυναμικό

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Επιμόρφωση Προσωπικού	Αριθμός εκπαιδευομένων /έτος		Εκπαίδευση προσωπικού

Χρηματοοικονομική διάσταση

**Επιχειρησιακός Σχεδιασμός Δήμου Ναυπακτίας – Α΄Φάση & Β΄Φάση**

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Άντληση πόρων για την αναβάθμιση της υπηρεσίας	Μονάδες καυσίμων /μήνα		Εξοικονόμηση καυσίμων
	Μονάδες έργων ΕΣΠΑ/έτος		Έργα ΕΣΠΑ

**2. Κοινωνική Πολιτική. Παιδεία, Αθλητισμός, Πολιτισμός**

Εσωτερικές διεργασίες

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Αναβάθμιση υποδομών Παιδείας Αθλητισμού Πολιτισμού	Αριθμός κτιρίων /έτος		Αναβάθμιση υποδομών
Κοινωνική Πολιτική	Αριθμός διασύνδεσης με δίκτυα /έτος		Διασύνδεση Δημοτικών Ιατρείων με Δημόσια Νοσοκομεία

Πολιτοκεντρική διάσταση

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Εξυπηρέτηση ευπαθών ομάδων	Αριθμός ωφελούμενων /έτος		Κοινωνικό Φαρμακείο  Κοινωνικό Παντοπωλείο

Ανθρώπινο δυναμικό

**Επιχειρησιακός Σχεδιασμός Δήμου Ναυπακτίας – Α΄Φάση & Β΄Φάση**

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Εκπαίδευση Προσωπικού	Αριθμός εκπαιδευομένων /έτος		Εκπαίδευση Προσωπικού

Χρηματοοικονομική διάσταση

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Άντληση πόρων για την αναβάθμιση της υπηρεσίας	Μονάδες έργων ΕΣΠΑ/έτος		Έργα ΕΣΠΑ

**3. Τοπική Οικονομία και Απασχόληση**

Εσωτερικές διεργασίες

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Εξωστρέφεια	Αριθμός συνεργασιών/έτος		Συνεργασίες με φορείς

Πολιτοκεντρική διάσταση

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Στήριξη ευπαθών ομάδων	Αριθμός ωφελούμενων /έτος		Στήριξη ευπαθών ομάδων

Ανθρώπινο δυναμικό



**Επιχειρησιακός Σχεδιασμός Δήμου Ναυπακτίας – Α΄Φάση & Β΄Φάση**

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Εκπαίδευση ευπαθών ομάδων	Αριθμός εκπαιδευομένων/έτος		Εκπαίδευση Μεταναστών/Ανέργων

Χρηματοοικονομική διάσταση

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Άντληση πόρων	Αριθμός χρηματοδοτούμενων έργων /έτος		ΕΣΠΑ

4. Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου

Εσωτερικές διεργασίες

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Ανασχεδιασμός διοικητικών διαδικασιών	Αριθμός απλοποίησης διαδικασιών /έτος		Απλοποίηση διαδικασιών
Επέκταση της Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης στο Δήμο Ναυπακτίας	Αριθμός εφαρμογών /έτος Αριθμός εξυπηρετούμενων /έτος		Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση

Πολιτοκεντρική διάσταση

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Εξυπηρέτηση Πολιτών	Αριθμός ωφελούμενων /έτος		Ενιαιοποίηση εφαρμογών Egov

Ανθρώπινο δυναμικό

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Εκπαίδευση Προσωπικού	Αριθμός εκπαιδευομένων/έτος		ΙΝΕΠ /ΕΚΚΔΑ

Χρηματοοικονομική διάσταση

Στόχοι	Δείκτες	Επιδιωκόμενες Τιμές	Δράσεις
Άντληση Πόρων	Αριθμός έργων /έτος		ΕΣΠΑ
Εξορθολογισμός Δαπανών Δήμου Ναυπακτίας	Ποσά εξοικονομούμενα/έτος		ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

## Gap Analysis

1. Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής.

Πίνακας 1.1. AS IS (IN)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
Διενέργεια Διαγωνισμών	Τεχνική Υπηρεσία	Έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
Οχήματα	Περιβάλλον	Ακινητοποίηση οχημάτων	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
Διαχείριση ανθρωπίνου δυναμικού	Τεχνική Υπηρεσία	Έλλειψη προσωπικού	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
ΕΣΠΑ	Τεχνική Υπηρεσία	Γραφειοκρατία	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

**Επιχειρησιακός Σχεδιασμός Δήμου Ναυπακτίας – Α΄Φάση & Β΄Φάση**

Πίνακας 1.2. TO BE (IN)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προτάσεις	Πόροι
Επιμερισμός ρόλων	Περιβάλλον & Τεχνική Υπηρεσία	Στελέχωση με εξειδικευμένο προσωπικό	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
Συντήρηση υποδομών	Περιβάλλον	Εκσυγχρονισμός υποδομών	ΕΣΠΑ
	Τεχνική Υπηρεσία	Εξοικονόμηση ενέργειας στο Δημοτικό Φωτισμό	ΕΣΠΑ

Πίνακας 1.3. GAP ANALYSIS (IN)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
Διαδικασία διαγωνισμών	Επιμερισμός ρόλων	Έλλειψη προσωπικού	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

Πίνακας 1.4. AS IS (OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
	Περιβάλλον	Καθαριότητα	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
	Τεχνική Υπηρεσία	Κυκλοφοριακό	ΕΣΠΑ

Πίνακας 1.5. TO BE (OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προτάσεις	Πόροι
		Καθαριότητα	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

Πίνακας 1.6. GAP ANALYSIS (OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
		Κυκλοφοριακό	ΕΣΠΑ
		Πράσινο	ΕΣΠΑ – ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
		Καθαριότητα	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

Πίνακας 1.7. GAP ANALYSIS AS IS (IN/OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
Λίγοι Process Owners για εξειδικευμένη εργασία	Τεχνική Υπηρεσία		
	Περιβάλλον	Καθαριότητα	Ακινητοποίηση Οχημάτων
	Περιβάλλον	Καθαριότητα	Έλλειψη Προσωπικού

Πίνακας 1.8. GAP ANALYSIS TO BE (IN/OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προτάσεις	Πόροι
	Τεχνική Υπηρεσία	Κατασκευές	

Πίνακας 1.9. GAP ANALYSIS AS IS (IN/OUT) – TO BE (IN/OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
-------------	-------	------------	-------

**Επιχειρησιακός Σχεδιασμός Δήμου Ναυπακτίας – Α΄Φάση & Β΄Φάση**

Σύνδεση των διαδικασιών με το προσωπικό	Περιβάλλον	Καθαριότητα	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
	Τεχνική Υπηρεσία	Κυκλοφοριακό	ΕΣΠΑ – ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

2. Κοινωνική Πολιτική, Παιδεία, Αθλητισμός, Πολιτισμός.

Πίνακας 2.1. AS IS (IN)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
Εσωτερικές διαδικασίες	Κοινωνική Πολιτική	Έλλειψη Μεταφορικού Μέσου	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
Εσωτερικές διαδικασίες	Κοινωνική Πολιτική	Burn Out προσωπικού	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
Εσωτερικές διαδικασίες	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Έλλειψη συνεργασίας με άλλες μονάδες	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
Εξωτερικές διαδικασίες	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Αδειοδότηση Αθλητικών Εγκαταστάσεων	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Εξοπλισμός Σχολείων	ΕΣΠΑ
Εξωτερικές διαδικασίες	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Ανορθολογική κατανομή του προσωπικού	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

Πίνακας 2.2. TO BE (IN)

**Επιχειρησιακός Σχεδιασμός Δήμου Ναυπακτίας – Α΄Φάση & Β΄Φάση**

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προτάσεις	Πόροι
	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Χρήση αύλειων χώρων το απόγευμα	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Ίδρυση σχολείου δεύτερης ευκαιρίας	ΕΣΠΑ
	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Ενεργειακή αναβάθμιση σχολείων	ΕΣΠΑ

Πίνακας 2.3. GAP ANALYSIS (IN)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Εξοπλισμός Σχολείων	
	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Αδειοδότηση Αθλητικών Εγκαταστάσεων	
	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Ανορθολογική κατανομή του προσωπικού	

Πίνακας 2.4. AS IS (OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
		ΑΥΞΗΣΗ ΑΝΕΡΓΙΑΣ	
		ΑΥΞΗΣΗ ΜΕΤΑΝΑΣΤΩΝ	

Πίνακας 2.5. TO BE (OUT)

**Επιχειρησιακός Σχεδιασμός Δήμου Ναυπακτίας – Α΄Φάση & Β΄Φάση**

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προτάσεις	Πόροι
	Κοινωνική Πολιτική	Ένταξη Μεταναστών	ΕΣΠΑ
	Κοινωνική Πολιτική	Ένταξη Ανέργων	ΕΣΠΑ
	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Εκπαίδευση	ΕΣΠΑ

Πίνακας 2.6. GAP ANALYSIS (OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
Ανασχεδιασμός Διοικητικών Διαδικασιών	Κοινωνική Πολιτική	Ένταξη	ΕΣΠΑ
	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Εκπαίδευση	ΕΣΠΑ

Πίνακας 2.7. GAP ANALYSIS AS IS (IN/OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προτάσεις	Πόροι
Ανασχεδιασμός Διαδικασιών	Κοινωνική Πολιτική	Απαξίωση Κοινωνικών Υπηρεσιών την ώρα που υφίσταται ανάγκη για περισσότερη Κοινωνική Πολιτική	
Αντιστοίχιση ωφελούμενων με πολιτικές	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Έλλειψη ορθολογικής κατανομής προσωπικού	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

Πίνακας 2.8. GAP ANALYSIS TO BE (IN/OUT)

**Επιχειρησιακός Σχεδιασμός Δήμου Ναυπακτίας – Α΄Φάση & Β΄Φάση**

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προτάσεις	Πόροι
	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Εκπαίδευση	
	Κοινωνική Πολιτική	Ένταξη	

Πίνακας 2.9. GAP ANALYSIS AS IS (IN/OUT) – TO BE (IN/OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
Ανασχεδιασμός διαδικασιών με Reengineering	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Ανορθολογική Κατανομή του Προσωπικού	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
	Παιδεία Αθλητισμός Πολιτισμός	Δια Βίου Μάθηση	ΕΣΠΑ
	Κοινωνική Πολιτική	Ένταξη Αέργων	ΕΣΠΑ

**3. Τοπική Οικονομία και Απασχόληση**

Πίνακας 3.1. AS IS (OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
		Ανυπαρξία δικτύωσης επαγγελματικών ομάδων στο Δήμο Ναυπάκτου	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
		Ανεργία Μεταναστών – Νέων	ΕΣΠΑ



Πίνακας 3.2. TO BE (OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
	Τμήμα Προγραμματισμού	Απασχόληση	ΕΣΠΑ
	Τμήμα Προγραμματισμού	Δικτύωση μέσω e platforms	ΕΣΠΑ

Πίνακας 3.3. GAP ANALYSIS AS IS /TO BE (OUT)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
Ανασχεδιασμός Διαδικασιών	Τμήμα Προγραμματισμού	Δικτύωση Ανέργων – Μεταναστών – Επαγγελματικών Ομάδων σε ηλεκτρονική μορφή	ΕΣΠΑ

#### 4. Βελτίωση της Διοικητικής Ικανότητας του Δήμου

Πίνακας 4.1. AS IS (IN)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
	Διοίκηση	Απλοποίηση	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
	Διοίκηση	Έλλειψη Προσωπικού	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
	Διοίκηση	Χωροταξικό	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
	Μηχανοργάνωση	Απουσία ενιαίων εφαρμογών egon	ΕΣΠΑ
	Διοίκηση	Πολυνομία	

**Επιχειρησιακός Σχεδιασμός Δήμου Ναυπακτίας – Α΄Φάση & Β΄Φάση**

	Τμήμα Προγραμματισμού	Έλλειψη Συνεργασίας με Μονάδες του Δήμου – Cultural Incompatibility	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
--	--------------------------	---	-------------

Πίνακας 4.2. TO BE (IN)

Διαδικασίες	Ρόλοι	Προτάσεις	Πόροι
	Διοίκηση	Εκπαίδευση Υπαλλήλων	ΙΝΕΠ/ΕΚΔΔΑ
	Μηχανοργάνωση	Ενιαιοποίηση Εφαρμογών	ΕΣΠΑ
	Τμήμα Προγραμματισμού	Αντιστοίχιση προγραμμάτων - ωφελομένων	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ

Πίνακας 4.3. GAP ANALYSIS AS/TO BE (IN)

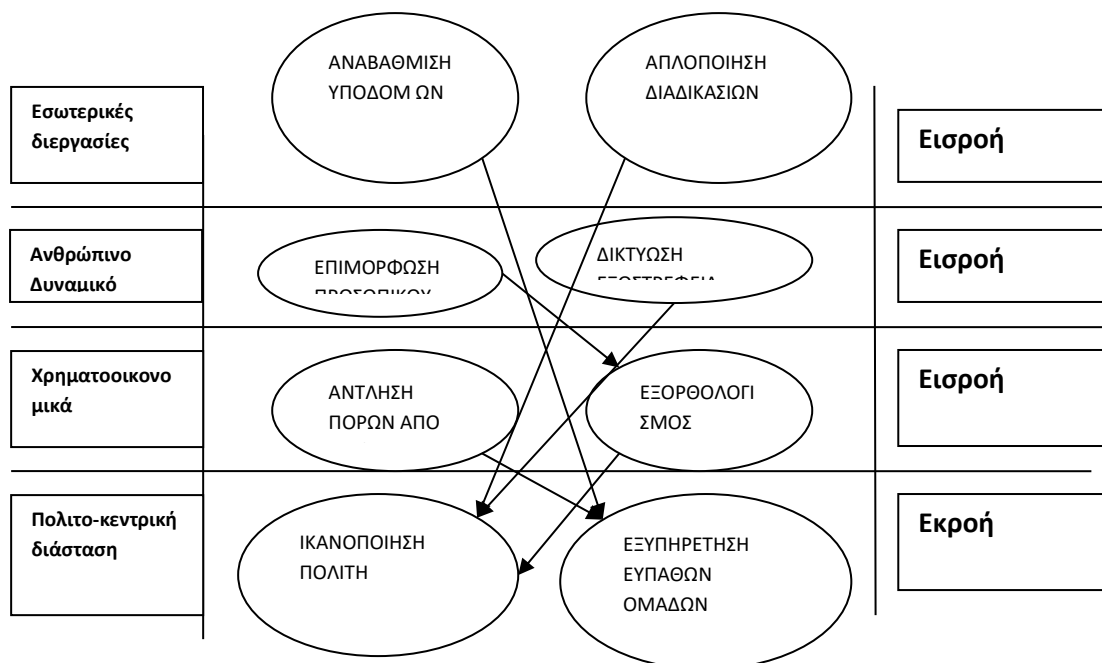
Διαδικασίες	Ρόλοι	Προβλήματα	Πόροι
Απλοποίηση Διαδικασιών	Τμήμα Προγραμματισμού	Συνεργασία με Μονάδες του Δήμου	ΙΔΙΟΙ ΠΟΡΟΙ
Ενιαιοποίηση Εφαρμογών	Μηχανοργάνωση	Χρηματοδότηση	ΕΣΠΑ
Εκπαίδευση	Διοίκηση	Προγραμματισμός Υπαλλήλων	ΙΝΕΠ/ΕΚΔΔΑ

Η ανάλυση χάσματος συγκρίνει τη πραγματική απόδοση του Οργανισμού του Δήμου Ναυπακτίας με την δυνάμενη να πραγματοποιηθεί απόδοση. Καθορίζει τους παράγοντες εκείνους που αποτυπώνουν την τωρινή του κατάσταση, υπογραμμίζει τους παράγοντες που θα βοηθήσουν το Δήμο Ναυπακτίας να φτάσει στην επιθυμητή κατάσταση και θεμελιώνει το Στρατηγικό Σχεδιασμό για τον τρόπο που θα φτάσει.

Αποτυπώνει το κατά πόσον ο Δήμος μας λειτουργεί στο 100% των δυνατοτήτων του και εάν το κατορθώνει. Εάν δεν το κατορθώνει, για ποιο λόγο αποτυγχάνει να το κατορθώσει;

Η ανάλυση χάσματος αποτελεί εσωτερικού τύπου αξιολόγηση ελλείψεων στην απόδοση.

## Αλληλεπιδράσεις Πολιτικής



# ΕΠΙΜΕΤΡΟ – ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

## 1. ΔΕΙΚΤΕΣ<sup>5</sup>

Αξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
	Δαπάνες (ανά δράση και έτος, στόχο και έτος, μέτρο και έτος, άξονα και έτος)	Εισροών
	Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων	Εισροών
	Οικισμοί που καλύπτονται από ΓΠΣ	Εκροών
	Διαθέσιμη ποσότητα ύδατος m <sup>3</sup> / Έτος	Εκροών
	Αριθμός προβλημάτων ύδρευσης που καταγράφονται από την αρμόδια υπηρεσία / Έτος	-
	Μήκος νέου δικτύου ύδρευσης (km)	Εκροών
	Χιλιόμετρα νέου δικτύου ύδρευσης/Χιλιόμετρα υφιστάμενου δικτύου ύδρευσης	Αποτελέσματος
	Χιλιόμετρα νέου δικτύου ύδρευσης / Προγραμματισμένο μήκος νέου δικτύου ύδρευσης	Αποτελέσματος
	Ετήσια καταναλισκόμενη ποσότητα ύδατος m <sup>3</sup> / αριθμός κατοίκων	Αποτελέσματος
	Ετήσια καταναλισκόμενη ποσότητα ύδατος / Καταναλωθείσα ποσότητα ύδατος προηγούμενου έτους	Αποτελέσματος
	Αριθμός επισκευών ή βελτιώσεων ανά είδος (ρωγμές, διαρροές κλπ) στο υφιστάμενο δίκτυο ύδρευσης	Εκροών
	Αριθμός Υδροφόρων	Εκροών
	Έκταση που εξυπηρετείται από έργα διαχείρισης ομβρίων(km <sup>2</sup> )	Εκροών
	Αριθμός προβλημάτων άρδευσης που καταγράφονται από την αρμόδια υπηρεσία / Έτος	-
	Αριθμός επισκευών ή βελτιώσεων ανά είδος (ρωγμές, διαρροές κλπ) στο υφιστάμενο δίκτυο αποχέτευσης	Εκροών
	Αριθμός κατοίκων που καλύπτονται από δίκτυο αποχέτευσης / Σύνολο κατοίκων	Αποτελέσματος
	Μήκος νέου δικτύου αποχέτευσης / Προγραμματισμένο μήκος νέου δικτύου αποχέτευσης	Εκροών/ Αποτελέσματος

<sup>5</sup> Πηγή: ΕΕΤΑΑ

Αξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
	Αριθμός ΒΙΟΚΑ που κατασκευάστηκαν / Απαιτούμενοι ΒΙΟΚΑ	Εκροών/ Αποτελέσματος
	Αριθμός Οχημάτων Μεταφοράς Λυμάτων	Εκροών
	Αριθμός Συμβατικών Κάδων / Γεωγραφική Έκταση	Αποτελέσματος
	Αριθμός Συμβατικών Κάδων / Σύνολο των κατοίκων	Αποτελέσματος
	Αριθμός Κάδων Ανακύκλωσης / Γεωγραφική Έκταση	Αποτελέσματος
	Αριθμός Κάδων Ανακύκλωσης / Σύνολο των κατοίκων	Αποτελέσματος
	Μήκος δικτύου όδευσης (km.) / Αριθμός Απορριμματοφόρων	Αποτελέσματος
	Μέσος Χρόνος Αποκομιδής Απορριμμάτων (hr) / Δημοτική / Τοπική Κοινότητα	Εκροών
	Ημερήσιος Όγκος Απορριμμάτων (m <sup>3</sup> /ημέρα) που συλλέγεται	Εκροών
	Εκδηλώσεις Ενημέρωσης σε Θέματα Ανακύκλωσης / Έτος	Εκροών
	Αριθμός Νέων Χιλιομέτρων Οδικού Δικτύου / Υφιστάμενο Οδικό Δίκτυο (km.)	Αποτελέσματος
	Αριθμός Συντηρούμενων Χιλιομέτρων Οδικού Δικτύου / Υφιστάμενο Οδικό Δίκτυο (km.)	Αποτελέσματος
	Μήκος νέου δικτύου ποδηλατοδρόμων (Km)	Εκροών
	Αριθμός φωτιστικών σωμάτων που εγκαταστάθηκαν, συντηρήθηκαν	Εκροών
	Αριθμός φωτιστικών σωμάτων που συντηρήθηκαν	Εκροών
	Αριθμός κοινόχρηστων χώρων που αναβαθμίζονται, συντηρούνται, επεκτείνονται	Εκροών
	Μελέτες που ολοκληρώθηκαν και παρελήφθησαν	Εκροών
	Αριθμός θέσεων ελεγχόμενης στάθμευσης που δημιουργήθηκαν / Αριθμός κατοίκων	Αποτελέσματος
	Αριθμός θέσεων σε οργανωμένους χώρους στάθμευσης (δημοτικά parking) που δημιουργήθηκαν/ Αριθμός κατοίκων	Αποτελέσματος
	Μέτρα Πεζοδρόμων που δημιουργήθηκαν / επεκτάθηκαν, συντηρήθηκαν / Μήκος Αστικών Δρόμων (m)	Αποτελέσματος
	Αριθμός Αναβαθμίσεων, Συντηρήσεων Διατηρητέων Κτιρίων / Σύνολο Διατηρητέων Κτιρίων	Αποτελέσματος

Άξονας 1: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
	Χιλιόμετρα καθαρισμένων μονοπατιών με σήμανση / χιλιόμετρα μονοπατιών	Αποτελέσματος
	Εκτάσεις αστικού πρασίνου που συντηρήθηκαν (km <sup>2</sup> )	Εκροών
	Εκτάσεις που δενδροφυτεύτηκαν (km <sup>2</sup> )	Εκροών
	Εγκατεστημένα kwh ΑΠΕ/ Εγκατεστημένα kwh	Αποτελέσματος
	Αριθμός παρεμβάσεων Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπλασης/Ανάπτυξης που υλοποιήθηκαν	Εκροών
	Έκταση Ολοκληρωμένων Παρεμβάσεων Αστικής Ανάπλασης/ Ανάπτυξης (km <sup>2</sup> )/ Συνολική έκταση αστικού ιστού (km <sup>2</sup> )	Αποτελέσματος
	Αριθμός παρεμβάσεων Ολοκληρωμένης Αγροτικής Ανάπτυξης που υλοποιήθηκαν	Εκροών
	Έκταση Ολοκληρωμένων Παρεμβάσεων Αγροτικής Ανάπτυξης (km <sup>2</sup> )	Εκροών
	Αριθμός έργων για την εξασφάλιση της βιωσιμότητας και της ελκυστικότητας των πόλεων	Εκροών
	Αριθμός δράσεων και ενεργειών πολιτικής προστασίας	Εκροών
	Αριθμός εφαρμογών βάσης δεδομένων γεωγραφικής πληροφορίας	Εκροών
	Αριθμός δράσεων ευαισθητοποίησης που πραγματοποιήθηκαν για την περιβαλλοντική προστασία	Εκροών

Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
	Δαπάνες (ανά δράση και έτος, στόχο και έτος, μέτρο και έτος, άξονα και έτος)	Εισροών
	Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων	Εισροών
	Αριθμός Δομών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας που δημιουργούνται, αναβαθμίζονται, επεκτείνονται, συντηρούνται	Εκροών

Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ & ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
	Αριθμός Δομών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας/ Σύνολο του πληθυσμού	Αποτελέσματος
	Αριθμός Δομών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας/ Πληθυσμό (για κάθε δημοτική ή τοπική κοινότητα)	Αποτελέσματος
	Αριθμός Προγραμμάτων Δημόσιας Υγείας-Αγωγής Υγείας που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Δυναμικότητα Δομών Κοινωνικής Φροντίδας	Εκροών
	Αριθμός συντηρούμενων αιθουσών διδασκαλίας / Έτος	Εκροών
	Μέσος αριθμός μαθητών ανά αίθουσα διδασκαλίας	Εκροών
	Αριθμός μαθητών που μετακινούνται	Εκροών
	Χιλιόμετρα μετακίνησης μαθητών ημερησίως	Εκροών
	Έκταση αυλειών χώρων σχολείων που αναβαθμίζονται, επεκτείνονται (m <sup>2</sup> )	Εκροών
	Αριθμός προγραμμάτων δια βίου μάθησης που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός αιθουσών που παραχωρούνται για μαθήματα δια βίου μάθησης	Εκροών
	Αριθμός εκδηλώσεων που πραγματοποιούνται στους χώρους εκδηλώσεων των σχολείων από συλλόγους- φορείς εκτός της σχολικής κοινότητας.	Εκροών
	<b>ΚΑΠΗ:</b> Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών (ΚΔΑΠ): Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	<b>ΚΔΑΠ – ΜΕΑ:</b> Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	<b>Βρεφονηπιακοί-Παιδικοί Σταθμοί:</b> Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	<b>ΚΗΦΗ:</b> Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	<b>Δομές Ανοιχτής Φροντίδας:</b> Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος



**Επιχειρησιακός Σχεδιασμός Δήμου Ναυπακτίας – Α΄Φάση & Β΄Φάση**

<b>Άξονας 2: ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ, ΥΓΕΙΑ, ΠΑΙΔΕΙΑ, ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ &amp; ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ</b>		
<b>Κωδικός δείκτη</b>	<b>Περιγραφή δείκτη</b>	<b>Κατηγορία δείκτη</b>
		<b>Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος</b>
	<b>Δομές Ψυχικής Υγείας:</b> Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	<b>Δομές Υποστήριξης ΑμεΑ:</b> Αριθμός εντάξεων / Αριθμό αιτήσεων (κατ' έτος)	Αποτελέσματος
	Απασχολούμενο Προσωπικό σε θέσεις ΟΕΥ/ Σύνολο θέσεων ΟΕΥ (ανά κάθε <b>κατηγορία</b> των ανωτέρων δομών)	Εκροών/ Αποτελέσματος
	Απασχολούμενο Εποχικό Προσωπικό (ανά κάθε <b>κατηγορία</b> των ανωτέρων δομών)	Εκροών
	Αριθμός οχημάτων/Αναγκαίο αριθμό οχημάτων (ανά κάθε <b>κατηγορία</b> των ανωτέρων δομών που απαιτείται όχημα)	Εκροών/ Αποτελέσματος
	Αριθμός δράσεων και προγραμμάτων εθελοντισμού που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής ενσωμάτωσης που ολοκληρώθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός Αθλητικών Εγκαταστάσεων / Σύνολο του Πληθυσμού	Αποτελέσματος
	Αριθμός αθλητικών εκδηλώσεων που πραγματοποιήθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός Αθλητικών Εγκαταστάσεων που αναβαθμίζονται, επεκτείνονται, συντηρούνται	Εκροών
	Αριθμός επωφελούμενων από Προγράμματα στον τομέα του Αθλητισμού (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός Πολιτιστικών Εγκαταστάσεων / Σύνολο του Πληθυσμού	Αποτελέσματος
	Αριθμός πολιτιστικών εκδηλώσεων που πραγματοποιήθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός Πολιτιστικών εγκαταστάσεων και υποδομών που αναβαθμίζονται, επεκτείνονται, συντηρούνται	Εκροών
	Αριθμός επωφελούμενων από Προγράμματα στον τομέα του Πολιτισμού (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός δράσεων προώθησης της ισότητας των φύλων που πραγματοποιήθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός δράσεων προώθησης της ισότητας των ευκαιριών που πραγματοποιήθηκαν (κατ' έτος)	Εκροών

Άξονας 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ-ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
	Δαπάνες (ανά δράση και έτος, στόχο και έτος, μέτρο και έτος, άξονα και έτος)	Εισροών
	Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων	Εισροών
	Οικονομικά Ενεργός Πληθυσμός / Σύνολο του Πληθυσμού	Αποτελέσματος
	Αριθμός Ανέργων / Σύνολο του Οικονομικά Ενεργού Πληθυσμού	Αποτελέσματος
	Αριθμός προγραμμάτων-δράσεων προώθησης στην εργασία (π.χ. κοινωνικής εργασίας)	Εκροών
	Αριθμός Ωφελομένων από τα ανωτέρω προγράμματα - δράσεις	Εκροών
	Επιπρόσθετος πληθυσμός ο οποίος καλύπτεται από ευρυζωνικά δίκτυα	Εκροών
	Αριθμός επιχειρήσεων που επωφελούνται από Προγράμματα Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπλασης/Ανάπτυξης	Εκροών
	Αριθμός επιχειρήσεων που επωφελούνται από Προγράμματα Ολοκληρωμένης Αγροτικής Ανάπτυξης	Εκροών
	<b>Αγροτική Δραστηριότητα:</b> Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
	<b>Κτηνοτροφική Δραστηριότητα:</b> Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
	<b>Αλιεία/Ιχθυοκαλλιέργεια:</b> Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
	<b>Δραστηριότητες Μεταποίησης/Παραγωγής:</b> Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
	<b>Δραστηριότητες Τουρισμού/Υπηρεσίες:</b> Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
	<b>Παραγωγή Ενέργειας:</b> Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
	<b>Βιομηχανία:</b> Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών

Αξονας 3: ΤΟΠΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ-ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
	<b>Πράσινη ανάπτυξη:</b> Αριθμός νέων επιχειρήσεων (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός ολοκληρωμένων δράσεων ενίσχυσης της τοπικής επιχειρηματικότητας	Εκροών
	Αριθμός δράσεων ΤΠΕ που ενισχύουν την τοπική επιχειρηματικότητα	Εκροών
	Αριθμός επωφελούμενων επιχειρήσεων από e-ΚΕΠ	Εκροών
	Αριθμός ολοκληρωμένων δράσεων ενίσχυσης της απασχόλησης σε τοπικό επίπεδο	Εκροών
	Αριθμός πιστοποιημένων προϊόντων ΠΟΠ	Εκροών
	Αριθμός Πιστοποιήσεων Αγρ. Προϊόντων / Έτος	Εκροών

Αξονας 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
	Δαπάνες (ανά δράση και έτος, στόχο και έτος, μέτρο και έτος, άξονα και έτος)	Εισροών
	Αριθμός εποχικών προσλήψεων για την υλοποίηση των δράσεων	Εισροών
	Αριθμός καταγγελιών επιχειρήσεων στο Συμπαραστάτη του Πολίτη και της Επιχείρησης / Έτος	Εκροών
	Αριθμός καταγγελιών επιχειρήσεων στο Συμπαραστάτη του Πολίτη και της Επιχείρησης που ικανοποιήθηκαν / Σύνολο των καταγγελιών	Αποτελέσματος
	Αριθμός καταγγελιών πολιτών στο Συμπαραστάτη του Πολίτη και της Επιχείρησης / Έτος	Εκροών
	Αριθμός καταγγελιών πολιτών στο Συμπαραστάτη του Πολίτη και της Επιχείρησης που ικανοποιήθηκαν / Σύνολο των καταγγελιών	Αποτελέσματος
	Αριθμός αποφάσεων που λαμβάνονται μετά από δημόσια διαβούλευση / Έτος	Εκροών

Άξονας 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
	Αριθμός επισκεπτών στη Διαδικτυακή Πύλη του Δήμου / Εξάμηνο	Εκροών
	Αριθμός Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών για την εξυπηρέτηση του πολίτη / Σύνολο των Υπηρεσιών του Δήμου που μπορούν να παρασχεθούν ηλεκτρονικά για την εξυπηρέτηση του πολίτη	Αποτελέσματος
	Αριθμός Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών που αναπτύσσονται /αναβαθμίζονται για την εξυπηρέτηση του πολίτη <i>Επιπέδου 2</i>	Εκροών
	Αριθμός Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών που αναπτύσσονται /αναβαθμίζονται για την εξυπηρέτηση του πολίτη <i>Επιπέδου 3</i>	Εκροών
	Αριθμός Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών που αναπτύσσονται /αναβαθμίζονται για την εξυπηρέτηση του πολίτη <i>Επιπέδου 4</i>	Εκροών
	Αριθμός Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών που αναπτύσσονται /αναβαθμίζονται για την εξυπηρέτηση του πολίτη <i>Επιπέδου 5</i>	Εκροών
	Αριθμός εφαρμογών πληροφορικής, που τέθηκαν σε λειτουργία για ανάγκες της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης	Εκροών
	Αριθμός σημείων μονοθυριδικής πρόσβασης (one-stop-shops)	Εκροών
	Αριθμός καινοτόμων διαδικασιών, προϊόντων και υπηρεσιών που έχουν εισαχθεί ανά Οργανική Μονάδα	Εκροών
	Αριθμός αιτημάτων/ υπηρεσιών που παρασχέθηκαν ηλεκτρονικά / Έτος	Εκροών
	Μέσος Χρόνος Διεκπεραίωσης Αιτημάτων Δημοτών	Εκροών
	Κενές οργανικές θέσεις / σύνολο των προβλεπόμενων θέσεων του ΟΕΥ	Αποτελέσματος
	Αριθμός Η/Υ / Αριθμό Υπαλλήλων	Αποτελέσματος
	Αριθμός Συμμετεχόντων σε Εκπαιδευτικά Προγράμματα / Έτος	Εκροών
	Αριθμός υπαλλήλων που επιμορφώθηκαν στην ποιότητα και αποδοτικότητα	Εκροών
	Δαπάνες για Επενδύσεις / Σύνολο των Δαπανών	Αποτελέσματος
	Δαπάνες για Επενδύσεις από ίδια έσοδα / Σύνολο των Δαπανών	Αποτελέσματος

Άξονας 4: ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ		
Κωδικός δείκτη	Περιγραφή δείκτη	Κατηγορία δείκτη
		Εισροών/ Εκροών/Αποτελέσματος
	Εισπραχθέντα Έσοδα / Βεβαιωθέντα Έσοδα (Ετησίως)	Αποτελέσματος
	Λειτουργικά κόστη/ Σύνολο δαπανών	Αποτελέσματος
	Ετήσιο λειτουργικό κόστος ανά τμήμα ή γραφείο ή νομικό πρόσωπο	Εκροών
	Δαπάνες για τοκοχρεολύσια / Σύνολο εσόδων	Αποτελέσματος
	Έσοδα από Χρηματοδοτήσεις / Έτος	Εκροών
	Καθαρά Αποτελέσματα Χρήσης ΝΠ (κατ' έτος)	Εκροών
	Αριθμός δεικτών ποιότητας και αποτελεσματικότητας που εφαρμόζονται	Εκροών
	Αριθμός δράσεων που πραγματοποιήθηκαν για τη βελτίωση της ποιότητας	Εκροών
	Ποσοστό(%) ολοκλήρωσης της αυτοματοποίησης του πρωτοκόλλου	Αποτελέσματος
	Αριθμός Πολιτικών Συνεργασίας που υπογράφησαν (διαδημοτικής, διαβαθμικής, διεθνούς)	Εκροών
	Αριθμός δράσεων προβολής και δημοσιότητας του Δήμου και των υπηρεσιών που προς τον πολίτη	Εκροών
	Αριθμός αιτημάτων Διοικητικής Βοήθειας / Αριθμό ικανοποιηθέντων αιτημάτων Διοικητικής Βοήθειας (ανά έτος)	Εκροών/ Αποτελέσματος
	Αριθμός εθελοντών Διοικητικής Βοήθειας /Αριθμό αναγκαίων εθελοντών Διοικητικής Βοήθειας	Εκροών/ Αποτελέσματος
	Αριθμός παρεμβάσεων-δράσεων Δημοτικής Αστυνομίας (ανά τομέα αρμοδιότητάς της, ανά εξάμηνο)	Εκροών
	Αριθμός αναρτήσεων και δημοσιεύσεων υπηρεσιών διαφάνειας ανά είδος (ανά έτος)	Εκροών
	Πλήθος και είδος (ηλεκτρονικών ή έντυπων) ανακοινώσεων ενημέρωσης του πολίτη, των υπηρεσιών επικοινωνίας και δημοσίων σχέσεων (ανά έτος)	Εκροών

## 2. ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΑ ΕΡΓΑΛΕΙΑ ΣΕ ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΕ.

1. [ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΓΙΑ ΤΙΣ ΜΙΚΡΟΜΕΣΑΙΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ \(ΣΕΛ: 49 ΚΑΙ ΕΞΗΣ\)](#)
2. [Νέο ΕΣΠΑ: Ποιες δράσεις των δήμων μπορούν να ενταχθούν στο Ε.Π. «Μεταρρύθμιση Δημόσιου Τομέα 2014-2020»](#)
3. [Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση στο Δήμο](#)
4. [Διοικητική διαδικασία για την ένταξη & υλοποίηση ενός δημοτικού έργου μέσω ΕΣΠΑ](#)

### 3. ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ

Η αξιολόγηση του Επιχειρησιακού πραγματοποιείται πριν, κατά τη διάρκεια και μετά την εκτέλεση του.

#### Α. Το επιχειρησιακό αξιολογείται βάσει δεικτών

- **Εισροές :** χρηματοδοτικοί, ανθρώπινοι, οργανωτικοί, τεχνικοί πόροι ή μέσα
- **Εκροές :** αγαθά και υπηρεσίες που παράγονται από το πρόγραμμα
- **Αποτελέσματα:** οι άμεσες επιδράσεις στους ωφελούμενους από την παρέμβαση
- **Επιπτώσεις:** απώτερες επιδράσεις σε ολόκληρη την κοινωνία.

**Επιπτώσεις :** Τι αλλαγές γενικά έφερε το πρόγραμμα? Υπήρχαν αλλαγές που δεν ήταν αναμενόμενες?

**Αποτελεσματικότητα:** Επιτεύχθηκαν οι στόχοι του προγράμματος? Οι εκροές ήταν αντίστοιχες των προβλεπόμενων?

**Αποδοτικότητα:** Υπήρχαν τα απαραίτητα μέσα (εισροές)- κατάλληλη στιγμή για την υλοποίηση του προγράμματος? Οι δράσεις υλοποιήθηκαν στην ώρα τους και με το προβλεπόμενο προϋπολογισμό?

**Βιωσιμότητα:** σε ποιο βαθμό τα αποτελέσματα θα διαρκέσουν?

**Σχετικότητα:** Ήταν τελικά οι στόχοι άμεσοι και σχετικοί με τις ανάγκες των ομάδων στόχων ( εξυπηρετούμενοι) ?

Β. Χρονικά βήματα – τύποι της αξιολόγησης:

- Η εκ των πρότερων αξιολόγηση (ex ante evaluation) κατά την κατάρτιση του ΕΠ
- Ενδιάμεση : κατά τη διάρκεια της υλοποίησης του- συνήθως για προγράμματα μεγαλύτερα του ενός χρόνου
- Η εκ των υστερών αξιολόγηση (ex –post evaluation) : στο τέλος του προγράμματος για αξιολόγηση αποτελεσματικότητας και επιπτώσεων/συνήθως είναι εξωτερική

Γ. Η αξιολόγηση πραγματοποιείται με τη μέθοδο SMART:

- ΣΑΦΗΝΕΙΑ: μονοσήμαντο - να ορίζει ένα πράγμα ( όχι πολλά ταυτόχρονα)
- ΜΕΤΡΗΣΙΜΟΤΗΤΑ : τιμή βάσης και τιμή στόχου/αξιόπιστος και συστηματικός τρόπος καταμέτρησης
- ΕΦΙΚΤΟΤΗΤΑ : να μπορούν οι δείκτες να εφαρμοστούν ( π.χ κόστος)
- ΣΧΕΤΙΚΟΤΗΤΑ: συνάφεια με τους στόχους ΧΡΟΝΙΚΗ ΟΡΙΟΘΕΤΗΣΗ: προθεσμία για τη αξιολόγηση



ΔΗΜΟΣ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ

ΔΗΜΟΣ ΝΑΥΠΑΚΤΙΑΣ  
Πληροφορίες: 26343 60120  
e-mail: [info@nafpaktos.gr](mailto:info@nafpaktos.gr)  
[www.nafpaktos.gr](http://www.nafpaktos.gr)